

काठेखोला गाउँपालिका पाँच वर्षे शैक्षिक योजना

२०७८ देखि २०८४



काठेखोला गाउँपालिका
शिक्षा शाखा
बिहुँकोट, बागलुङ
गण्डकी प्रदेश, नेपाल

काठेखोला गाउँपालिका
शिक्षा युवा तथा खेलकुद शाखा
बिहुँकोट बागलुङ

पाँच वर्षे शैक्षिक योजना प्रकाशन समिति

मुख्य संरक्षक

गाउँपालिका अध्यक्ष

राजु थापा

संरक्षक

गाउँपालिका उपाध्यक्ष

तिलक बहादुर थापा

प्रमुख प्रशासकिय अधिकृत

चुर्ण बहादुर कार्की

सम्पादन समिति

खड्क थापा (संयोजक सामाजिक विकास समिति)

विद्यापति शर्मा (पुर्व संयोजक सामाजिक विकास समिति)

सदस्य टिकाराम सापकोटा (शिक्षा समिति सदस्य)

सदस्य रामानन्द कँडेल (स्रोतव्यक्ति)

सदस्य उत्तम पौडेल (योजना अधिकृत काठेखोला गाउँपालिका)

सदस्य भिष्म कँडेल (प्र.अ. अमर मा.वि.)

सदस्य गोविन्द बहादुर भण्डारी (प्र.अ. लक्ष्मी मा.वि.)

सदस्य चन्द्र बहादुर खड्का (शिक्षक लक्ष्मी मा.वि.)

सदस्य शंकर कँडेल (शिक्षक अमर मा.वि.)

सदस्य मनोज कार्की (सुचना अधिकारी काठेखोला गाउँपालिका)

सदस्य मनुदेवी शर्मा (प्रा.स. काठेखोला गाउँपालिका)

सदस्य सचिव

रमा उचै (शिक्षा अधिकृत काठेखोला गाउँपालिका)

प्रकाशन सहयोगी

प्रारम्भिक पढाई विकास कार्यक्रम जिल्ला संयोजक

बुद्धिबल थापा

प्रकाशक:- काठेखोला गाउँपालिका

शिक्षा युवा तथा खेलकुद शाखा, बिहुँकोट, बागलुङ

ईमेल:- kathekholagahunpalika123@gmail.com

वेबसाईट:- kathekholamun.gov.np

प्रकाशन वर्ष:- २०७९

प्रकाशन प्रति:-

सर्वाधिकार:- काठेखोला गाउँपालिका

शिक्षा युवा तथा खेलकुद शाखा, बिहुँकोट, बागलुङ

कम्प्युटर सेटिङ्ग:-

मुद्रण:- आदर्श अफ्सेट प्रिन्टर्स, पोखरा, ९८५६०४६९८५



काठेखोला गाउँपालिका

गाउँ कार्यपालिकाको कार्यालय

बिहुँकोट, बागलुङ

पत्र संख्या:- २०७८/७९

गण्डकी प्रदेश, नेपाल ।

चलानी नं.-

शुभकामना



काठेखोला गाउँपालिकाको शिक्षा युवा तथा खेलकुद शाखाले गाउँपालिकाको शैक्षिक योजना पुस्तकका रूपमा प्रकाशन गर्न लागेको खबरले ज्यादै हर्षित भएको छु । जिल्ला सदरमुकामको नजिकको पालिका यस काठेखोला गाउँपालिकाको समग्र रूपमा शिक्षा क्षेत्रमा पाँच वर्षको शैक्षिक मार्गदर्शन गर्नका लागि यो पुस्तक एउटा कोशेदुङ्गा सावित हुनेमा विश्वस्त छु ।

सिंगो मानव जगतलाई हिजोको जंगली युगबाट आजको आधुनिक युगमा रुपान्तरण गर्ने माध्यम शिक्षा नै हो भन्दा अत्युक्ति नहोला । शिक्षाको विकासबाट नै काठेखोलाको समृद्धिको यात्रामा अगाडि बढ्ने मार्ग प्रशस्त हुनेछ । काठेखोला गाउँपालिकाको शिक्षा क्षेत्रलाई हेर्दा प्रा. वि, आ. वि, मा. वि र क्याम्पस गरी ५६ वटा शिक्षण संस्थाहरू रहेको छन् भने ४२ वटा बालविकास केन्द्रहरू रहेका छन् । यसका साथसाथै ४ वटा सामुदायिक सिकाई केन्द्रहरू रहेका छन् । यी संस्थाहरूको समुचित परिचालनबाट यहाँका नागरिकहरूको शिक्षा प्रतिको चाहना र आवश्यकताको परिपूर्ति गर्दै गुणस्तरीय, व्यवहारिक, प्रविधिमैत्री र अन्तराष्ट्रिय रूपमा प्रतिस्पर्धा गर्न सक्ने खालको जनशक्ति उत्पादन गर्नु हाम्रो दायित्व हो । भनिन्छ, एउटा उत्कृष्ट योजना आधा कामको समाप्ती हो । काठेखोला गाउँपालिकाको शैक्षिक योजना पनि यही भनाइलाई सार्थक बनाउने खालको बनेर सिंगो गाउँपालिकाको शैक्षिक मार्गदर्शन गर्न सकोस भन्ने शुभेच्छा प्रकट गर्दछु भने वार्षिक रूपमा बजेटको व्यवस्था गरी यो शैक्षिक योजनाहरूको सफलीभूत कार्यान्वयनका लागि दत्तचित्त हुने समेत विश्वास दिलाउन चाहन्छु ।

यो पुस्तक प्रकाशनको क्रममा मेहनतका साथ कार्य गर्ने सामाजिक विकास समिति, शिक्षा युवा तथा खेलकुद शाखा, लेखन समिति सबैमा हार्दिक धन्यवाद ज्ञापन गर्दै यो प्रकाशनको सफलताको शुभकामना व्यक्त गर्न चाहन्छु । धन्यवाद ।

राजु थापा

अध्यक्ष

काठेखोला गाउँपालिका



काठेखोला गाउँपालिका

गाउँ कार्यपालिकाको कार्यालय

बिहुँकोट, बागलुङ

पत्र संख्या:- २०७८/७९

गण्डकी प्रदेश, नेपाल ।

चलानी नं.-

शुभकामना

काठेखोला गाउँपालिका शिक्षा, युवा तथा खेलकुद शाखाद्वारा काठेखोला गाउँपालिकाको पाँच वर्षे शैक्षिक योजना प्रकाशन गर्न लागेको खबरले म निकै उत्साहित भएको छु । यति महत्वपूर्ण प्रकाशनको निरन्तरताको कामना गर्दै प्रकाशनको यस सुखद अवसरमा सफलताको हार्दिक शुभकामना समेत व्यक्त गर्दछु ।



शिक्षा समग्र विकासको पूर्वाधार हो । मानव जातिको पहिलो आवश्यकता गाँस, बास र कपाससंगै शिक्षा पनि हामी सबैका लागि पहिलो र महत्वपूर्ण आवश्यकता जस्तै बनिरहेको छ । अन्धकार चिर्ने चाँदनीको रूपमा लिईएको शिक्षाको ज्योतिवाट कुनै पनि नागरिकहरु बञ्चित हुनु हुदैन । त्यसो त नेपालको संविधानले पनि शिक्षा सम्बन्धिको हकलाई मौलिक हकको रूपमा प्रत्याभूत गरिसकेको छ । शिक्षा क्षेत्रलाई आर्थिक तथा सामाजिक रुपान्तरणको संम्बाहकको रूपमा विकास गर्नका खातिर हालसम्म सञ्चालन भइरहेका शैक्षिक कार्यक्रमहरुले यहाँको दक्ष शैक्षिक जनशक्ति उत्पादन र शैक्षिक गुणस्तर वृद्धिमा निकै नै महत्वपूर्ण भूमिका निर्वाह गरिरहेको मैले महसुस गरेको छु । सहज रूपमा सम्पन्न गरिएको दरबन्दी मिलान, गाउँपालिका भित्रका अधिकांश सामुदायिक विद्यालयहरुमा राष्ट्रपति शैक्षिक सुधार कार्यक्रम मार्फत विद्यालय भवन निर्माण, साइन्स ल्याब, आइसिटी, पुस्तकालय व्यवस्थापन र शैक्षिक गुणस्तर अभिवृद्धि जस्ता कार्यक्रमहरुले पनि यहाँको शैक्षिक अवस्था सुधार गर्न महत्वपूर्ण भूमिका निर्वाह गरेको छ ।

काठेखोला गाउँपालिकाले आफ्नो सुरुवाती वर्षदेखि नै निकै महत्वका साथ शैक्षिक क्षेत्रको बजेट तथा कार्यक्रमलाई उच्च प्राथमिकता दिएको छ । विगतका वर्षहरुमा सञ्चालन गरिएका शैक्षिक योजना तथा कार्यक्रमहरु त्यसको ज्वलन्त उदारहण हुन । सम्पूर्ण विद्यालयहरुमा इन्टरनेटको व्यवस्था, माध्यमिक विद्यालयहरुमा ई-हाँजिरी, स्मार्ट टिभी र स्मार्ट स्कुल एपको व्यवस्था गरी हाम्रा हरेक विद्यालयहरुलाई थप प्रविधिमैत्री बनाउन विगतदेखि नै पहल गरिएको छ । गाउँपालिका स्तरमै विषयविज्ञ प्रशिक्षक तयार गरी उनीहरुबाटै तालिम सञ्चालन गर्ने परम्पराको थालनी, विद्यार्थीहरुलाई छात्रवृत्तिको व्यवस्थापन, लेखा व्यवस्थापन तालिम, मन्टेश्वरी तथा लेखन सिप तालिम र विषयगत शिक्षक तालिम जस्ता शैक्षिक कार्यक्रमहरुले काठेखोला गाउँपालिकाको शैक्षिक अवस्था माथि ल्याउन अहम् भूमिका खेलेको छ । निकै प्रभावकारी देखिएको शैक्षिक संस्थाहरुको सघन अनुगमन, शिक्षक विद्यार्थी सिकाइ तालिम, पेशागत सहयोग, क्षमता विकास, अन्तरक्रिया कार्यक्रमहरुबाट पनि यहाँको शैक्षिक गुणस्तर वृद्धिमा अत्यन्तै महत्वपूर्ण भूमिका निर्वाह गरिरहेको मैले महसुस गरेको छु ।

विगतको शैक्षिक गतिविधिहरुलाई लिपिबद्ध गर्दै आगामी दिनको शैक्षिक लक्ष्य सहितको शैक्षिक प्रोफाइल स्वरुप शैक्षिक योजना एवम पाश्वचित्र प्रकाशन हुनु साच्चिकै सुखद र प्रशसनीय पक्ष हो । मलाई विश्वास छ, यस प्रकाशनले काठेखोला गाउँपालिकाको शैक्षिक अवस्थामाथि ल्याउन निकै महत्वपूर्ण भूमिका खेल्नेछ । यति महत्वपूर्ण पुस्तिका प्रकाशन गर्ने काठेखोला गाउँपालिका, शिक्षा, युवा तथा खेलकुद शाखा परिवारप्रति हार्दिक आभार व्यक्त गर्दै यही प्रकाशनमार्फत सम्पूर्ण काठेखोला गाउँपालिकावासी आमामुवा दाजुभाई तथा दिदीबहिनीहरुमा हार्दिक शुभकामना समेत व्यक्त गर्दछु ।

.....
अमर बहादुर थापा

पूर्व अध्यक्ष
काठेखोला गाउँपालिका



काठेखोला गाउँपालिका

गाउँ कार्यपालिकाको कार्यालय बिहुँकोट, बागलुङ

पत्र संख्या:- २०७८/७९

गण्डकी प्रदेश, नेपाल ।

चलानी नं.-

शुभकामना

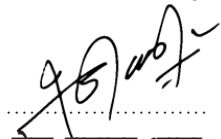


काठेखोला गाउँपालिका शिक्षा, युवा तथा खेलकुद शाखाद्वारा गाउँपालिकाको समग्र शैक्षिक अवस्थालाई चित्रण एवम भोलिको शैक्षिक अवस्था र प्रगतिलाई प्रक्षेपण गरी काठेखोला गाउँपालिकाको पाँचवर्षे **शैक्षिक योजना** प्रकाशन गर्न लागेकोमा मलाई अत्यन्तै खुसी लागेको छ । प्रकाशनको यस सुखद अवसरमा सफलताको हार्दिक शुभकामना व्यक्त गर्दछु ।

शिक्षा चेतनाको मुहान हो, अन्धकारको लागि ज्योति हो, भविष्यको साहारा हो, अज्ञानताको शत्रु हो, रुपान्तरण र परिवर्तनको सारथी हो अनि समग्र विकासको मेरुदण्ड हो । शिक्षा त्यो हो, जहाँ अन्धकारहरु एकक्षण पनि टिक्न सक्दैनन्, असम्भवहरु यसको शब्दकोषमै भेटिदैनन्, यहाँ त सम्भावना, सुनिश्चितता, समृद्धि र सम्पन्नता मात्रै भेटिन्छन् । आज विश्वमा जे, जति, जसरी प्रगति र परिवर्तनहरु भईरहेका छन् त्यसको मूल श्रेय नै शिक्षा हो । शिक्षाकै जगमा आज विश्वमा कल्पना नै गर्न नसकिने युगान्तकारी परिवर्तनहरु भएका छन् । शैक्षिक विकासकै कारण विज्ञान र प्रविधिका नयाँ नयाँ आविष्कारले हाम्रा दैनिक जीवनयापन निकै सहज बन्दै गहिरहेको छ । शैक्षिक प्रगति र शैक्षिक विकासका कारण आज हाम्रा सपनाहरु एकाएक विपनामा परिणत भईरहेका छन् त परिकल्पनाहरु यथार्थतामा परिणत हुँदैछन् । शैक्षिक विकासको यिनै प्रगति, सर्वप्रियता र सफलताबाट आकर्षित हुँदै र पछ्याउदै हामी पनि यो शैक्षिक विकासको महान यात्रामा समाहित छौं ।

काठेखोला गाउँपालिकाको शैक्षिक अवस्थालाई नजिकबाट जान्न, बुझ्न र शैक्षिक प्रगतिका लागि यो पुस्तक साँच्चिकै एउटा महत्वपूर्ण दस्तावेज हो । यहाँ काठेखोला गाउँपालिकाको वर्तमान शैक्षिक अवस्था, वस्तुस्थिति र विश्लेषण मात्र होइन, भोलिको शैक्षिक लक्ष्य र प्राप्तिलाई पछ्याउन निकै मेहेनत गरेर तथ्याङ्कगत र विश्लेषणात्मक सामाग्रीहरु कैद गरिएको छ । यो प्रकाशन केवल जानकारी दिने प्रकाशन मात्र होइन समग्र काठेखोला गाउँपालिकाको शैक्षिक योजना तर्जुमा गर्ने एक महत्वपूर्ण आधार पनि हो । यति महत्वपूर्ण पुस्तक प्रकाशन गर्न मिहिनेत गर्नुहुने काठेखोला गाउँपालिका, शिक्षा, युवा तथा खेलकुद शाखा परिवारप्रति हार्दिक आभार प्रकट गर्दै प्रकाशनको पूर्ण र सार्थक सफलताको शुभकामना व्यक्त गर्दछु ।

२०७९ असार ३०


तेज बहादुर थापा

उपाध्यक्ष
काठेखोला गाउँपालिका



काठेखोला गाउँपालिका

गाउँ कार्यपालिकाको कार्यालय बिहुँकोट, बागलुङ

पत्र संख्या:- २०७८/७९

गण्डकी प्रदेश, नेपाल ।

चलानी नं.-

शुभकामना



काठेखोला गाउँपालिकाको शिक्षा युवा तथा खेलकुद शाखाले गाउँपालिकाको शैक्षिक योजना पुस्तकका रूपमा प्रकाशन गर्न लागेको खबरले ज्यादै हर्षित भएको छु । जिल्ला सदरमुकामको नजिकको पालिका यस काठेखोला गाउँपालिकाको समग्र रूपमा शिक्षा क्षेत्रमा पाँच वर्षको शैक्षिक मार्गदर्शन गर्नका लागि यो पुस्तक एउटा कोशेदुङ्गा सावित हुनेमा विश्वस्त छु ।

सिंगो मानव जगतलाई हिजोको जंगली युगबाट आजको आधुनिक युगमा रुपान्तरण गर्ने माध्यम शिक्षा नै हो भन्दा अत्युक्ति नहोला । “काठेखोला बासीको ईच्छा, गुणस्तरिय, व्यावहारिक र प्रविधिमैत्री शिक्षा” भन्ने नाराका साथ यस क्षेत्रको शिक्षालाई वैज्ञानिक तवरले व्यवस्थापन गर्ने नीति अनुरूप निर्माण हुन लागेका यो शैक्षिक योजनाले अवको पाँच वर्षको काठेखोलाको शिक्षाको अग्रिम रूपरेखाको रूपमा चित्रण गर्न सफल हुनेछ भन्ने विश्वास लिएको छु । काठेखोला गाउँपालिकाका ५६ वटा शिक्षण संस्था, ४२ बालविकास केन्द्र र ४ वटा सामुदायिक सिकाई केन्द्रको सञ्चालन सक्षमता विकास र यहाँका नागरिकहरूको शिक्षा आर्जन गर्ने मौलिक हक स्थापित गर्न काठेखोला गाउँपालिका प्रतिबद्ध हुन आवश्यक त छ, नै यसका अलावा अन्तर्राष्ट्रिय जगतमा समेत प्रतिस्पर्धा गर्न सक्ने दक्ष र सक्षम जनशक्ति उत्पादन गर्नु हाम्रो कर्तव्य समेत हो । यसका साथै काठेखोलाका वारेमा विद्यार्थीहरूमा जानकारी गराउदै स्थानिय विषयवस्तुहरूको समावेश गरि ‘मेरो पालिका मेरो पाठ्यक्रम’ भन्ने नाराका साथ स्थानिय पाठ्यक्रम निर्माण गरि कार्यान्वयन गर्नुछ । यस आ.व.बाट गाउँपालिकाले ‘अध्यक्षसंग शैक्षिक सुधार कार्यक्रम’ सञ्चालनमा ल्याइ विद्यालयहरूले भोगिरहेका समस्याहरूको प्रत्यक्ष अवलोकनबाट समाधानमा पहल गरिनेछ भने ‘उपाध्यक्षसंग विद्यालय सघन तथा नियमित अनुगमन कार्यक्रम’ मार्फत विद्यालयहरूको अवस्थाका वारेमा जानकारी लिदै सुधारका उपायहरूको खोजी गरि सञ्चालन क्षमताको विकासमा ध्यान दिइनेछ ।

भनिन्छ, एउटा उत्कृष्ट योजना आधा कामको समाप्ति हो । यो शैक्षिक योजनाहरूको सफलतापूर्वक कार्यान्वयनका लागि निरन्तर रूपमा क्रियाशिल हुने प्रतिबद्धता व्यक्त गर्न चाहन्छु ।

यो पुस्तक प्रकाशनको क्रममा मिहिनेतका साथ कार्य गर्ने निवर्तमान र वर्तमान सामाजिक विकास समितिका साथीहरू, शिक्षा युवा तथा खेलकुद विकास शाखामा कार्यरत कर्मचारी मित्रहरू, लेखन समिति र ड्राफ्ट निर्माणमा आफ्नो समय र लेखन कौशल दिने विद्वान शिक्षक शंकर कँडेल र महत्वपूर्ण सल्लाह सुझाव प्रदान गरि यसलाई पठनीय र काठेखोला गाउँपालिकाको शिक्षाको मार्गदर्शन पुस्तकका रूपमा निर्माण गर्न सघाउने सरोकारवालाहरू सबैमा हार्दिक धन्यवाद ज्ञापन गर्दै यो प्रकाशनको सफलताको शुभकामना व्यक्त गर्न चाहन्छु ।

धन्यवाद ।

खड्क बहादुर थापा

संयोजक

सामाजिक विकास समिति



काठेखोला गाउँपालिका

गाउँ कार्यपालिकाको कार्यालय

बिहुँकोट, बागलुङ

पत्र संख्या:- २०७८/७९

गण्डकी प्रदेश, नेपाल ।

चलानी नं.-

शुभकामना

सात दशक लामो नेपाली जनताको बलिदानीपूर्ण सङ्घर्ष २-२ वटा संविधान सभाको अभ्यासबाट नेपालको संविधान बनेको, संविधानले निर्दिष्ट गरेका ३ तहको सरकार मध्ये (स्थानिय सरकारलाई काठेखोला गाउँपालिकामा) पहिलो पटक हामी जनताबाट निर्वाचित भै स्थानिय सरकार पहिलो जनप्रतिनिधि, पहिलो अनुभव देशमा भैरहेको शासन प्रणालीमा परिवर्तन, व्यवस्थामा परिवर्तन सारा संरचनामा परिवर्तन, नीति नियम, ऐन, कानून, विधि विधान सबै कुरामा परिवर्तन भै रहेको बेला सबै प्रकारका वैधितिहरूलाई हटाउँदै थिति बसालेर काम गर्नुपर्ने बेलामा हाम्रो उपस्थिति भएको थियो ।



जनताले दिएको जिम्मेवारीलाई बोकेर काम गर्दै गर्दा जनताका सारा अपेक्षाकृत कामहरू पुरा गर्न त पक्कै पनि सकिएन होला तर धेरै कामहरूमा हामीले राम्रो सुरुवात गरेका छौं । काठेखोलालाई सहि ढंगले दिशानिर्देश गर्ने सम्भावना बोकेका जनप्रतिनिधिहरू, प्रविधि आविष्कार र परिवर्तनलाई बुझ्ने नयाँ ढंगले सोच्ने, प्रतिभाशाली कर्मचारीहरू, निर्जीवतालाई सजीवतामा परिवर्तन गर्ने, खोको दिमागमा देशलाई चाहिने अनुकूल दिमाग निर्माण गर्ने स्वाभिमानी शिक्षकहरू आफ्ना छोराछोरीको भविष्यका लागि आफ्ना सारा खुसीहरूलाई विसरेर छोराछोरीको खुसीका लागि स्थानिय विद्यालयमा अहोरात्र खटेर भए भरको लगानी गर्ने विद्यालयलाई जीवन्त राख्न लागि परिरहेका आदरणीय शिक्षाप्रेमी, बुद्धिजीवी, समाजसेवी अभिभावकहरू आफ्नो, आफ्नो परिवारको जीविकोपार्जनमा सघाउँदै घरघन्दा, मेलापात, वनजङ्गल गाउँले परिवेशमा भिज्दै अनुशासित ढङ्गबाट शिक्षा हाँसिल गरिरहेका विद्यार्थी भाइबहिनीहरू तपाईंहरूसँग सँगसँगै काठेखोला गाउँपालिकाको शिक्षा क्षेत्रमा काम गर्दागर्दै हामी इतिहास पढ्ने मात्र होइन, जिउँदो इतिहास बनाउने मान्छे पनि हो भन्ने अनुभूति भैरहेको छ ।

काम गर्दै सिक्दै र साच्चिकै अधि बढिरहेको हाम्रो पहिलो कार्यकाल त्यसमाथि भन्नु दैवी प्रकोप विपत्ति कोरोना महामारी जस्ता कुराहरूले जति काम गर्न सकिन्छ भन्ने लागेको थियो त्यति गर्न हामी सकेनौं तथापि सीमित साधन स्रोतलाई सही ढङ्गले परिचालन गरी काठेखोलाको शैक्षिक स्तर वृद्धिमा हामीले सफलतापूर्वक सम्पन्न गर्‍यौं । जसमध्येमा महत्वपूर्ण कामहरू थिए:

१. सरकारले गर्न खोजेको तर वर्षौंदेखि अल्झिरहेको शिक्षक दरबन्दी मिलान गर्ने काम हामीले सफलतापूर्वक सम्पन्न गर्‍यौं जसको कारण अहिले काठेखोलामा आवश्यकतानुसार शिक्षक दरबन्दी प्राप्त हुने क्रम सुरु भै सकेको छ ।
२. विद्यालयहरूमा भौतिक संरचना निर्माण गर्ने काम (४ कोठे भवन, २ कोठे भवन निर्माण चर्पी विज्ञान प्रयोगशाला, पुस्तकालय, ICT, खानेपानी, तारबार)
३. कम्प्युटर तालिम विषयगत तालिम, शिक्षक विद्यार्थी अभिभावक तालिम, अक्षर लेखन तालिम
४. मा.वि., आ.वि., मा राहत दरबन्दी थप
५. K.G. शिक्षक व्यवस्थापन
६. विद्यालय र बालविकास केन्द्रमा दिवा खाजाको सुरुवात
७. मा.वि र आ.वि हरूमा SMART TV, E हाजिरी राम्रो विद्यालय APPS कार्यक्रम

द. विद्यालयमा सघन अनुगमन

९. समयानुकूल कर्मचारी , बालविकास सहजकर्ताको तलब वृद्धि

१०. विभिन्न NGO, INGO (BYC,VSO) सँग मिलेर शैक्षिक सुधारका कार्यक्रमहरु सञ्चालन गर्ने काम भएको ।

मैले माथि उल्लेख गरेका कार्यहरु उदाहरणका लागि मात्र हो तीबाहेक अन्य धेरै कामहरु सञ्चालन भएका छन् । तिनीहरुलाई निरन्तरता दिँदै अझै धेरै राम्रा राम्रा कामहरु गर्दै अगाडि बढ्नुपर्ने हामी सबैको दायित्व र कर्तव्य छ । राम्रा अभ्यास पहल कदमीलाई अगाडि बढाउने अठोट र सङ्कल्प बोकेर काम गर्दै गर्दा तिता टर्ला विषालु अनुभूतिहरु पनि भोगियो तर कसैका आदेश ,निर्देश र धम्कीहरुका सामु रत्तिभर नभुकिकन परम्परागत सरकारी दुष्क्रलाई परिवर्तनको सूचकमा बदल्न , नवीनतम सोचका साथ सम्भावनाहरु प्राप्त गर्न प्रविधि र शासकीय विधि दुबै अबलम्बन गर्दै केही राम्रा काम गर्न सकियो खुसी लागेको छ । यतिबेला परम्परागत र भ्रन्भ्रटिलो सरकारी कामकाजी व्यवस्थालाई अत्याधुनिक विधि र प्रविधिमा ढाल्न देखिएको जटिलता छ यसलाई विस्तारै पूरा गर्नुपर्ने हाम्रो अभिभारा छ । केही हदसम्म यो शैक्षिक योजना र पार्श्वचित्र निर्माणले हाम्रो आशालाई पूरा गरेको छ ।अहोरात्र खटेर यसलाई तयार गर्ने हाम्रो सम्पादक मण्डलका सदस्यहरु रामानन्द कँडेल, भिष्म कँडेल, गोविन्द भण्डारी ,चन्द्र बहादुर खड्का, शङ्कर कँडेल ,मनुदेवी शर्मा लगायत काठेखोला गाउँपालिकाका अध्यक्षज्यू उपाध्यक्षज्यू , प्रमुख प्रशासकिय अधिकृत, शिक्षा अधिकृत लगायत काठेखोला गाउँपालिकाका अन्य शिक्षक कर्मचारी सहयोगी मित्रहरु सबैमा म सामाजिक विकास समितिको संयोजकको हैसियतले धेरै धेरै धन्यवाद प्रकट गर्न चाहन्छु । यो पार्श्वचित्र विद्यालयका लागि एउटा उपयुक्त Tools को रुपमा सधै प्रयोग हुनेछ भन्ने अपेक्षा गर्दछु ।



विद्यापती शर्मा

पूर्व संयोजक

सामाजिक विकास समिति

सक्षिप्त शब्दावलीहरू

गा.पा.	गाउँपालिका
न.पा.	नगरपालिका
आ.वि.	आधारभूत विद्यालय
मा.वि.	माध्यमिक विद्यालय
प्रा.वि.	प्राथमिक विद्यालय
नि.मा.वि.	निम्न माध्यमिक विद्यालय
उ.मा.वि.	उच्च माध्यमिक विद्यालय
यू.रे.स.	युवा रेडक्रस सर्कल
जु.रे.स.	जुनिय रेडक्रस सर्कल
पि.सि.एफ	पर चाइल्ड फण्ड
रा.शि.प.यो.	राष्ट्रिय शिक्षा पद्धतिको योजना
आ.व.	आर्थिक वर्ष
प्र.अ.	प्रधानाध्यापक
वि.व्य.स.	विद्यालय व्यवस्थापन समिति
शि.अ. सं.	शिक्षक अभिभावक संघ
जि.प्र.का.	जिल्ला प्रशासन कार्यालय
प्र.जि.अ.	प्रमुख जिल्ला अधिकारी
प्रा.वि.नि.	प्राथमिक विद्यालय निरीक्षक
मा.वि.नी.	माध्यमिक विद्यालय निरीक्षक
CTEVT	Council for Technical Education and Vocational Training
EGRP	Early Grade Reading Programme
EMIS	Education Management and Information System
ICT	Information and communication Technology
STEAM	Science, Technology, English, Art , Mathematics
CC Camera	Closed Curcuit Camera
TV	Tele Vision
MDG	Mellenium Development Goal
EFA	Education For All
SDG	Sustainable Development Goal
KPI	Key Performance Indicators
TIP	Teaching Improvement Plan
ESP	Education Sector Plan
SSDP	School Sector Development Plan
SSRP	School Sector Reform Plan
ERO	Education Review Office
CUG	Corporate User Group
TTT	Technical Task Team

परिच्छेद : एक
परिचय

१.१ पृष्ठभूमि

शिक्षा मानव जातिको विकासको सर्वोपरि माध्यम हो । मानव सभ्यतालाई जंगलदेखि मंगलसम्म डोच्याउने काम शिक्षाले नै गरेको हो । विकसित एवम् विकासशिल सबै देशहरूको राष्ट्रिय योजनामा प्रमुख विषयवस्तुको रूपमा शिक्षा समावेश हुने गर्छ । अन्तर्राष्ट्रिय स्तरमा हेर्दा नेपालमा औपचारिक शिक्षा विकासको इतिहास त्यति लामो छैन । वि.सं १९१० तिरबाट प्रारम्भ भएको औपचारिक शिक्षा २००७ साल सम्म आउदा खासै फस्टाउन सकेको थिएन । प्रजातन्त्रको स्थापना पश्चात राज्य स्तरबाट शिक्षालाई हेर्ने दृष्टिकोणमा व्यापक परिवर्तन आयो । यसै सन्दर्भमा शिक्षा सम्वन्धि विभिन्न आयोग हरू गठन भए, थुप्रै योजना / परियोजनाहरू सञ्चालनमा आए । शिक्षालाई मानिसको नैसर्गिक अधिकारको रूपमा लिन थालियो । निरन्तर एवम् जीवन पर्यन्त शिक्षाका अवधारणा विकास भए । नेपालको संविधान २०७२ ले शिक्षालाई मौलिक हकको रूपमा व्यवस्था गरेको छ । संविधान अनुसार प्रत्येक नागरिकलाई आधारभूत तह सम्मको शिक्षा अनिवार्य र निःशुल्क हुने छ भने माध्यमिक तहको शिक्षा निःशुल्क हुने व्यवस्था छ । साथै अपाङ्गता भएका र आर्थिक रूपले विपन्न नागरिकहरूलाई कानुन बमोजिम निःशुल्क उच्च शिक्षा प्राप्त गर्ने हक रहेको छ । राज्यका नीतिहरू अन्तर्गत नागरिकका आधारभूत आवश्यकता सम्वन्धि नीतिमा शिक्षालाई वैज्ञानिक, प्राविधिक, व्यावसायीक, सीपमूलक एवम् जनमुखि बनाउदै सक्षम प्रतिस्पर्धी, नैतिक एवम् राष्ट्रिय हित प्रति समर्पित जनशक्ति तयार गर्ने, शिक्षा क्षेत्रमा राज्यको लगानी अभिवृद्धि गर्दै शिक्षा क्षेत्रमा भएको निजी क्षेत्रको लगानीलाई नियमन र व्यवस्थापन गरी सेवामूलक बनाउने, उच्च शिक्षालाई सहज, गुणस्तरीय र पहुँचयोग्य बनाई क्रमशः निःशुल्क बनाउदै लैजाने जस्ता नीतिगत व्यवस्थाहरू संविधानले अंगिकार गरेको छ ।

शिक्षा सम्वन्धी वर्तमान संविधानले गरेको व्यवस्थालाई हासिल गर्न पन्ध्रौं योजना (आ.व. २०७६/७७-२०८०/८१) ले गुणस्तरीय शिक्षा मार्फत सिर्जनशिल, दक्ष प्रतिस्पर्धी, उत्पादनशिल र नवप्रवर्तनशील मानव स्रोतको विकास गर्ने दिर्घकालिन लक्ष्य तय गरेको छ । सबै बालबालिकाहरूलाई प्रारम्भिक बाल विकासको अनुभव सहित आधारभूत शिक्षा अनिवार्य तथा निःशुल्क र माध्यमिक शिक्षामा निःशुल्क पहुँच सुनिश्चित गरी शिक्षालाई गुणस्तरीय, जीवनोपयोगी र प्रविधिमैत्री बनाउने, प्राविधिक शिक्षा तथा व्यावसायीक सीप विकासमा समावेश र समतामूलक पहुँच विस्तार र गुणस्तर सुनिश्चित गर्ने , पहुँच र गुणस्तर बृद्धि गरी उच्च शिक्षालाईलाई वैज्ञानिक, नवपर्वतनात्मक, अनुसन्धानात्मक र रोजगारमूलक बनाउदै ज्ञानमा आधारित समाज र अर्थतन्त्र निर्माण गर्ने, सबै नागरिकहरूका लागि जीवनपर्यन्त शिक्षाको अवसर सुनिश्चित गर्ने , संघीय संरचना अनुसार सबै तहका शैक्षिक, प्रशासनिक निकाय र शिक्षण संस्थामा सुशासन कायम गर्ने जस्ता उद्देश्यहरू निर्धारण गरेको छ ।

निःशुल्क तथा अनिवार्य शिक्षा ऐन २०७५ र सो सम्वन्धि नियमावली २०७७ ले शिक्षालाई सर्वसुलभ, पहुँचयोग्य, जनमुखी एवम् गुणस्तरीय बनाउने कुराको प्रत्याभूत गरेको छ । बालबालिका सम्वन्धि ऐन २०७५ ले शिक्षालाई बालबालिको नैसर्गिक हकको रूपमा स्थापित गरेको छ । सन् २०१५मा संयुक्त राष्ट्र संघले सन् २०३० सम्म हासिल गर्ने गरी निर्धारण गरेका दिगो विकासका १७ वटा लक्ष्यहरू प्रति नेपालले प्रतिबद्धता जनाइसकेको छ । यस अन्तर्गतको चौथो लक्ष्य - *“सबैका लागि समावेशी तथा गुणस्तरीय शिक्षा सुनिश्चित गर्ने तथा आजिवन सिकाइलाई प्रवर्धन गर्ने”* कुरालाई पुरा गर्न नेपाल सरकार शिक्षा, विज्ञान तथा प्रविधि मन्त्रालयले शिक्षा सम्वन्धि वैज्ञानिक योजनाहरू तर्जुमा गर्ने प्रयत्न गरिरहेको छ । हालै मात्र ५ वर्षे (वि.सं. २०७३-२०७८) विद्यालय क्षेत्र विकास योजना २०७३-२०७८ कार्यान्वयन सम्पन्नताको अन्तिम चरणमा रहेको छ भने अर्को नयाँ योजनाको रूपमा शिक्षा क्षेत्रको योजना (२०२१-२०३०) निर्माण भई लागु हुने अवस्थामा रहेको छ । शिक्षा क्षेत्रको वृहत्तर विकासको लागि सरकारले २५ वर्षे दिर्घकालिन दृष्टिकोण निर्धारण गरी शिक्षालाई विशेष प्राथमिकतामा राखेको छ ।

समय सन्दर्भ अनुसार शिक्षा क्षेत्रमा भित्रिदै गरेका नवपर्वतनहरू, ज्ञान, विज्ञान र प्रविधिमा भएको परिवर्तन र यस्तै सर्जना गरेका परिस्थितिहरू सँग अनुकूलन हुँदै अन्तर्राष्ट्रिय प्रतिस्पर्धामा भाग लिन सक्ने दक्ष र

योग्य जनशक्ति उत्पादन गर्नुपर्ने आवश्यकता एकातर्फ रहेको छ भने अर्को तर्फ राष्ट्रिय अवस्था, समस्या र सम्भाव्यताहरूको पहिचान गरी दुर्ततर आर्थिक विकास मार्फत सन् २०२२ सम्ममा विकासशिल र सन् २०३० सम्ममा मध्यम विकसित देशको दाजोमा मुलुकलाई पुऱ्याई “सुखी नेपाली, समृद्ध नेपाल” निर्माण गर्ने नेपाल सरकारको सपना साकार गर्न शिक्षा क्षेत्रमा अग्रगामी योजनाहरू निर्माणको आवश्यकता देखिएको छ । यसै सन्दर्भमा वर्तमान नेपालको राज्य पुर्नसंरचना सँगै एकात्मक राज्य प्रणालिमा केन्द्रिकृत रहेका अधिकार र जिम्मेवारी संघ, प्रदेश र स्थानीय गरी तीन तहमा विकेन्द्रिकरण भएका छन् । माध्यमिक तह सम्मको शिक्षाको व्यवस्थापन एवम् सञ्चालन गर्ने जिम्मेवारी स्थानीय तहको क्षेत्राधिकार अर्न्तगत आएको छ । सवैधानिक व्यवस्था अनुसार राष्ट्रिय शिक्षा नीति २०७६ ले प्रारम्भिक बाल विकास देखि माध्यमिक तह सम्मको शिक्षा, अनौपचारिक तथा वैकल्पिक शिक्षा, निरन्तर तथा जीवन पर्यन्त शिक्षा, अभिभावक शिक्षा, खुल्ला तथा दूर शिक्षा, प्राविधिक तथा व्यावसायिक तालिम, आदि लगायत शिक्षा सम्बन्धि विविध विषयमा नीति तथा योजना निर्माण गरी कार्यान्वयन गर्ने जिम्मेवारी स्थानीय सरकारलाई दिएको छ ।

नेपाल सरकारले सुरु गरेको आर्थिक समृद्धि र सामाजिक न्याय सहितको समाजबाद उन्मुख समृद्ध नेपाल निर्माणको अभिडानलाई साकार पार्न संघ, प्रदेश र स्थानीय निकायमा बन्ने शैक्षिक योजनाहरू वैज्ञानिक, व्यवहारिक र अग्रगामी हुनु आवश्यक छ । अभै पनि विद्यालयको पहुँच बाहिर रहेका बाल बालिकाहरूलाई विद्यालय शिक्षाको मूल प्रवाहमा समेटदै आधुनिक, गुणस्तरीय शिक्षा प्रदान गर्नु आवश्यक छ । अपौचारीक शिक्षाको अतिरिक्त अनौपचारीक, निरन्तर एवम् जिवन पर्यन्त शिक्षाको विकासबाट नै समुन्नत समाज निर्माण सम्भव छ । यसै सन्दर्भमा नेपालको सविधान २०७२ ले गरेको व्यवस्था अनुरूप स्थानीय शासन सञ्चालन ऐन २०७४, राष्ट्रिय शिक्षा नीति २०७६ समेतले निर्धारण गरेको जिम्मेवारी र अधिकार क्षेत्र भित्र रहेर काठेखोला गाउँपालिकाले पालिका भित्रको शिक्षा प्रणालिलाई सुदृढ र ब्यवस्थित गर्न प्रस्तुत ५ वर्षे गाउँ शिक्षा क्षेत्र योजना २०७८-२०८७ तर्जुमा गरेको छ ।

१.२. वर्तमान स्थिति

१.२.१ गाउँपालिकाको भौगोलिक एवम् वातावरणीय अवस्थिति

काठेखोला गाउँपालिका गण्डकी प्रदेश अर्न्तगत पूर्व वागलुङमा अवस्थित रहेको छ । विश्व मानचित्रमा २८°१५” उत्तर देखि २८°३७” उत्तरी अक्षांश सम्म र ८३° पूर्व देखि ८३°३७” पूर्वी देशान्तर सम्म फैलिएको यस गाउँपालिकाको कूल क्षेत्रफल ८२.८८ बर्ग कि.मि रहेको छ । वागलुङ जिल्ला सदरमुकामबाट भण्डै ८ कि.मी.को दूरीमा रहेको यो गाउँपालिका सामुद्रिक सतहबाट ८५० देखि २३०० मिटरको उचाइमा पर्छ । यसको पूर्व तर्फ वागलुङ नगरपालिका, पश्चिमममा गल्कोट नगरपालिका र ताराखोला गाउँपालिका, उत्तरमा म्याग्दी जिल्ला र दक्षिण तर्फ जैमिनी नगरपालिका र वागलुङ नगरपालिका सँग सिमा जोडिएको छ । मध्य पहाडी भिरालो किसिमको भू-बनोटमा आधारित यो गाउँपालिका ८ वटा वडाहरूमा विभाजित रहेको छ । वातावरणिय एवम् हावापानीको हिसावले समशितोष्ण पहाडी हावापानी रहेकोले वसोवासको लागि यस क्षेत्र निकै उत्तम रहेको मानिन्छ । नेपालकै वढी पानी पर्ने प्रदेशको रूपमा गण्डकी प्रदेशलाई चिनिन्छ । तसर्थ काठेखोला गाउँपालिका पनि मौसमको हिसावले छिटो छिटो मौसम फेरबदल हुने क्षेत्र अर्न्तगत पर्छ । यस गा.पा.का सबै वडाहरू लेक र वेशीमा आधारित छन् । यहाँको तापक्रम अधिकतम ३५ डिग्री देखि न्यूनतम ३ डिग्री सम्म रहने गर्छ ।

१.२.२ जनसाङ्ख्यिक अवस्था

काठेखोला गाउँपालिका भित्र बसोबास गर्ने कूल जनसङ्ख्या २६१६४ रहेको छ । जसमध्ये १३४०४ जना (५१.२३ प्रतिशत) पुरुष र १२७६० जना महिला (४८.७७ प्रतिशत) रहेका छन् । पुरुष र महिला बिचको लैङ्गिक अनुपात १.०५ रहेको छ । जम्मा घरधुरी ५२३६ रहेको छ भने परिवारको सदस्य सङ्ख्या औसतमा ५

रहेको देखिन्छ । प्रति वर्ग कि.मि. बसोवास गर्ने जनसङ्ख्या ६३१.०७ रहेको छ । जनसङ्ख्याको वडागत वितरणलाई तालिका नं १.१ मा प्रस्तुत गरिएको छ :

तालिका नं : १.१
वडागत जनसङ्ख्या वितरण

वडा नं.	जनसङ्ख्या			लैङ्गिक अनुपात
	पुरुष	महिला	जम्मा	
१	१३४५	१२५०	२५९५	१.०८
२	१५५४	१८७६	३४३०	१.०६
३	१२८८	१२५८	२५४६	१.०२
४	२२२७	२१२३	४३५०	१.०५
५	१५०२	१४२४	२९२६	१.०५
६	१५५७	१४५०	३००७	१.०७
७	२१५४	२०४२	४१९६	१.०५
८	१२५७	१२५७	२५१४	१
जम्मा	१३४०४	१२७६०	२६१६४	१.०५

स्रोत : डिजिटल प्रोफाइल, काठेखोला गा.पा, २०७८

तालिका १.१ मा उल्लेख भए अनुसार काठेखोला गाउँपालिकाको वडागत जनसङ्ख्या वितरणको स्थितिलाई हेर्दा सबै भन्दा बढि जनसङ्ख्या वडा नं ४ मा रहेको देखिन्छ । जुन जम्मा जनसङ्ख्याको १६.६२ प्रतिशत हो । त्यसै गरी सबैभन्दा कम जनसङ्ख्या वडा नं ३ मा रहेको छ । यो कूल जनसङ्ख्याको ५.७३ प्रतिशत हुन आउँछ । लैङ्गिक आधारमा हेर्दा वडा नं ८ मा लैङ्गिक वितरणमा समानता रहेको देखिन्छ भने अन्य वडाहरूमा महिलाको तुलनामा पुरुषको सङ्ख्या बढी रहेको छ ।

१.२.३ सामाजिक-सांस्कृतिक अवस्था

काठेखोला गाउँपालिका सामाजिक तथा सांस्कृतिक रूपमा महत्वपूर्ण स्थलको रूपमा रहेको छ । यहाँ मौलिक भाषा, धर्म, संस्कृति बोकेका केही प्रमुख जातजातिका मानिसहरूको बसोबास प्राचीन एवम् ऐतिहासिक काल देखि नै रहँदै आएको पाईन्छ । भने पछिल्लो समयमा रोजगारको खोजिमा देशका विभिन्न भूभागबाट भित्रिएका केही जातजातिका मानिसहरू पनि स्थायी वासिन्दाको रूपमा बस्ने गरेका छन् । उनीहरूको सङ्ख्या तुलनात्मक रूपमा न्यून देखिन्छ । पहिचान भएका २६ जातिहरू र अन्य पहिचान हुन नसकेका ६ वटा गरी ३२ वटा जातिगत सम्प्रदायहरू बसोवास गर्छन् । प्रमुख जातजातिहरूमा मगर(३३.३३ प्रतिशत), क्षेत्री (१८.६५ प्रतिशत), ब्राह्मण(२१.२७ प्रतिशत), विश्वकर्मा(५.८८ प्रतिशत), परियार(७.४३ प्रतिशत), ठकुरी (१.०७ प्रतिशत) रहेकाछन् भने छन्त्याल (०.५२ प्रतिशत), गुरुङ (०.४४ प्रतिशत), नेवार (०.२३ प्रतिशत), थकालि (०.१४ प्रतिशत), किसान (०.०८ प्रतिशत), सुनुवार (०.०५ प्रतिशत), राई (०.०२ प्रतिशत), जिरेल (०.०१ प्रतिशत), कुँवर (०.०५ प्रतिशत), गन्दर्भ (०.०३ प्रतिशत), तामाङ (०.०२ प्रतिशत), कुशवाडिया (०.०१ प्रतिशत), राजपुत (०.०१ प्रतिशत), पुरी (०.००४ प्रतिशत) बोटे (०.००४ प्रतिशत), बरामु (०.००४ प्रतिशत), वालुङ (०.००४ प्रतिशत), जस्ता जातिहरू न्यून सङ्ख्या (१ प्रतिशत भन्दा कम) मा रहेका छन् । जात पहिचान नभएका अन्य ६ थरीका मानिसहरू २.८ प्रतिशत रहेकाछन् । जातजातिगत तथ्याङ्कलाई समष्टिगत रूपमा हेर्दा पहाडी ब्राह्मण र क्षेत्रीको सङ्ख्या ११३८४, मधेसीमूलका ब्राह्मण तथा राजपुतको सङ्ख्या ४, पहाडी जनजाति आदिबासीको सङ्ख्या ५२७४, मधेसी आदिबासी जनजातिको सङ्ख्या २३, पहाडी दलितको सङ्ख्या ५४६०, पहाडी अन्य जातजातिको सङ्ख्या १६ र मधेसी मूलका अन्य जातजातिको सङ्ख्या १ रहेको छ । जनसङ्ख्याको धार्मिक वितरण अनुसार हिन्दू धर्मावलम्बिहरू ५७.१ प्रतिशत, बौद्ध २.६८ प्रतिशत, क्रिश्चियन ०.१३ प्रतिशत, मुस्लिम ०.०१ प्रतिशत, जैन ०.०१ प्रतिशत, किराँत ०.००७ प्रतिशत, शिख ०.००३ प्रतिशत र अन्य ०.०३४

रहेको देखिन्छ । गाउँपालिका भरी विभिन्न धर्म धर्मावलम्बीहरूका धार्मिक शक्तिपिठहरूको सङ्ख्या १५३ वटा रहेको छ ।

१.२.४ आर्थिक तथा पेशागत अवस्था

काठेखोला गाउँपालिकाको अर्थतन्त्र मूलतः ग्रामीण कृषिमा आधारित छ । यहाँका मानिसहरूको जिविकोपार्जनको मुख्य आधार कृषि तथा पशुपालन हो । गाउँपालिकाको कूल जनसङ्ख्या को ३१.५६ प्रतिशत मानिसहरू पूर्णतः कृषि तथा पशुपालन व्यवसाय सँग सम्बन्धित छन् । १०.०४ प्रतिशत मानिसहरू वैदेशिक रोजगारमा संलग्न रहेका छन् । १.३२ प्रतिशत मानिसहरू व्यापार एवम् उद्योग गर्छन् । १.५३ प्रतिशत मानिसहरू सरकारी सेवामा संलग्न रहेका छन् । २ प्रतिशत मानिसहरू दैनिक ज्यालादारी गरी आम्नो जिविकोपार्जन गर्ने गरेकाछन् । भण्डै ट.७ प्रतिशत मानिसहरू बरोजगार रहेको देखिन्छ ।

यहाँका बहुसंख्यक जनताको आम्दानीको मुख्य स्रोत कृषि तथा पशुपालन रहेता पनि कृषिको आधुनिकिकरण हुन नसक्दा कृषिको उत्पादकत्व न्यून रहेको छ । कृषि अन्तर्गत फलफूल खेती बाट केही आम्दानी हुने गरेको छ । त्यस्तै अधिकांश पशुपालक कृषकहरूले दुध उत्पादन तथा विक्रीबाट राम्रै आम्दानी पनि गरेका छन् । कृषिबाट नै वर्षभरी जिविकोपार्जन गर्न कठीन हुँदै गएपछि युवा युवतिहरूमा बैदेशिक रोजगार प्रतिको मोह प्रतिदिन बढ्दो अवस्थामा रहेको देखिन्छ । उद्योग व्यापारमा केही मानिसहरू लागे पनि गाउँघरमा खास ठूलोस्तरको व्यापार सम्भव देखिदैन । केही व्यक्तिहरू नजिकै रहेको बागलुङ नगरपालिकामा गई व्यापार व्यवसाय संचालन गरेकाछन् । यहाँको आम्दानीको दोस्रो ठूलो क्षेत्र बैदेशिक रोजगार हो । वैदेशिक रोजगारीकै कारण तिन्र वसाँड सराईको अवस्था र्जना भएको छ । उच्च बसाइ सराइको प्रत्यक्ष प्रभाव विद्यालयहरूमा पर्ने गरेको छ । सामुदायिक विद्यालयहरूमा विद्यार्थी सङ्ख्या निरन्तर ओरालो लागिरहेको देखिन्छ ।

१.२.५ पूर्वाधारको विकास

सामाजिक समृद्धि सँग भौतिक पूर्वाधारको सम्बन्ध जोडिएको हुन्छ । आर्थिक विकासको निम्ति पूर्वाधारको विकास अनिवार्य सर्त जस्तै हो । काठेखोला गाउँपालिका प्राकृतिक साधन स्रोतले सम्पन्न रहेर पनि तिनीहरूको पर्याप्त विकास र प्रयोग गर्न सकिएको अवस्था छैन । यातायात पूर्वाधारको अवस्था लाई हेर्दा यस गाउँपालिका भित्र सबै वडाहरूमा सडक सञ्जाल पुगेको देखिन्छ । गाउँपालिका भरी १८७.८ कि.मि स्थानीय सडक रहेको छ । यस मध्ये कालोपत्रे गरिएको खण्ड भण्डै ११ कि.मि. रहेको छ । यस गाउँपालिकालाई ठीक बिच तिरबाट पूर्वदेखि पश्चिम सम्म पुष्पलाल लोक मार्गले चिरेर गएको छ । सबै वडाहरूमा विस्तार गरिएका स्थानीय सडकहरू यसै लोकमार्ग सँग जोडिएका छन् । यस लोकमार्ग को भण्डै २३ कि.मि. खण्ड यस गाउँपालिकामा पर्छ ।

सञ्चार पूर्वाधारको विकास पनि दिनानुदिन वढ्दै गइरहेको छ । सरकारी तथा नीजी स्तरबाट सञ्चालित रेडियो/एफ.एम., टेलिभिजन च्यानलहरू, मोबाइल फोन जस्ता विद्युतीय सञ्चार माध्यमको पहुँच प्रायः सबै जनताहरू समक्ष पुगेको छ । इन्टरनेट सेवा विस्तारको क्षेत्रमा सरकारी तथा नीजी कम्पनीहरू क्रियाशील रहेका छन् । प्रायः पालिकाका सबै स्थानहरू इन्टरनेट सञ्जालको पहुँच भित्र रहे पनि फाइबरमा आधारित इन्टरनेटको भरपर्दो र स्थायी पूर्वाधार पर्याप्त विकास हुन नसकेको कारण अझै पनि थुप्रै मानिसहरू नेपाल टेलिकम, एनसेल नेपाल, जस्ता सञ्चार कम्पनीले प्रदान गर्ने 2G,3G, 4G नेटवर्कमा आधारित इन्टरनेटमा नै आश्रित रहनुपर्ने अवस्था रहेको छ । तिन्र गतिमा विकास भैरहेको आधुनिक इन्टरनेट प्रणालीको कारण छापा माध्यममा आधारित पत्रपत्रिकाहरू तथा सञ्चारको पुरानो माध्यमको रूपमा रहेको हुलाक सेवा प्रायः निश्क्रिय जस्तै छन् ।

१.२.६. शैक्षिक अवस्था

काठेखोला गाउँपालिकाको शिक्षाको मौजुदा व्यवस्थापन औपचारिक, अनौपचारिक, सार्वजनिक, संस्थागत, साधारण, प्राविधिक, धार्मिक, गुरुकूल गरी विभिन्न किसिमका अम्ड)सहरूमा आधारित रहेको छ । औपचारिक शिक्षा विभिन्न वाल विकास केन्द्र, विद्यालय, क्याम्पस जस्ता शैक्षिक संस्थाहरूबाट प्रदान हुदै आइरहेको छ । बागलुङ जिल्ला पूर्ण साक्षर जिल्ला घोषणा भैसकेको ले अनौपचारिक शिक्षा कार्यक्रम खास रूपमा सञ्चालनमा नरहे पनि अनौपचारिक शिक्षा प्रदायक संस्थाको रूपमा ४ वटा सिकाइ केन्द्र अस्तित्व रहेका छन् । त्यस्तै धार्मिक विद्यालयको रूपमा गुरुकूल शिक्षा प्रणाली पनि अस्थित्वमा रहेको छ ।

क) शैक्षिक संस्थाहरू

सङ्ख्यात्मक रूपमा यस गाउँपालिका भित्र ५० वटा सामुदायिक र ४ वटा नीजी गरी जम्मा ५४ वटा विद्यालयहरू रहेका छन् । यी विद्यालयहरू मध्ये ४२ वटा विद्यालयहरूमा वालविकास केन्द्र रहेकाछन् । त्यसैगरी निम्न आधारभूत तह (कक्षा १-५) को पठनपाठन हुने विद्यालयहरू २५ वटा, उच्च आधारभूत विद्यालय (नि.मा.वि) १४ वटा, माध्यमिक विद्यालय (कक्षा ६/१०) ३ वटा, माध्यमिक विद्यालय (कक्षा ११/१२) ८ वटा रहेका छन् । त्यसैगरी माहाविद्यालय (क्याम्पस) हरू २ वटा र गुरुकूल शिक्षालय १ वटा सञ्चालनमा रहेका छन् । गाउँपालिकाभित्र सञ्चालनमा रहेका शैक्षिक संस्थाहरूको प्रकार तथा वडागत वितरणको अवस्थालाई तल तालिका नं. १.२ मा देखाइएको छ :

तालिका नं : १.२

शैक्षिक संस्थाहरूको प्रकार तथा वडागत वितरण

वडा नं	शैक्षिक संस्थाको प्रकार तथा सङ्ख्या							नमुना विद्यालय	प्राविधिक विद्यालय	सामुदायिक	संस्थागत
	बा.वि केन्द्र	निम्न आ.वि	उच्च आ.वि	मा.वि ६/१०	मा.वि ११/१२	गुरुकूल	क्याम्पस				
१	६	२	१	१	०	०	०	०	०	४	०
२	५	६	३	०	१	०	०	०	०	५	१
३	५	३	१	१	१	०	०	०	०	६	०
४	४	४	२	०	२	०	०	०	०	८	०
५	४	१	३	१	१	१	१	१	०	५	१
६	४	३	१	०	१	०	१	०	१	५	०
७	५	७	२	०	१	०	०	०	०	८	२
८	५	३	१	०	१	०	०	०	०	५	०
जम्मा	४२	२५	१४	३	८	१	२	१	१	५०	४

स्रोत : शिक्षा तथा सम्बन्धी प्रतिवेदनहरू, काठेखोला गा.पा. २०७८

शैक्षिक संस्थाहरूको वडागत वितरण लाई हेर्दा सबै भन्दा बढी शैक्षिक संस्थाहरू वडा नं २ र १० मा रहेका छन् । वाल विकास केन्द्र र निम्न आ.वि. (प्रा.वि) सबै भन्दा बढी वडा नं ७ मा रहेका छन् । यस वडामा बाल विकास केन्द्रहरू ५ वटा र निम्न आधारभूत विद्यालयहरू (प्रा.वि.) ७ वटा रहेका छन् । उच्च आधारभूत विद्यालय (नि.मा.वि.) बढी हुने वडाहरूमा वडानं २ र ५ पर्छन् । वडा नं ३ र वडा नं ५ मा २/२ वटा माध्यमिक विद्यालय रहेका छन् । भने अन्य वडाहरूमा १/१ वटा मा.वि. रहेका छन् । गाउँपालिकामा (वडा नं ५ मा) १ वटा मात्र गुरुकूलमा आधारित शैक्षिक संस्था रहेको छ । त्यस्तै वडा नं. ५ र ६ मा १/१ वटा उच्च शिक्षा प्रदायक स्नातक क्याम्पसहरू रहेका छन् ।

ख) जनसङ्ख्या-शैक्षिक संस्था अनुपात

काठेखोला गाउँपालिकामा कूल जनसङ्ख्या २६१६४ र शैक्षिक संस्थाहरूको जम्मा सङ्ख्या ६१ वटा रहेको छ । जसमा ५० वटा सामुदायिक विद्यालयहरू, ४ वटा संस्थागत विद्यालयहरू, १ वटा गुरुकूल, २ वटा क्याम्पस र ४ वटा सामुदायिक सिकाइ केन्द्रहरू रहेका छन् । ४ वटा बालविकास केन्द्रहरू सामुदायिक व्यवस्थापन बाट सञ्चालित रहेता पनि बालविकास केन्द्रहरू विद्यालय शिक्षाको संरचना भित्र समावेश भइ) सकेकोले यिनीहरू नजिकको विद्यालयमा समयोजन हुने प्रक्रियामा रहेका छन् । जनसङ्ख्या र शैक्षिक संस्था बिचको अनुपातले समुदायमा शैक्षिक संस्थाको पहुँच, शैक्षिक संस्थामा विद्यार्थीको चाप, शैक्षिक सुविधाको अवस्था लाई इङ्गित गर्छ । गाउँपालिकाको जनसङ्ख्या र शैक्षिक संस्था बिचको अनुपातको स्थितिलाई तालिका नं १.३ मा प्रस्तुत गरिएको छ ।

तालिका नं : १.३

वडागत जनसङ्ख्या र शैक्षिक संस्थाको अनुपात

वडा नं	जनसङ्ख्या	शैक्षिक संस्था							वडामा रहेका औपचारिक शैक्षिक संस्था	जनसङ्ख्या-शैक्षिक संस्था अनुपात
		बा.वि.के	नि.आ.वि (प्रा.वि)	उच्च आ.वि (नि.मा.वि)	मा.वि. ५/१०	मा.वि (११/१२)	गुरुकूल	क्याम्पस		
१	२५५५	६	२	१	१	०	०	०	४	टढडा।ठछ
२	३८७०	५	६	३	०	१	०	०	१०	घडठ
३	२५४६	५	३	१	१	१	०	०	६	ढदढ।घघ
४	४३५०	४	४	२	०	२	०	०	८	छदघ।ठछ
५	२५२६	४	१	३	१	१	१	१	८	घटछ।ठछ
६	३०८७	४	३	१	०	१	०	१	६	छनढ।घ
७	४१५६	५	७	२	०	१	०	०	१०	ढनढ।ट
८	२५५४	५	३	१	०	१	०	०	५	छनडा।ड
जम्मा	२६१६४	४२	२५	१४	३	८	१	२	५७	ढघढ।पन

स्रोत : शिक्षा तथा जनसङ्ख्या सम्वन्धि प्रतिवेदनहरू, काठेखोला गा.पा. २०७८

जनसङ्ख्या र शैक्षिक संस्था बिचको अनुपात गाउँपालिकामा ४५५.०१ रहेको छ । वडागत रूपमा सबै भन्दा कम वडा नं ५ मा ३६५ र सबै भन्दा बढी वडा नं १ मा ६४८.७५ रहेको छ । वडा नं ३ र ७ मा जनसङ्ख्या र शैक्षिक संस्थाहरूको अनुपात पालिकाको औषत सँग नजिक रहेता पनि अन्य वडाहरूमा रहेको अनुपातमा बढी बिचलन रहेको देखिन्छ ।

जनसङ्ख्याको आधारमा हेर्दा वडा नं २ र ५ मा शैक्षिक संस्थाहरू बढी स्थापना भएका र वडा नं १,४, ६ र ८ मा कम रहेको देखिन्छ । गा.पा.मा अझै पनि ३ वटा माध्यमिक विद्यालयहरूले कक्षा ११/१२ सञ्चालन गर्न सकेका छैनन् । वडा नं. १ मा कक्षा ११/१२ को पठनपाठ हुने विद्यालयको अभावको कारण विद्यार्थीहरू अर्को वडाको विद्यालयमा जानुपर्ने बाध्यता रहेको देखिन्छ ।

ग) विद्यालमा विद्यार्थी सहभागिता/भर्नाको स्थिति

यस गाउँपालिकामा शैक्षिक सत्र २०७७ मा बाल विकास देखि कक्षा १२ सम्म कूल ५८८० जना विद्यार्थीहरू अध्यनरत छन् । छात्राहरूको सङ्ख्या २८८५ (४५.१३ प्रतिशत) र छात्रहरू को सङ्ख्या २९९५ (५०.८६ प्रतिशत) रहेको छ । कक्षागत विद्यार्थी सहभागितालाई हेर्दा बाल विकास र कक्षा १ मा विद्यार्थी सङ्ख्या बढी रहेको देखिन्छ भने अन्य कक्षाहरूमा सापेक्षित रूपमा सन्तुलनको अवस्था रहेको छ । लैङ्गिक हिसावले साना कक्षाहरूमा (निम्न आधारभूत तह सम्म) छात्रहरूको सङ्ख्या वढि रहेको पाइन्छ भने माध्यमिक तहमा छात्राहरूको सङ्ख्या बढी रहेको छ । लैङ्गिक अनुपात आधारभूत तहमा भन्दा माध्यमिक तहमा फराकिलो

हुँदै गइरहेको छ । आधारभूत तह सम्म छात्रा-छात्र अनुपात १ भन्दा कम रहेको देखिन्छ भने माध्यमिक तहमा यो अनुपात १ भन्दा बढी रहेको छ । विद्यार्थीहरूको कक्षागत तथा जातजातिगत वितरणको स्थितिलाई तालिका नं १.४ मा उल्लेख गरिएको छ ।

तालिका नं : १.४

कक्षागत तथा जातिगत रूपमा विद्यार्थी सहभागिता

कक्षा	छात्रा	छात्र	जम्मा	दलित		जनजाति		ब्राह्मण/क्षेत्री		अन्य		फरक क्षमता भएका	
				छात्रा	छात्र	छात्रा	छात्र	छात्रा	छात्र	छात्रा	छात्र	छात्रा	छात्र
०	२९०	३४१	६३१	८१	९४	९८	१११	१०८	१२८	३	८	१	३
१	३६४	४१८	७८२	११०	१२९	१४३	१६६	१०५	११५	६	८	२	२
२	२२८	२३९	४६७	६९	७८	७२	८०	८५	८०	२	१	१	१
३	१९८	२२७	४२५	५९	६९	७०	६७	६६	८७	३	४	१	१
४	२००	२१३	४१३	५९	६५	७०	७५	६८	७०	३	३	१	३
५	१६८	२३३	४०१	५७	७७	६२	७५	४७	७५	२	५	३	१
६	२१३	१९८	४११	७४	६५	७२	७५	६१	५३	६	५	१	०
७	१८२	२४६	४२८	४७	७०	७१	८७	५९	८२	५	७	१	०
८	२३६	२३५	४७१	७८	६६	६८	८६	८१	७८	९	५	०	०
९	२५०	२०५	४५५	७६	७०	७८	७६	९५	५८	१	१	०	०
१०	२२८	१९५	४२३	६९	५२	८७	६६	७१	७६	१	१	०	०
११	१७६	१२६	३०२	३५	३४	६५	५२	७३	३९	३	१	०	०
१२	१५६	११५	२७१	३६	२५	५४	४६	६६	४४	०	०	०	०
जम्मा	२८८९	२९९१	५८८०	८५०	८९४	१०१०	१०६२	९८५	९८५	४४	४९	११	११

EMIS 2077

जातजातिगत सहभागिताको हिसाबले सबै भन्दा बढी जनजातिका विद्यार्थीहरू (३५.२३ प्रतिशत) रहेका छन् । ब्राह्मण/क्षेत्री ३३.५२ प्रतिशत, दलित २५.६६ र अन्य जातजाति १.५५ प्रतिशत रहेका छन् । गाउँपालिका भरीमा ११ जना छात्रा र ११ जना छात्र गरी जम्मा १२ जना शारीरिक रूपमा फरक किसिमका विद्यार्थीहरू अध्ययनरत छन् । यस्ता विद्यार्थीहरू साना कक्षाहरूमा (आधारभूत तहमा) रहेका छन् । छात्रा-छात्र अनुपात जातिगत रूपमा क्रमशः दलित ०.६५, जनजाति ०.६५, ब्राह्मण/क्षेत्री १, र अन्य जातिको ०.८५ रहेको छ ।

प्रारम्भिक कक्षाहरूमा भन्दा माथिल्ला कक्षाहरूमा विद्यार्थी सङ्ख्या न्यून हुँदै जानु, तल्ला कक्षाको तुलनामा उपल्ला कक्षाहरूमा छात्रा-छात्र बिचको लैङ्गिक अनुपात फराकिलो हुँदै जानु, प्रमुख समस्याका रूपमा देखिएका छन् भने गाउँपालिका भित्र बसोवास गर्ने जातजातिको आधारमा विद्यालयहरूमा जातिगत सहभागिताको अवस्था सन्तुलित रहनु, बालविकास र कक्षा १ बाहेक अन्य कक्षाहरूको विद्यार्थी सङ्ख्याको अनुपात सन्तुलित देखिनु सबल पक्ष हुन् ।

घ) कक्षोन्नती, कक्षा दोहोर्‍याउने र बिचमा कक्षा छोड्ने दर

विद्यार्थीहरूको उत्तीर्ण दर, कक्षा दोहोर्‍याउने दर र कक्षा वा तह पुरा नगरी बिचैमा पढाइ छोड्ने दरले शिक्षाको आन्तरिक सक्षमतालाई निर्धारण गर्छ । काठेखोला गाउँपालिकामा कक्षा १ देखि १० सम्मको समग्र परिणामलाई हेर्दा उत्तीर्ण दर ६१.३ प्रतिशत रहेको छ । कक्षा दोहोर्‍याउने दर ६.८ प्रतिशत छ भने १.२ प्रतिशत विद्यार्थीहरूले पढाई पुरा नगरी बिचमा नै पढाइ छोड्ने गरेको देखिन्छ । शैक्षिक सत्र २०७७ मा काठेखोला गाउँपालिकामा विद्यार्थीहरूको कक्षोन्नती, कक्षा दोहोर्‍याउने दर र बिचैमा कक्षा छोड्ने दरलाई तल तालिका नं. १.५ मा प्रस्तुत गरिएको छ :

तालिका नं: १.५

कक्षागत रुपमा उत्तीर्ण, दोहो-न्याउने र कक्षा छोडने दर

कक्षा उत्तीर्ण दर				कक्षा दोहो-न्याउने दर			बिचैमा कक्षा छोडने दर		
कक्षा	घात्रा	घात्र	जम्मा	घात्रा	घात्र	जम्मा	घात्रा	घात्र	जम्मा
१	७८.९	६६.०	७१.६	२०.१	३०.७	२६.१	१.०	३.३	२.३
२	९३.३	९०.३	९१.८	५.५	५.८	५.७	१.२	३.९	२.५
३	९५.५	९५.७	९५.६	३.२	३.५	३.३	१.४	०.८	१.०
४	९५.८	९२.४	९४.१	३.४	६.७	५.०	०.८	०.९	०.९
५	९३.८	९३.७	९३.७	५.३	५.९	५.६	१.०	०.४	०.६
६	९३.६	८८.८	९१.२	३.८	८.४	६.२	२.५	२.८	२.७
७	९१.०	९०.७	९०.९	६.७	७.६	७.१	२.२	१.७	२.०
८	९२.३	९०.७	९१.५	४.८	७.१	५.९	२.९	२.२	२.६
९	९४.४	९३.३	९३.९	२.३	३.२	२.७	३.३	३.६	३.४
१०	९९.०	९८.७	९८.८	०.०	०.०	०.०	१.०	१.३	१.२
जम्मा	९२.८	९०.०३	९१.३	५.५	७.९	६.८	१.७	२.१	१.९

स्रोत : फल्यास रिपोर्ट, शिक्षा तथा मानवस्रोत विकास केन्द्र २०७७

तालिकामा उल्लेख गरिए बमोजिम कक्षा १ मा कक्षा उत्तीर्ण दर अन्य कक्षाको तुलनामा कमजोर हेको देखिन्छ भने कक्षा २ देखि १० सम्म कक्षा उत्तीर्ण दर ६० प्रतिशत भन्दा माथि नै रहेको छ । घात्राको तुलनामा घात्राको कक्षा उत्तीर्ण दर राम्रो रहेको छ । कक्षा दोहो-न्याउने स्थितिलाई हेर्दा माध्यमिक तहमा भन्दा आधारभूत तहमा बढी रहेको देखिन्छ । कक्षा १० मा कक्षा दोहो-न्याउने दर शून्य (सबै भन्दा राम्रो) र कक्षा १ मा सबै भन्दा बढी २६.१ प्रतिशत (नराम्रो) रहेको छ । घात्राको तुलनामा घात्राहरूले बढी कक्षा दोहो-न्याउने गरेको देखिन्छ । निर्धारित तह उत्तीर्ण नगरी बिचैमा पढाइ छोडने विद्यार्थीहरूको दर माध्यमिक तहमा केही बढी रहेको छ । बिचैमा कक्षा छोडने दर पनि घात्राहरूको तुलनामा घात्राहरूमा उच्च रहेको देखिन्छ ।

आधारभूत तहमा कक्षोन्नती दर न्यून रहनु, कक्षा दोहो-न्याउने दर र कक्षा छोडने दर उच्च हुनु, कक्षोन्नती, कक्षा दोहो-न्याउने र कक्षा छोडने दर मा घात्राको अवस्था कमजोर देखिनु, कक्षा १ मा कक्षा दोहो-न्याउने दर सबै भन्दा उच्च अवस्थामा रहनु प्रमुख शैक्षिक चुनौतिहरू हुन् भने कक्षा उत्तीर्ण, कक्षा दोहो-न्याउने र कक्षा छोडने दर घात्राहरूमा उच्च देखिनु, कक्षा १० मा कक्षा दोहो-न्याउने दर शून्य र बिचैमा कक्षा छोडने दर न्यून रहनु सवल पक्षहरू(अवसरहरू) हुन ।

ङ) विद्यालय जाने उमेरको जनसङ्ख्या तथा विद्यालयमा सहभागिता

काठेखोला गाउँपालिकामा विद्यालय जाने उमेर समूहका बालबालिकाको जम्मा सङ्ख्या ७३२६ रहेको छ । यो यहाँको जनसङ्ख्याको भण्डै २८ प्रतिशत हो । तालिका १.६ ले बालविकास केन्द्र देखि कक्षा १२ सम्म अध्ययन गर्न योग्य उमेरको जनसङ्ख्यालाई देखाएको छ । तालिका अनुसार बालविकास केन्द्रमा भर्ना हुन उमेर पुगेका बालबालिकाहरूको जम्मा सङ्ख्या १०६६ रहेको छ । जसमध्ये ५०६ जना केटी र ५६० जना केटाहरू रहेका छन् । त्यस्तै निम्न आधारभूत तह (कक्षा १-५) मा अध्ययन गर्न योग्य उमेरका बालबालिकाको सङ्ख्या २२२१ रहेको छ । यस मध्ये केटी १०७२ र केटाहरू ११४९ जना रहेका छन् । आधारभूत तह (कक्षा १-८) को लागि उमेरको योग्यता पुगेका (५-१२ वर्ष उमेरका) बालबालिकाहरूको सङ्ख्या ३६३७ रहेकोमा केटीहरू १७६२ र केटाहरू १८७५ जना छन् । त्यसै गरी माध्यमिक तह (कक्षा ९-१२) पढने उमेर (१३-१६ वर्ष) को जनसङ्ख्या २५६३ रहेको छ । यस्मा केटीहरूको सङ्ख्या १२८८ र केटाहरूको सङ्ख्या १२७५ रहेको देखिन्छ । विद्यालय उमेरको जम्मा जनसङ्ख्यामा केटीको सङ्ख्या ३५८६ जना अर्थात भण्डै ४६ प्रतिशत र केटाहरूको सङ्ख्या ३७३७ अर्थात भण्डै ५१ प्रतिशत रहेको छ ।

तालिका नं. : १.६

गा.पा.भिन्न रहेको विद्यालय जाने उमेर समूहको जनसङ्ख्या

क्र.स.	उमेर समूह	जनसङ्ख्या		
		छात्रा	छात्र	जम्मा
१	३ वर्ष उमेरको जनसङ्ख्या	२५१	२९१	५४२
२	४ वर्ष उमेरको जनसङ्ख्या	२५८	२९६	५५४
३	३-४ वर्ष उमेरको जनसङ्ख्या	५०९	५८७	१०९६
४	५ वर्ष उमेरको जनसङ्ख्या	२३५	२०६	४४१
५	५-६ वर्ष उमेरको जनसङ्ख्या	१०७२	११४९	२२२१
६	१०-१२ वर्ष उमेरको जनसङ्ख्या	७२०	६९६	१४१६
७	५-१२ वर्ष उमेरको जनसङ्ख्या	१७९२	१८४५	३६३७
८	१३-१४ वर्ष उमेरको जनसङ्ख्या	६०८	४९६	११०४
९	१५-१६ वर्ष उमेरको जनसङ्ख्या	६८०	८०९	१४८९
१०	१३-१६ वर्ष उमेरको जनसङ्ख्या	१२८८	१३०५	२५९३

स्रोत : फल्यास रिपोर्ट, शिक्षा तथा मानवस्रोत विकास केन्द्र २०७७

गाउँपालिका भित्र विद्यालय जाने उमेरका बालबालिकाहरूको जम्मा सङ्ख्या ७३२६ रहेता पनि सबै बालबालिकाहरू विद्यालयमा सहभागी नभएको देखिन्छ । तर तथ्याङ्कले देखाए अनुसार १४४६ बालबालिकाहरू विद्यालय भन्दा बाहिर रहेको देखिन्छ । तर यस पालिका बाट धेरै बालबालिकाहरू बागलुङ नगरपालिका भित्रका विद्यालयहरूमा पनि जाने हुदाँ यहाँका स्थानीय विद्यालयहरूमा विद्यार्थी सहभागिताको दर कमजोर देखिएको हो । उमेरगत आधारमा विद्यार्थीहरूको तहगत सहभागिताको स्थितिलाई तल तालिका नं. १.७ मा प्रस्तुत गरिएको छ ।

तालिका नं. : १.७

उमेरगत आधारमा विद्यार्थीहरूको तहगत सहभागिता

क्र.स.	उमेर समूह	विद्यार्थी सङ्ख्या		
		छात्रा	छात्र	जम्मा
१	कक्षा १ मा ५ वर्ष उमेरका विद्यार्थी सहभागिता	२२८	२०५	४३३
२	निम्न आधारभूत तहमा ५ - ६ वर्ष उमेर समूहका विद्यार्थी सहभागिता	१०३४	११४४	२१७८
३	उच्च आधारभूत तहमा १० - १२ वर्ष उमेर समूहका विद्यार्थीको सहभागिता	६९३	६७२	१३६५
४	आधारभूत तहमा ५ - १२ वर्ष उमेर समूहका विद्यार्थीहरूको सहभागिता	१७२७	१८१६	३५४३
५	माध्यमिक तह (६/१०) मा १३ - १४ वर्ष उमेर समूहका विद्यार्थीहरूको सहभागिता	५०९	३९५	९०४
६	माध्यमिक तह (११/१२) मा १५ - १६ वर्ष उमेर समूहका विद्यार्थीहरूको सहभागिता	१८६	१९९	३८५
७	माध्यमिक तहमा १३-१६ वर्ष उमेर समूहका विद्यार्थीहरूको सहभागिता	६९५	५९४	१२८९

स्रोत : फल्यास रिपोर्ट, शिक्षा तथा मानवस्रोत विकास केन्द्र २०७७

कक्षा १ मा भर्ना हुनको लागि बालबालिका कम्तिमा ५ वर्ष उमेर पुगेको हुनु पर्छ । गाउँपालिका भर ठीक ५ वर्ष उमेर पुगेका बालबालिकाहरूको सङ्ख्या ४४१ रहेको छ । तर कक्षा १ मा ४३३ जना

बालबालिकाहरू मात्र भर्ना भएको देखिन्छ । सो उमेर समूहका अर्भै ८ जना बालबालिका (७ छात्रा र १ छात्र) हरू कक्षा १ मा भर्ना हुन सकेका छैनन् । त्यस्तै ५ देखि १२ वर्ष उमेरको जनसङ्ख्या ३६३७ (छात्रा १७५२ र छात्र १८८५) रहेको छ तर आधारभूत तहमा सो उमेर समूहका बालबालिकाको सहभागितालाई हेर्दा छात्रा १७२७ र छात्र १८१६ गरी जम्मा ३५४३ जना सहभागी भएको पाइन्छ । आधारभूत तहको लागि योग्य उमेर समूहका बालबालिकाहरू मध्ये ५४ जना (२.५८ प्रतिशत) सो तहमा सहभागी रहेका छैनन् । सहभागी नहुने बालबालिकाहरूमा छात्राहरू ६५ जना (३.६२ प्रतिशत) र छात्रहरू २५ जना (१.५७ प्रतिशत) रहेका छन् । त्यस्तै १३ देखि १६ वर्ष उमेरको जनसङ्ख्या २५५३ (छात्रा १२८८ र छात्र १२६५) रहेको छ भने सो उमेर समूहको माध्यमिक तहमा विद्यार्थी सहभागिता १२८५ (छात्रा ६५५ र छात्र ६३०) जना रहेको छ । उक्त तथ्याङ्कले माध्यमिक तहमा खुद भर्नादर अत्यन्त न्यून रहेको देखाउँछ ।

कक्षा ९ र १० मा सहभागी हुने विद्यार्थीहरूको उमेरको योग्यता १३-१५ वर्ष हो । गाउँपालिका भित्र सो उमेर समूहको जनसङ्ख्या ११०४ (छात्रा ६०८ र छात्र ४९६) जना रहेकोमा उक्त तहमा विद्यार्थीको जम्मा सहभागिता ५०४ जना रहेको छ । २०० जना (१८.११ प्रतिशत) बालबालिकाहरू यस तहको शिक्षाबाट बाहिर रहेको देखिन्छ । त्यस्तै कक्षा ११/१२ अध्ययनको लागि उमेरले योग्य (१५-१६ वर्ष उमेरका) जनसङ्ख्या १४८५ जना रहेको छ । तर तहगत सहभागितालाई हेर्दा कक्षा ११/१२ मा यो उमेर समूहका विद्यार्थीहरू जम्मा ३८५ जना सहभागी भएका छन् । यस तहमा खुद भर्ना दर जम्मा २६ प्रतिशत मात्र रहेको छ । अर्थात् यो उमेर समूहका भण्डै ७४ प्रतिशत छात्र-छात्रा कक्षा ११/१२ को शिक्षामा सहभागी हुन सकेका छैनन् । लैङ्गिक रूपमा हेर्दा छात्राहरू ७२.६४ प्रतिशत र छात्रहरू ७५.४० प्रतिशत रहेको छ ।

खास-खास उमेर समूहका बालबालिकाहरू खास-खास तहमा सहभागी हुन नसक्नु, विद्यालय उमेरका सबै बालबालिकाहरू विद्यालयमा सहभागी नहुनु, लैङ्गिक रूपमा छात्राहरूको विद्यालय सहभागिता दर छात्रको तुलनामा कम रहनु, माध्यमिक तहमा खुद सहभागिता दर अत्यन्त न्यून देखिनु, आधारभूत तहसम्मको शिक्षा अनिवार्य हुने नीतिगत व्यवस्थाको कार्यन्वयन पक्ष कमजोर देखिनु, प्रमुख शैक्षिक समस्याहरू हुन् ।

समुदायमा रहेको विद्यालय उमेरको सम्पूर्ण जनसङ्ख्यालाई विद्यालय शिक्षाको पहुँचमा ल्याउन सकेमा मात्र “सबैको लागि शिक्षा” भन्ने नारा पुरा हुन सक्छ । गाउँपालिका भित्रका विद्यालय उमेरका सबै बालबालिकाहरू विद्यालयमा भर्ना हुन सकेको देखिदैन । बालबालिकाहरूको विद्यालय सहभागिताको बर्तमान स्थितिलाई तल तालिका नं. १.८ ले स्पष्ट पारेको छ ।

तालिका नं. : १.८
तहगत रूपमा विद्यार्थीको भर्ना दर

क्र.स.	सूचक	छात्रा	छात्र	जम्मा
१	बाल विकास कक्षामा कुल भर्ना दर (३-४ वर्ष उमेर समूहको आधारमा)	५९.९	६२.०	६०.९
२	बाल विकास कक्षामा भर्ना भएका ४ वर्ष उमेरका बालबालिकाहरूको सङ्ख्या	१४७	१५८	३०५
३	कक्षा १ मा कूल प्रवेश दर	१०६.०	११४.१	१०९.८
४	कक्षा १ मा बाल विकासको अनुभव सहित भर्ना भएका विद्यार्थी सङ्ख्या	१९४	२२१	४१५
५	कक्षा १ मा बाल विकासको अनुभव सहित भर्ना भएका विद्यार्थी प्रतिशत	७७.९	९४.०	८५.७
६	निम्न आधारभूत तहमा कूल भर्ना दर	१०९.१	१०८.५	१०८.८
७	उच्च आधारभूत तहमा कूल भर्ना दर	९८.१	१०१.७	९९.९
८	आधारभूत तहमा कूल भर्नादर	१०४.७	१०६.०	१०५.३
९	माध्यमिक तह (९-१०) मा कूल भर्ना दर	८५.२	८७.३	८६.१
१०	माध्यमिक तह (११-१२) मा कूल भर्ना दर	५४.७	४८.५	५१.३

११	माध्यमिक तह(८-१२) मा कूल भर्ना दर	६९.१	६३.२	६६.१
१२	कक्षा १ मा खुद प्रवेश दर	९७.२	९९.४	९८.३
१३	निम्न आधारभूत तहमा खुद भर्ना दर	९६.४	९९.६	९८.०
१४	उच्च आधारभूत तहमा खुद भर्ना दर	९६.३	९६.६	९६.४
१५	आधारभूत तहमा खुद भर्नादर	९६.४	९८.४	९७.४
१६	माध्यमिक तह (८-१०) मा खुद भर्ना दर	८३.७	७९.६	८१.७
१७	माध्यमिक तह (११-१२) मा खुद भर्ना दर	२७.४	२४.६	२६.०
१८	माध्यमिक तह (८-१२) मा खुद भर्ना दर	५५.६	५२.१	५३.८

स्रोत : फल्यास रिपोर्ट, शिक्षा तथा मानवस्रोत विकास केन्द्र २०७७

तालिकामा अनुसार बालविकास कक्षामा कूल भर्नादर ६१ प्रतिशत रहेको छ । यो तथ्याङ्कले समुदायमा रहेका बालबिकास कक्षामा भर्ना गर्न उमेर पुगेका सबै बालबालिकाहरू बाल विकास कक्षामा भर्ना नभएको देखाउँछ । त्यस्तै बालबिकास कक्षामा भर्ना भएका ६६५ जना बालबालिकाहरू मध्ये ४ वर्ष उमेरका बालबालिकाहरू ३०५ जना (४५.६० प्रतिशत) मात्र रहेका छन् । कक्षा १ मा बालविकासको अनुभव सहित भर्ना हुने विद्यार्थीहरू ५.७ प्रतिशत रहेको देखिन्छ । त्यसमा पनि छात्राहरू ७७.५ प्रतिशत र छात्रहरू ५४ प्रतिशत छन् । आधारभूत तहमा सहजै देखिने भर्नादर (कूल भर्ना दर) १०५.३ प्रतिशत रहेको छ । यो दर कक्षा ६-८ मा भन्दा कक्षा १-५ मा बढी रहेको पाइन्छ । माध्यमिक तहको सहजै देखिने भर्ना दर जम्मा ६६.१ प्रतिशत छ । खुद भर्नादरको स्थिति हेर्दा कक्षा १ मा ८८.३ प्रतिशत, आधारभूत तहमा ८७.४ प्रतिशत र माध्यमिक तहमा ५३.८ प्रतिशत रहेको छ । कक्षा १ मा कूल प्रवेश दर १०५.८ प्रतिशत र खुद प्रवेश दर ८८.३ प्रतिशत रहेको छ ।

बालविकास कक्षामा कूल भर्नादर ६१ प्रतिशत रहनुले समुदायमा रहेका सबै बालबालिकाहरू बालबिकास कक्षामा भर्ना हुन नसको कुरालाई देखाउँछ । कक्षा १ मा भर्ना हुन आउने सबै बालबालिका बालविकास कक्षाको अनुभव सहितको नहुनु, बालबिकास कक्षामा छात्र भन्दा छात्राको सहभागिता दर कमजोर रहनु, माध्यमिक तहमा कूल भर्नादर र खुद भर्ना दर दुबै कमजोर रहनु, कक्षा १ मा कूल प्रवेश दर बढी र खुद प्रवेश दर कम रहनु प्रमुख समस्याको रूपमा रहेका छन् । माध्यमिक तहको तुलनामा आधारभूत तहको खुद भर्नादर राम्रो छ ।

च) सिकाइ उपलब्धी

विद्यार्थीको सिकाइ उपलब्धी शिक्षा प्रणालीको सबै भन्दा महत्वपूर्ण पक्ष हो । विद्यालयको भौतिक व्यवस्थापन जतिसुकै राम्रो भएतापनि विद्यार्थीहरूको सिकाइ उपलब्धी सुधार हुन नसकेमा त्यसको खास अर्थ रहदैन । विद्यार्थीको सिकाइ उपलब्धी समग्र शैक्षिक व्यवस्थापनको सूचक हो । विद्यार्थीको सिकाइ उपलब्धी विद्यालयको भौतिक व्यवस्थापन, शैक्षिक व्यवस्थापन, विद्यालय सुशासन व्यवस्थापन, शिक्षक-कर्मचारी व्यवस्थापन, शिक्षण सिकाइ क्रियाकलाप सँग सम्बन्धित रहन्छ । काठेखोला गाउँपालिकाको शैक्षिक सत्र २०७७ को विषयगत औसत सिकाइ उपलब्धीको अंकन मापन लाई तालिका नं. १.५ मा प्रस्तुत गरिएको छ ।

तालिका नं. : १.५

मुख्य पाँच विषयमा विद्यार्थीको सिकाइ उपलब्धि, २०७७

कक्षा	नेपाली	अङ्ग्रेजी	गणित	सामाजिक तथा जनसङ्ख्या	विज्ञान तथा वातावरण	जम्मा
१	६६.२१	६६.३०	६६.५९	६५.८८	६४.६४	६५.९२
२	६७.४१	६८.५७	६७.५१	६६.४४	६५.१६	६७.०२
३	६८.१५	६८.१२	६३.६२	६७.२९	६३.२३	६६.०८
४	६४.६३	६४.१६	५८.०७	६०.३९	५९.९८	६१.४५

कक्षा	नेपाली	अङ्ग्रेजी	गणित	सामाजिक तथा जनसङ्ख्या	विज्ञान तथा वातावरण	जम्मा
५	६५.२५	६७.०५	५९.८७	५८.९८	५९.७५	६२.९८
१-५	६६.३३	६६.८४	६३.९३	६३.८०	६२.५५	६४.५३
६	५८.२०	५६.९५	५३.७३	५६.४७	५६.७८	५६.४३
७	५९.८३	५८.५९	५४.७९	५६.९८	५९.२७	५७.७०
८	४९.९८	४८.२४	४६.७२	४५.८६	४७.३०	४७.६२
६-८	५६.००	५४.५७	५९.७२	५२.८४	४५.४५	५३.९२
९	४९.४५	४९.३४	४२.७०	४६.२७	४९.०२	४७.३६
१०	३४.०३	३४.९७	५५.९४	३६.२०	३३.६९	३८.६३
९-१०	४९.७४	४९.७६	४८.९२	४९.२४	४९.३२	४२.९९

स्रोत : EMIS प्रतिवेदन २०७७

कक्षा गत तथा विषयगत सिकाइ उपलब्धीलाई हेर्दा (मुख्य ५ विषय) कक्षा १-५ मा ६४.५३ प्रतिशत, कक्षा ६-८ मा ५३.६२ प्रतिशत र माध्यमिक तह (कक्षा ९-१०) मा ४२.६६ प्रतिशत रहेको छ । विषयगत रूपमा आधारभूत तह (कक्षा १-५)मा सबै विषयमा भण्डै समानता रहेको छ । आधारभूत तह (कक्षा ६-८)मा नेपाली विषयको सबै भन्दा राम्रो (५६ प्रतिशत) र विज्ञान तथा वातावरणको कमजोर (४५.४५ प्रतिशत) रहेको छ । कक्षागत सिकाइ उपलब्धी कक्षा ६ र ७ को तुलनामा कक्षा ८ को कमजोर (४७.६२ प्रतिशत) रहेको देखिन्छ । कक्षा ९-१० मा गणित विषयको सिकाइ स्तर अन्य ४ विषयको तुलनामा राम्रो रहेको छ । गणितमा औसत सिकाइ स्तर ४८.६२ प्रतिशत रहेको छ । अन्य विषयहरू नेपाली, अङ्ग्रेजी, सामाजिक तथा जनसङ्ख्या र विज्ञान तथा वातावरणमा क्रमशः ४९.४७ प्रतिशत, ४९.७६ प्रतिशत, ४९.३४ प्रतिशत र ४९.३२ प्रतिशत रहेको छ । कक्षा १० मा गणित विषयको सिकाइ उपलब्धी तुलनात्मक रूपमा राम्रो (५५.९४ प्रतिशत) रहेको देखिन्छ । अन्य विषयहरूमा कक्षा १० मा भन्दा कक्षा ९ मा सिकाइ स्तर राम्रो रहेको छ ।

उपल्लो कक्षाहरूमा सिकाइ उपलब्धी स्तर क्रमशः घट्दै जानु, नेपाली, सामाजिक जस्ता तुलनात्मक रूपमा कठिनाइ स्तर कम मानिएका विषयहरूमा पनि सिकाइ स्तर कमजोर रहनु मुख्य समस्याहरू हुन् भने कक्षा १-५ मा विषयगत सिकाइ स्तरमा समानता देखिनु, कक्षा १० मा गणित विषयको सिकाइ स्तर राम्रो देखिनु सवल पक्षहरू हुन् ।

घ) शैक्षणिक तथा खेलकुद सामग्री व्यवस्थापनको स्थिति

शिक्षण सिकाइको प्रभावकारिता धेरै हद सम्म शैक्षणिक सामग्रीहरूको व्यवस्थापन तथा प्रयोगमा निर्भर गर्छ । पाठ्यक्रमले निर्धारण गरेका सबै किसिमका विषयवस्तु तथा सिकाइ क्षेत्रहरूमा प्रशभावकारी नतिजा हासिल गर्न विद्यालयहरू शैक्षणिक साधन स्रोत ले सम्पन्न हुन आवश्यक छ । साथै पाठ्यक्रमले निर्दिष्ट गरेको सिकाइ क्षमताको अतिरिक्त विद्यार्थीहरूमा अर्न्तनिहित अन्य क्षमताहरूको विकास गर्नको लागि विद्यार्थीहरूको उमेर, क्षमता, मनोविज्ञान र रुची अनुसारका खेलकुद सामग्रीहरूको पनि पर्याप्त व्यवस्थापन हुनु जरुरी छ । विद्यालयहरूमा शैक्षणिक तथा खेलकुद सामग्री व्यवस्थापनको स्थितिलाई तालिका नं. १.१० मा देखाइएको छ ।

तालिका नं. : १.१०

शैक्षिक तथा खेलकुद सामग्री व्यवस्थापनको अवस्था

क्र.स.	शैक्षिक तथा खेलकुद सामग्रीहरू	विद्यालयहरूको सङ्ख्या		
		पर्याप्त भएको	अपर्याप्त मात्रामा भएको	हुँदैन भएको
१	विद्यार्थीहरूका लागि आवश्यक पाठ्य पुस्तकहरू	५०	०	०
२	शिक्षकहरूका लागि विषयगत निर्देशिकाहरू	२२	२८	०
३	विषयगत पाठ्यक्रम	५०	०	०
४	स्थानीय पाठ्यक्रम	०	०	५०
५	बुक कर्नरको व्यवस्था	१२	३८	०
६	सन्दर्भ सामग्रीहरू	१८	३२	०
७	विषयगत शैक्षणिक सामग्रीहरू	२५	२५	०
८	खेलकुद सामग्रीहरू (साना बालवालिका देखि उपल्लो कक्षामा अध्ययन गर्ने विद्यार्थीहरूको लागि)	११	३९	०
९	सांगितिक सामग्रीहरू	२	४८	०

स्रोत : विद्यालय सर्वेक्षण २०७७/७८

गाउँपालिका भित्रका ५० वटा सामुदायिक विद्यालयमा शैक्षिक तथा खेलकुद सामग्री व्यवस्थापनको स्थितिलाई हेर्दा विद्यार्थीहरूको लागि आवश्यक पर्ने पाठ्यक्रमको उपलब्धता सबै विद्यालयहरूमा पर्याप्त रहेको देखिन्छ । २८ वटा विद्यालयहरूमा विषयगत शिक्षक निर्देशिका पर्याप्तमात्रामा रहेका छैनन् । विषयगत पाठ्यक्रम सबै विद्यालयहरूमा उपलब्ध रहेको छ । ३८ वटा विद्यालयहरूमा आवश्यक मात्रामा बुककर्नरको व्यवस्थापन गर्न सकिएको छैन । ३२ वटा विद्यालयहरूमा सन्दर्भ सामग्री पर्याप्त छैनन् । २५ वटा विद्यालयहरूमात्र विषयगत शैक्षिक सामग्रीहरू पर्याप्त रहेको छ । ११ वटा विद्यालयहरूमा मात्र साना-ठूला विद्यार्थीहरूको लागि पर्याप्त खेलकुद सामग्री रहेको छ भने ३९ वटा विद्यालयहरूमा अभाव (अपर्याप्त) रहेको देखिन्छ । सांगितिक सामग्रीले पूर्ण विद्यालय जम्मा २ वटा मात्र रहे का छन् । पालिकामा स्थानीय पाठ्यक्रम निर्माण हुन सकेको छैन ।

विद्यालयहरूमा पर्याप्त शिक्षक निर्देशिका नहुनु, बुक कर्नरको अभाव हुनु, सन्दर्भ सामग्रीहरूको अभाव हुनु, विषयगत शैक्षणिक सामग्रीहरू पर्याप्त नहुनु, धेरै विद्यालयहरूमा खेलकुद सामग्रीको अभाव रहनु, सांगितिक सामग्रीको पर्याप्त व्यवस्थापन हुन नसक्नु, स्थानीय पाठ्यक्रम निर्माण हुन नसक्नु प्रमुख समस्याहरू हुन् ।

ज) शिक्षक व्यवस्थापनको अवस्था

शिक्षा प्रणालिको एउटा महत्वपूर्ण पक्ष शिक्षक हो । विद्यालयमा गुणस्तरीय सिकाइको लागि योग्य एवम् दक्ष शिक्षकको पर्याप्त व्यवस्था हुनु पर्छ । नेपालमा सरकारले शिक्षक व्यवस्थापनमा विद्यार्थी सङ्ख्या तथा विषयगत आवश्यकतालाई आधार मान्ने गरेको छ । कक्षा १-५ मा विद्यार्थी सङ्ख्याको आधारमा र कक्षा ६-१२ मा विद्यार्थी सङ्ख्या एवम् विषयगत आवश्यकताको आधारमा शिक्षक व्यवस्थापन गर्ने प्रणालीको प्रयोग गरी विद्यालय तहमा आवश्यक शिक्षक व्यवस्थापन गर्ने कार्य सरकारले गर्छ । तर नेपालमा सबै विद्यालयहरूमा विद्यार्थी सङ्ख्या तथा विषयगत आवश्यकताको आधारमा शिक्षक दरबन्दी वितरणको स्थिति पूर्णतः मिलेको अवस्थामा छैन । धेरै विद्यालयहरूमा अभै पनि सरकारी दरबन्दी पर्याप्त मात्रामा रहेको छैन । विद्यालयहरूले समुदाय बाट आर्थिक सहयोग लिएर शिक्षकहरू व्यवस्थापन गर्नु पर्ने बाध्यता रहेको छ । यसले गर्दा माध्यमिक तह सम्मको शिक्षा निशुल्क हुने सवैधानिक व्यवस्था कमजोर सावित भएको छ । सरकारी वेतन प्राप्त गर्ने शिक्षकहरू पनि नियुक्तिको आधारमा समान छैनन् । यो समस्या काठेखोला गाउँपालिकाको शिक्षा व्यवस्थापनमा पनि विद्यमान छ । यस गाउँपालिकामा रहेको शिक्षक व्यवस्थापनको विवरणलाई तल तालिका नं. १.११ मा देखिइएको छ :

तालिका नं. : १.११

तहगत रूपमा शिक्षक व्यवस्थापनको वर्तमान स्थिति

क्र.स.	तह	सरकारी				विद्यालयको आन्तरिक स्रोत	जम्मा	पेशागत न्यूनतम तालिम	
		स्थायी	अस्थायी	राहत/ अनुसदान	सिकाइ अनुदान			प्राप्त	अप्राप्त
१	बालविकास केन्द्र	०	०	४२	०	२	४४	३०	१४
२	निम्न आ.वि (साविक प्रा.वि)	१२०	३४	३७	०	५२	२४३	१९०	५३
३	उच्च आ.वि. (साविक नि.मा.वि)	१६	९	३२	५	२०	८२	३२	५०
४	माध्यमिक (कक्षा ९/१०)	२०	७	१४	२	१५	५८	४१	१७
५	साविक उ.मा.वि.	०	६	१०	०	८	२४	१५	९
जम्मा		१५६	५६	१३५	७	९७	४५१	३०८	१४३

स्रोत : विविध शैक्षिक प्रतिवेदनहरू (शिक्षा तथा खेलकुद शाखा, काठेखोला गा.पा.)

तालिकामा उल्लेख गरिए अनुसार हाल जम्मा ४५१ जना शिक्षकहरू कार्यरत छन् । बाल विकास र शिक्षामा ४४ जना, निम्न आधारभूत विद्यालय (प्रा.वि.) मा २४३ जना, उच्च आधारभूत तह (नि.मा.वि.) मा ८२ जना, माध्यमिक तहमा ५८ जना र उच्च माध्यमिक तहमा २४ जना शिक्षकहरू छन् । १५६ जना (३४.५८ प्रतिशत) शिक्षकहरू स्थायी छन् । अस्थायी र राहत/अनुदान दरबन्दीमा क्रमशः ५६ र १३५ जना (१२.४१ प्रतिशत र २९.५३ प्रतिशत), सिकाइ अनुदानमा ७ जना (१.५५ प्रतिशत) शिक्षकहरू कार्यरत छन् । त्यसै गरी ५७ जना (२१.५० प्रतिशत) शिक्षकहरू विद्यालयको आन्तरिक स्रोतबाट बेतन प्राप्त गर्ने गरी नियुक्त भएका छन् । ३०८ जना (६८.२५ प्रतिशत) शिक्षकहरू तालिम प्राप्त छन् । त्यसैगरी आधारभूत तालिम हासिल नगरेका १४३ जना (३१.७० प्रतिशत) शिक्षकहरू शिक्षणमा संलग्न रहेको देखिन्छ ।

विद्यालयहरूमा स्थायी शिक्षकको व्यवस्था हुन नसक्नु, सरकारी वेतन भोगी शिक्षकहरूको नियुक्तिमा एकरूपता नहुनु, विद्यालयहरूलाई आन्तरिक स्रोतबाट शिक्षक व्यवस्थापन गर्नु पर्ने भार हुनु, कक्षा ११-१२ मा एकजना पनि स्थायी शिक्षकको व्यवस्था नहुनु, अझै पनि धेरै शिक्षकहरू पेशागत आधारभूत तालिम अप्राप्त रहनु शिक्षक व्यवस्थापनका गम्भिर समस्या एवम् चुनौतिहरू हुन् ।

तालिका नं. : १.१२

विद्यालयमा हाल रहेको तथा आवश्यक पर्ने शिक्षक दरवन्दी विवरण

क्र.स	तह	विद्यार्थी सङ्ख्या/ विषयगत आवश्यकता अनुसार चाहिने जम्मा दरवन्दी सङ्ख्या	वर्तमान दरवन्दी सङ्ख्या	आवश्यक थप दरवन्दी सङ्ख्या
१	बालविकास केन्द्र	४२	४२	०
२	निम्न आ.वि (साविक प्रा.वि)	१५८	१९१	-३३-क९८
३	उच्च आ.वि. (साविक नि.मा.वि)	८३	६२	२१
४	माध्यमिक (कक्षा ९/१०)	७८	४३	३५
५	साविक उ.मा.वि.	३२	१६	१६
जम्मा		३९३	३५४	३९

भ) विद्यालयहरूको भौतिक व्यवस्थापन पक्ष

तालिका नं. : १.१३

विद्यालयको भौतिक व्यवस्थापन स्थिति

क्र.स.	भौतिक पूर्वाधार	विद्यालयहरूको सङ्ख्या			भौतिक पूर्वाधारको अवस्था		
		पर्याप्त मात्रामा भएका	अपर्याप्त भएका	हुँदैन भएका	राम्रो (जोखिम प्रतिरोधि पक्की, सुविधायुक्त, राम्रो कन्डीसनको....)	मध्यम	कमजोर
१	कक्षा कोठा (पठनपाठन कक्षा)	४०	१०	०	१२	२८	१०
२	छुट्टै प्रशासनिक कक्षा (कार्यालय)	१२	५	३३	१०	५	२
३	छात्रा- छात्र छुट्टा छुट्टै शौचालय	२६	१४	१०	२०	१२	८
४	पर्याप्त सामग्री सहितको बिज्ञान/ प्राविधिक प्रयोगशाला	७	५	३८	७	३	२
५	पर्याप्त पुस्तकहरू सहितको पुस्तकालय	१३	२७	१०	८	२५	७
६	कम्प्युटर प्रयोगशाला	१२	१९	१९	१०	१८	३
७	शुद्ध पिउनेपानीको ब्यवस्था	२२	२८	०	१५	१२	२३
८	ब्यवस्थित खेल मैदान	११	३९	०	११	२०	१९
९	विद्यालय कम्पाउण्ड घेराबार	१२	१९	१९	११	१२	८
१०	क्यान्टीन	४	८	३८	४	५	३
११	प्राथमिक उपचारको ब्यवस्था	०	२९	२१	०	१५	१४
१२	छात्राबास	०	७	४३	०	३	४
१३	करेसाबारी/ वगैचा	१	१८	३१	१	१०	८
१४	इन्टरनेट सुविधा	३५	१५	०	३५	१५	०
१५	फर्निचर (डेस्क, बेञ्च, कुर्सी, टेबल दराज,.....आदि)	४०	१०	०	३०	१२	८
१६	विद्युत सुविधा	५०	०	०	४५	५	०

स्रोत : विद्यालय सर्वेक्षण २०७७/७८

ग) प्रशासनिक तथा व्यवस्थापकीय पक्ष

तालिका नं. : १.१४

विद्यालयको प्रशासनिक तथा व्यवस्थापकीय स्थिति

क्र.स.	प्रशासनिक तथा ब्यवस्थापकीय पक्ष	विद्यालयको सङ्ख्या	
		भएका	नभएका
१	नियमावली अनुसारको योग्य प्रधानाध्यापक	२२	२८
२	सहायक प्रधानाध्यापकको ब्यवस्था	२१	२९
३	लेखा कर्मचारी	१०	४०
४	स्वास्थ्य सहायक (नर्स)	०	५०
५	कार्यालय सहयोगी	५०	०
६	नियमावली अनुसारको विद्यालय व्यवस्थापन समिति	४७	३

	गठन		
७	शिक्षक अभिभावक संघ	४७	३
८	परीक्षा समिति	१०	४०
९	विषयगत समितिहरू	१०	४०
१०	अतिरिक्त क्रियाकलाप व्यवस्थापन समिति	१०	४०
११	विपद् व्यवस्थापन समिति / सम्पर्क व्यक्ति	१५	३५
१२	सूचना अधिकारी	२२	२८
१३	बालक्लव	२८	२२
१४	जु.रे.स./यु.रे.स.	८	४२
१५	ग्रिन क्लव	३	४७

स्रोत : विद्यालय सर्वेक्षण २०७७/७८

१.३.७ प्रमुख शैक्षिक समस्या र चुनौतिहरू

गाउँपालिकाको मौजुदा शिक्षा व्यवस्थापनको स्थिति, आवश्यकता एवम् राष्ट्रिय-अन्तर्राष्ट्रिय शैक्षिक परिदृश्य समेतको आधारमा यहाँको शिक्षा विकासमा रहेका प्रमुख समस्या, चुनौति तथा अवसरहरूलाई निम्नानुसार पहिचान गरिएको छ :

क) समस्याहरू

- सबै वडाहरूमा माध्यमिक तहसम्मको शिक्षा प्रदायक माध्यमिक विद्यालयहरूको स्थापना हुन नसक्नु,
- समुदायमा रहेका ४ वर्ष उमेर समूहका सम्पूर्ण बालबालिकाहरू बालविकास कक्षामा सहभागी हुन नसक्नु, अर्थात् बालविकास तहको कूल भर्नादर अत्यन्त कमजोर अवस्थामा रहनु,
- प्रारम्भिक बालविकास शिक्षामा छात्रहरूको भन्दा छात्राहरूको सहभागिता दर न्यून रहनु,
- कक्षा १ मा नयाँ भर्नाहुन सबै विद्यार्थीहरू बाल विकासको अनुभव सहितको नहुनु,
- आधारभूत तहमा छात्रहरूको भन्दा छात्राहरूको सहभागिता दर न्यून रहनु,
- आधारभूत तह सम्मको शिक्षा अनिवार्य हुनेछ भन्ने सवैधानिक व्यवस्थाको व्यावहारिक कार्यान्वयनको स्थिति कमजोर रहनु,
- माध्यमिक तहमा कूल भर्नादर र खुद भर्नादर दुबै अत्यन्त कमजोर रहनु,
- तल्लो कक्षामा भन्दा माथिल्लो कक्षाहरूमा विद्यार्थीहरूको सङ्ख्या क्रमशः न्यून हुदै जानु,
- तल्ला कक्षाहरूमा भन्दा उपल्लो कक्षाहरूमा लैङ्गिक समता सूचक कमजोर हुनु ,
- विद्यालयहरूमा वि.व्य.स., स्थानीय शिक्षा कार्यालय, शिक्षा विकास तथा समन्वय इकाइ लगायतका सम्बन्धित निकायहरूको नियमित र निरन्तर अनुगमनको अभाव रहनु,
- विद्यार्थीहरूको मूल्याङ्कनको लागि परम्परागत परीक्षा प्रणाली बाहेक अन्य आधुनिक तरिका र साधनहरूको प्रयोग स्तर कमजोर रहनु,
- विद्यालयहरूमा उच्च क्षमताको इन्टरनेट सुविधाको भरपर्दो व्यवस्थापनको अभाव रहनु तथा विद्यार्थीहरू सो सुविधा उपयोग बाट बञ्चित रहनु ।
- निरन्तर तथा उपचारात्मक मूल्याङ्कनको प्रयोग प्रभावकारी हुन नसक्नु,
- विद्यालयहरूमा जड्क फूड तथा अन्य अस्वस्थकर खाद्य पदार्थहरूको प्रयोग न्यूनीकरण हुन नसक्नु,
- विद्यार्थीहरूको सिकाइ प्रति अभिभावकको चासो एवम् निगरानी कम देखिनु,
- माध्यमिक तह सम्मको शिक्षा पूर्णतः निशुल्क हुने नीतिगत व्यवस्था रहेता पनि विद्यालयहरूले विभिन्न बाहनामा विद्यार्थीहरूबाट शुल्क उठाइ रहनु,

१७. माध्यमिक तहमा अध्ययन गर्ने विद्यार्थीहरू कूलतको शिकार बन्न सक्ने सम्भाव्यता बढ्दै गइरहेको र सो नियन्त्रण सम्बन्धी अभिभावक, शिक्षक, स्थानीय सरकार तथा अन्य सरोकारवालाहरूको पर्याप्त ध्यानको अभाव देखिनु,
१८. विद्यार्थी सङ्ख्या र विषयगत आधारमा विद्यालहरूमा शिक्षक दरवन्दी वितरण समतामूलक नरहनु,
१९. माध्यमिक तहमा विषयगत दरबन्दी र शिक्षकको व्यवस्थान हुन नसक्नु,
२०. सामुदायिक विद्यालयहरूमा विद्यार्थी सङ्ख्या क्रमशः घट्दै जानु,
२१. सापेक्षिक रूपमा माध्यमिक तहको सिकाइ उपलब्धी कमजोर रहनु,
२२. कक्षा दोहाच्याउने दर र बिचमा कक्षा छोड्ने दर उच्च रहनु,
२३. विद्यालयहरूमा भौतिक पूर्वाधार, अतिरिक्त क्रियाकलाप व्यवस्थापन, पोषण तथा स्वास्थ्य, विपद् व्यवस्थापन तथा सुरक्षित विद्यालय निर्माणको स्थिति कमजोर रहनु ।

ख) चुनौतिहरू

१. विद्यालयको पहुँच बाहिर रहेका विद्यालय उमेरका बालबालिकाहरूलाई विद्यालयमा ल्याउने,
२. प्रारम्भिक बालविकास शिक्षाको लक्ष्य मूलतः ४ वर्ष उमेरका बालबालिकाहरू भर्ना गर्ने रहेता पनि सो भन्दा कम उमेरका बालबालिकाहरू सहभागी हुने अवस्था रहेको,
३. छात्राहरूको सहभागिता दर बढाउने,
४. माध्यमिक तहमा खुद भर्नादर बृद्धि गर्ने,
५. कक्षा ७ सम्म रहेको निरन्तर मूल्याङ्कन प्रणालिको प्रभावकारी कार्यान्वयन,
६. शिक्षकहरूले तालिमा सिकेका कुराहरूलाई कक्षाकोठामा प्रयोग गराउने,
७. माध्यमिक तहमा विषयगत शिक्षक तथा दरवन्दी व्यवस्थापन गर्ने,
८. विद्यालयहरूलाई जड्क फूड, लागुऔषध प्रयोग जस्ता कुराहरूबाट मुक्त गर्ने,
९. विद्यार्थी सङ्ख्याको तथा विषयगत आधारमा शिक्षक कर्मचारीको दरवन्दी पूर्णवितरण/मिलान तथा विद्यालय एकिकरण गर्ने कार्य,
१०. विद्यार्थीहरूमा बढ्दै गइरहेको मोवाइल, टेलिभिजन, सामाजिक सञ्जाल प्रतिको बढ्दो मोह एवम् यिनीहरूको दुरुपयोग र सिकाइमा परेको नकारात्मक असरको नियन्त्रण गर्ने

१.३ योजना निर्माण प्रक्रिया

नेपालको संविधान २०७२ ले संघिय नेपालको परिक्ल्पना गरे सँगै शासकीय स्वरूप संघ, प्रदेश र स्थानीय तहमा विभाजित भइयो । संविधानतः माध्यमिक तह सम्मको शिक्षाको व्यवस्थापन तथा सञ्चालनको जिम्मेवारी स्थानीय सरकारको काँधमा आइसके पछि स्थानीय निकायहरूले आफ्नो पालिका भित्रको माध्यमिक तह सम्मको औपचारिक तथा अनौपचारिक शिक्षाको व्यवस्थापनको लागि आवश्यक नीति तथा योजनाहरू तर्जुमा गर्ने परिपाटिको सुरुवात भइयो । यसै सन्दर्भमा काठेखोला गाउँपालिकामा पनि सरकारले शिक्षा सुधारको लागि पाँच वर्षीय गुरुयोजना निर्माण कार्यलाई प्राथमिकतामा राख्यो । योजना निर्माणको लागि पालिका स्थित शिक्षा तथा खेलकूद शाखाको सक्रियतामा शिक्षा सँग सम्बद्ध पक्षहरू तथा सरोकारवालाहरू- गाउँपालिकाका अध्यक्ष तथा उपाध्यक्ष, प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, योजना अधिकृत, गाउँ कार्यपालिका अर्न्तगत सामाजिक विकास समितिका पदाधिकारीहरू, आठवटै वडाका वडा अध्यक्षहरू, स्थानीय शिक्षा प्रशासनमा आवद्ध कर्मचारीहरू, गाउँ शिक्षा समितिका पदाधिकारीहरू, USAID अर्न्तगत EGRP का प्रतिनिधि, विभिन्न विद्यालयका प्रधानाध्यापकहरू, शिक्षक प्रतिनिधिहरू, शिक्षकका पेशागत संगठनका प्रतिनिधिहरू, वि.व्य.स. तथा शि.अ.सं प्रतिनिधिहरू, विद्यालय कर्मचारीका प्रतिनिधिहरू, स्थानीय शिक्षाप्रेमी तथा वृद्धिजीविहरू, अभिभावक तथा विद्यार्थी प्रतिनिधिहरू बीच संयुक्त तथा छुट्टटा छुट्टै बैठक गरी शैक्षिक समस्याहरू, चुनौति तथा अवसरहरू पहिचान तथा राय सल्लाह सुभावहरू संकलन गरिएको थियो । बैठक बाट शैक्षिक पाश्चित्र र योजना निर्माणको लागि सामाजिक विकास समितिका अध्यक्षको संयोजकत्वमा ११ सदस्य योजना निर्माण प्राविधिक कार्य सम्पादन समिति (TTT) गठन

गरिएको थियो । TTT को बैठकले कार्य विभाजन गरेको थियो जस्मा योजना सम्पादनमा अमर मा.वि.का शिक्षक शंकर प्रसाद कँडेललाई र पाश्र्वचित्र निर्माणमा तथ्याङ्क सम्पादनमा लक्ष्मि मा.वि का शिक्षक चन्द्र वहादुर खड्का लाई जिम्मेवारी प्रदान गरिएको थियो र प्राविधिक कार्य सम्पादन समूहका अन्य सदस्यहरूले क्षेत्रगत रूपमा तथ्याङ्कहरू संकलन गर्ने गरी कार्य विभाजन गरिएको थियो ।

योजना निर्माणको जिम्मेवारी पाएको प्राविधिक कार्य सम्पादन समूहले सरोकारवालाहरू सँग विभिन्न चरणमा बैठक वसी अर्न्तक्रिया संचालन गरेको थियो । योजना तथा तथ्याङ्क संकलन गर्नको लागि स्थलगत सर्वेक्षण, संबाद, प्रश्नावली, गुगल फाराम, कार्यशाला सञ्चालन जस्ता विधि र साधनहरूको प्रयोग गरिएको थियो । योजना निर्माणको क्रममा प्राविधिक कार्य सम्पादन समूहले १५ वटा औपचारिक बैठक वसेको छ भने अनौपचारिक रूपमा थुप्रै भेटघाट तथा अर्न्तक्रियाहरू सम्पन्न भएका छन् । प्राविधिक कार्यसम्पादन समूहले योजनाको ड्राफ्ट निर्माण गरी सरोकारवालाहरू संगको वृहत बैठकमा पेश गरी त्यहाँबाट आएका सुझावहरूलाई समेटी योजनालाई अन्तिम रूप प्रदान गरेको थियो ।

परिच्छेद : दुई

नयाँ शिक्षा क्षेत्र योजना

२.१ सन्दर्भ र औचित्य

नेपालको संविधानले संघीय गणतन्त्रात्मक संरचना अनुरूप सामाजिक-आर्थिक रूपान्तरण सहितको समाजवाद उन्मुख राज्य निर्माणको परिकल्पना गरेको छ । यस्को लागि मुलुको मौजुदा शिक्षा प्रणाली स्वरूप, संरचना, संचालन, व्यवस्थापन र गुणस्तरीयता सुधारको आवश्यकता रहेकोले सरकारले विद्यालय तहको शिक्षा सुधारको लागि विभिन्न योजनाहरू तर्जुमा गरी कार्यान्वयनमा ल्याएको छ । विद्यालय क्षेत्र विकास योजना (२०७३/७४-२०७५/८०) कार्य सम्पन्नताको अन्तिम चरणमा रहेको छ भने अर्को नयाँ योजनाको रूपमा शिक्षा क्षेत्रको योजना (२०२१-२०३०) लागु हुने अवस्थामा रहेको छ । वर्तमान संघीय संरचना अनुसार नेपालको शासकीय स्वरूप संघ, प्रदेश र स्थानीय सरकारको रूपमा विभाजित रहेको र सवैधानिक रूपमा नै विद्यालय तहको शिक्षा व्यवस्थापनको अधिकार स्थानीय तहमा निहित रहेकोले स्थानीय शिक्षाको सुधार र विकासको लागि स्थानीय तहबाट नै योजना निर्माण गरी लागु गनुपर्ने आवश्यकता रहेको छ ।

स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन २०७४ अनुसार प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षा, आधारभूत शिक्षा, अभिभावक शिक्षा, अनौपचारिक शिक्षा, खुल्ला तथा बैकल्पिक निरन्तर सिकाइ, सामुदायिक सिकाइ र विशेष शिक्षा सम्बन्धी नीति, कानून मापदण्ड, योजना तर्जुमा, कार्यान्वयन, अनुगमन, मूल्याङ्कन र नियमन गर्ने, सामुदायिक, संस्थागत, गुठी र सहकारी विद्यालय स्थापना, अनुमति, सञ्चालन, व्यवस्थापन तथा नियमन गर्ने, प्रविधिक शिक्षा तथा व्यावसायिक तालिमको योजना तर्जुमा, सञ्चालन, अनुमति, अनुगमन मूल्याङ्कन र नियमन गर्ने, मातृभाषामा शिक्षा दिने विद्यालयको अनुमति, अनुगमन तथा नियमन गर्ने, गाभिएका वा बन्दै गरिएका विद्यालयहरूको सम्पत्ति व्यवस्थापन गर्ने, गाउँ तथा नगर शिक्षा समिति गठन तथा व्यवस्थापन गर्ने, विद्यालय व्यवस्थापन समिति गठन तथा व्यवस्थापन गर्ने, विद्यालयको नामाकरण, सामुदायिक विद्यालयको जग्गाको स्वामित्व, सम्पत्तिको अभिलेख, संरक्षण र व्यवस्थापन गर्ने, विद्यालयको गुणस्तर अभिवृद्धि तथा पाठ्यसामग्रीको वितरण, सामुदायिक विद्यालयको शिक्षक तथा कर्मचारीको दरबन्दी मिलान, विद्यालयको नक्साङ्कन, अनुमति, स्वीकृति, समायोजन तथा नियमन गर्ने, सामुदायिक विद्यालयको शैक्षिक पूर्वाधार निर्माण, मर्मत सम्भार, सञ्चालन र व्यवस्थापन गर्ने, आधारभूत तहको परीक्षा सञ्चालन, अनुगमन तथा व्यवस्थापन गर्ने, विद्यार्थी सिकाई उपलब्धिको परीक्षण र व्यवस्थापन, निशुल्क शिक्षा, विद्यार्थी प्रोत्साहन र छात्रवृत्तिको व्यवस्थापन, ट्युसन, कोचिङ्ग जस्ता विद्यालय बाहिर हुने अध्यापन सेवाको अनुमति तथा नियमन गर्ने, स्थानीयस्तरको शैक्षिक ज्ञान, सीप र प्रविधिको संरक्षण प्रवर्धन र स्तरीकरण गर्ने, स्थानीय पुस्तकालय र वाचनालयको सञ्चालन तथा व्यवस्थापन गर्ने, माध्यमिक तहको शैक्षिक कार्यक्रमको समन्वय र नियमन गर्ने, समुदायिक विद्यालयलाई दिने अनुदान तथा सो को बजेट व्यवस्थापन, विद्यालयको आय व्ययको लेखा अनुशासन कायम, अनुगमन, नियमन गर्ने अतिरिक्त शैक्षिक क्रियाकलापहरूको सञ्चालन गर्ने अधिकार तथा जिम्मेवारी स्थानीय सरकारको रहेको छ । यसै सन्दर्भमा नेपालको संविधान २०७२, स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन २०७४, राष्ट्रिय शिक्षा नीति २०७६ ले निर्देशित गरेका अधिकार क्षेत्र अन्तर्गत रहेर तथा नेपाल सरकारले राष्ट्रिय दिगो विकासको लागि अघि सारेको महत्वाकाङ्क्षा समेतलाई ध्यानमा राखि काठेखोला गाउँपालिकाले ५ वर्षे शिक्षा क्षेत्र विकास योजना निर्माण गरेको छ ।

परिच्छेद एकमा शिक्षाको राष्ट्रिय सन्दर्भ एवम् नीतिगत व्यवस्था र काठेखोला गाउँपालिकाको वर्तमान स्थितिको विश्लेषणबाट पहिचान भएका शैक्षिक समस्याहरू, चुनौतिहरू, अवसर र सम्भाव्यताहरूले गाउँपालिकाको आगामी ५ वर्षको शिक्षा क्षेत्रको विकासको मार्ग चित्र पहिचानका लागि आधार खडा गरेका छन् । यसै सन्दर्भमा यस गाउँ शिक्षा क्षेत्रको योजना माफत गाउँपालिका भित्र रहेका तमाम शैक्षिक समस्या तथा चुनौतिहरूको दिगो समाधान गर्दै मौजुदा अवसर र सम्भाव्यताहरूको अधिकतम सदुपयोग गरी, साथै राष्ट्रिय स्तरमा स्थापित भएका शैक्षिक सोच, लक्ष्य, नीति र मान्यताहरूलाई आत्मसाथ गर्ने र सो प्राप्तिको लागि सहयोग समेत पुग्ने गरी यस परिच्छेदमा दिर्घकालिन राष्ट्रिय सोच, गाउँपालिकाको दीर्घकालीन सोच तथा गन्तव्य, ध्येय,

प्रमुख उद्देश्यहरू, प्राथमिकता, दीर्घकालीन रणनीतिक कार्यकलापहरू तथा प्रमुख उपलब्धी सूचकहरू प्रस्तुत गरिएको छ ।

२.२ दीर्घकालीन राष्ट्रिय सोच

सामाजिक आर्थिक रूपान्तरणको लागि मानव संसाधनको विकास

२.२ काठेखोला गाउँपालिकाको दीर्घकालीन सोच तथा गन्तव्य

समृद्ध र सुखी काठेखोला गाउँपालिकाको आधार, गुणस्तरीय र व्यावहारिक शिक्षाको अधिकार

२.३ ध्येय

यस योजनाको मुख्य ध्येय समृद्ध गाउँपालिका निर्माणको लागि योग्य, सक्षम, बैज्ञानिक सोचभएको नेपाली मूल्य मान्यता र संकृति प्रति सचेत तथा समता र समावेशितालाई आत्मसात गर्ने आभनो गाउँपालिका प्रति गौरव गर्न सक्ने नागरिक तयार पार्ने ।

२.४ प्रमुख उद्देश्यहरू

- काठेखोला गाउँपालिका भित्रका सबै बालबालिकाहरूको लागि गुणस्तरीय प्रारम्भिक बालविकास शिक्षाको अवसर सुनिश्चित गर्ने,
- काठेखोला गाउँपालिका भित्र अनिवार्य तथा निःशुल्क आधारभूत शिक्षामा पहुँच, समता र सहभागिता सुनिश्चित गरी गुणस्तर अभिवृद्धि गर्ने,
- माध्यमिक शिक्षामा यस पालिका भित्रका सबैको पहुँच सुनिश्चित गरी गुणस्तरमा सुधार गर्ने,
- काठेखोला गाउँपालिका भित्र सञ्चालित प्राविधिक तथा शिक्षामा सबै वर्गका बालबालिकाहरूको पहुँच सुनिश्चित गरी प्राविधिक शिक्षाको सहज अवसर उपलब्ध गराउनु,
- गाउँपालिका भित्र कार्यरत शिक्षक तथा अध्ययनरत विद्यार्थीहरूलाई प्रविधिमैत्री बनाई गुणस्तरीय र प्रविधियुक्त शिक्षा प्राप्त गर्ने अवसर प्रदान गर्ने,
- बालमैत्री वातावरणमा सबै बालबालिकाहरूलाई शिक्षण सिकाइमा सहभागी गराउने,
- गाउँपालिका भित्रका सबै विद्यालयहरूमा विशेष परिस्थितिमा (आपत्कालिन तथा सङ्कटपूर्ण) पनि बालबालिकाको शिक्षा प्राप्त गर्ने अधिकारलाई सुनिश्चित गर्ने,
- यस पालिका भित्रका सबै तहका विद्यालयहरूमा प्रविधियुक्त र गुणस्तरीय शिक्षा सुनिश्चित गर्ने,
- राष्ट्रिय पाठ्यक्रम प्रारूपले तोके अनुसार पालिका स्तरमा स्थानीय पाठ्यक्रमको कार्यान्वयन मार्फत स्थानीय मूल्य मान्यता प्रविधि र सीप समेतको प्रवर्धन गर्ने,
- शैक्षिक सुशासनको प्रवर्धन गरी सबै विद्यालयका बालबालिकाको सिकाइ प्रति उत्तरदायी प्रणालिको विकास गर्ने।
- सबै विद्यालयका कक्षाकोठाहरू लाई सिकाइ अनुकूल बनाउने ।

२.५ प्राथमिकता निर्धारण

योजनाले निर्धारण गरेका दीर्घकालिन सोच, ध्येय एवम् प्रमुख उद्देश्यहरूलाई प्रभावकारी रूपमा हासिल गर्नको लागि निम्न कुराहरूलाई प्रमुख प्राथमिकतामा राखिएको छ :

- विद्यालय उमेरका सबै बालबालिकाहरूलाई विद्यालयमा सहभागिताको सुनिश्चितता,
- विद्यालय शिक्षाको गुणस्तर सुधार तथा सान्दर्भिकता बृद्धि,

- विद्यालयमा शिक्षाको सक्षमता, सुशासन तथा व्यवस्थापकीय सुदृढीकरण,
- विद्यालय शिक्षामा उत्तरदायित्व, जिम्मेबारी, क्षमता तथा जवाफदेहिता बृद्धि,
- शिक्षामा सूचना प्रविधिको प्रयोग स्तर वृद्धि,
- भौतिक संरचनागत सुधार एवम् संस्थागत सुदृढीकरण

२.६ दीर्गकालिन रणनीति

उल्लेखित लक्ष्य, उद्देश्यहरू सहज रूपमा हासिल गर्न प्राथमिकतामा आधारित रही निम्न रणनीतिहरू तय गरिएको छः

१. नेपाल सरकारले निर्धारण गरेको नीतिगत व्यवस्थाको अधिनमा रही स्थानीय तहको क्षेत्राधिकारको भरपुर प्रयोग गरी स्थानीय आवश्यकता, क्षमता र सम्भाव्यता अनुकूल हुनेगरी गाउँपालिका भित्रको शैक्षिक प्रणालिको सञ्चालन, व्यवस्थापन तथा सुधारका उपायहरू अवलम्बन गरिने छ,
२. वार्षिक रूपमा समुदायको जनसङ्ख्या सर्वेक्षण गरी विद्यालयको लागि उमेरको योग्यता पुगेका बालबालिकाहरूको सङ्ख्या एकिन गरी सम्पूर्ण बालबालिकाहरूलाई प्रारम्भिक बालविकास र विद्यालय शिक्षाको सुनिश्चितता प्रदान गरिने छ,
३. जनसङ्ख्या र भौगोलिक आवश्यकताका आधारमा बालविकास केन्द्रहरूको स्थापना, क्षमता र स्तरलाई लाई वृद्धि गरिने छ,
४. विद्यालय सहभागितामा देखिने लैङ्गिक, जातीय तथा वर्गीय असमानतालाई न्यूनीकरण गर्न भर्ना अभिज्ञान तथा अभिभावक शिक्षा कार्यक्रम सञ्चालन गरिने छ,
५. विद्यालयहरूलाई संघ, प्रदेश र स्थानीय सरकारबाट प्रदान हुने ससर्त अनुदानमा मात्र निर्भर नरहि आन्तरिक तथा दातृ स्रोतहरूको विकास र परिचालन मार्फत आत्मनिर्भर बनाउन प्रोत्साहन गरिने छ,
६. शैक्षिक संस्था एवम् विद्यालयहरूमा सुशासन तथा पारदर्शिता वृद्धि गर्न, प्रशासनिक प्राणालिमा सुधार, सूचना प्रविधिमा आधारित व्यवस्थापन, नतिजामा आधारित उत्तरदायित्व र जिम्मेबारी विकास, नियमित अनुगमन तथा मूल्याङ्कन प्रणालिको विकास गरिने छ,
७. विद्यालयहरूको त्रैमासिक प्रगति प्रतिवेदनको आधारमा मूल्याङ्कन तथा प्रोत्साहन गर्ने प्रणालिको विकास गरिने छ।
८. विद्यार्थी मूल्याङ्कनलाई प्रभावकारी बनाउन परीक्षा सञ्चालनमा एकरूपता, प्रयोगमा निरन्तरता एवम् व्यापकता, नतिजा विश्लेषण र सिकाइमा त्यस्को प्रयोग गर्ने परिपाटीको विकास गरिने छ,
९. शिक्षक कर्मचारीहरूको क्षमता विकासको लागि पेशागत, सीपमा आधारित, प्रविधिमूलक तालिमको व्यवस्था गरिने छ,
१०. विद्यार्थी सङ्ख्या तथा विषयगत आवश्यकताका आधारमा दरवन्दी मिलान एवम् पुर्नवितरण, साथै शैक्षिक संस्थाहरूमा आवश्यक अन्य जनशक्ति व्यवस्थापनको लागि प्रदेश सरकार, संघीय सरकार लगायत अन्य संघ संस्था र दातृ निकायहरूसँग समन्वय एवम् पहल गरिने छ,
११. विपद् न्युनिकरण तथा सुरक्षित विद्यालय निर्माणको लागि भौतिक निर्माणमा सजगता, प्रतिकार्य योजना निर्माण, सचेतनामा बृद्धि, सुरक्षित विद्यालय वातावरण निर्माणमा ध्यान दिइने छ,
१२. स्थानीय पाठ्यक्रम तथा पाठ्यसामग्री निर्माण, समानुकूल परिमार्जन, परिवर्तन र प्रयोग गरिने छ,
१३. माध्यमिक विद्यालयहरूलाई आवश्यकताका आधारमा सामाजिक विज्ञान समूहका नयाँ विषयहरू, विज्ञान समूहका विषयहरू, प्राविधिक समूहका विषयहरूको पठनपाठ सञ्चालन गर्न सक्ने गरी क्षमता विकास गरिने छ,
१४. शिक्षण सिकाइ प्रति शिक्षक विद्यार्थीहरूलाई उत्साहित, जिम्मेबार, र उत्तरदायी बनाउन मनोबल बढने गरी प्रोत्साहन गरिने छ,

१५. अभिभावकहरूलाई बालबालिकाहरूको सिकाइ प्रति सचेत र जिम्मेवार गराउन, विद्यालयका गति विधिहरू प्रति जागरूक र क्रियाशील गराउन विद्यालय र अभिभावकहरू बीच निरन्तर, नियमित सम्पर्क संयन्त्रको विकास गरिने छ,
१६. आवश्यकताको आधारमा सामुदायिक सिकाइ केन्द्रहरूको स्थापना, आधुनिक व्यवस्थापन, गुणस्तर सुधार, विकास गरी निरन्तर र जीवनपर्यन्त शिक्षाको लागि सान्दर्भिकता एवम् पहुँच विस्तार गरिने छ,
१७. विद्यालयहरूमा जड्क फूड लगातका अस्वस्थकर खाद्य कुराहरू न्यूनीकरण गर्न, बालबालिकाको पोषणको अवस्था तथा स्वास्थ्यमा सहयोग पुग्ने गरी दिवा खाजाको प्रवर्धन, आधारभूत स्वास्थ्य सेवा (घुम्टि नर्सिङ) तथा पोषणमा ध्यान दिइने छ,
१८. गरिब, सुविधाविहिन, कठिन परिस्थितिमा रहेका, अपाङ्गता भएका बालबालिकाहरू तथा छात्राहरूलाई विद्यालयमा सहज सहभागिता, निरन्तरता र सिकाइ उपलब्धीको सुधारका लागि छात्रवृत्ति प्रणालीलाई थप सुदृढ गरिने छ,
१९. संस्थागत र सामुदायिक विद्यालय बिच देखिने शैक्षिक उपलब्धिको भिन्नतालाई न्यूनीकरण गर्न संस्थागत र सामुदायिक विद्यालयहरू बिच लर्निङ कनेक्टिभिटी कायम गरी, सामुदायिक विद्यालयहरूको सिकाइ स्तर सुधार तथा संस्थागत विद्यालयहरूलाई नाफामुखी बाट सेवामुखी शैक्षिक संस्थाका रूपमा क्रमशः विकास गर्दै लगिने छ,
२०. विद्यार्थीहरूलाई पाठ्यक्रममा आधारित ज्ञानको अलवा सामुदायिक मूल्य र मान्यतामा आधारित नैतिक आचरण सम्बन्धि शिक्षा, शारिरिक व्यायाम, योग अभ्यास, अतिरिक्त क्रियाकलापहरू, स्थानीय कला, व्यावसायिक सीप आदिको अवसर प्रदान गरी बहु प्रतिभाशालि व्यक्तित्व विकासमा ध्यान दिइने छ,
२१. विद्यालय उमेर पार भइसकेका व्यक्तिहरूको लागि अनौपचारिक तथा जीवनपर्यन्त सिकाइलाई निरन्तरता दिन, सीपमा आधारित तालिमहरूको व्यवस्था गरिने छ ।
२२. बालबालिकाहरूको सिकाइ प्रति अभिभावक तथा समुदायको दायित्व एवम् जिम्मेवारी वृद्धि गर्न, घर तथा समुदायमा सिकाइ वातावरण निर्माण गर्नकोलागि उत्प्रेरणात्मक अभिभावक शिक्षा कार्यक्रमको व्यवस्था गरिने छ।
२३. सुर्ति एवम् मादक जन्तुहरूको प्रयोग, विभिन्न कूलतजन्तु क्रियाकलापबाट विद्यालयलाई टाढा राख्न विद्यालय देखि २०० मिटरको दुरीमा यी यस्ता वस्तुहरूको विक्रिवितरणलाई पूर्णतः निरुत्साहित गर्ने, विभिन्न बन्द हडताल, ढुन्ड लगायतका कुराहरूबाट विद्यालयमा प्रने प्रतिक्ल प्रभावबाट विद्यालयलाई जोगाउन विद्यालय शान्ति क्षेत्रको अवधारणालाई कार्यान्वयन गर्ने कुरामा विशेष ध्यान दिइने छ ।
२४. शिक्षा सगै सीप विकास गर्न व्यावसायिक शिक्षा तथा विद्यालय उद्यम कार्यक्रमलाई प्राथमिकता दिइने छ ।

२.६ प्रमुख उपलब्धी सूचकहरू

यस योजनाको कार्यान्वयन पश्चात योजनाको अन्त्य (वि.सं. २०८८) सम्म निम्न उपलब्धिहरू हासिल हुने अपेक्षा गरिएको छ :

१. काठेखोला गाउँपालिका भित्रका उमेरको योगता पुगेका सबै बालबालिकाहरू लाई गुणस्तरीय प्रारम्भिक बाल विकास तथा शिक्षाको अवसर सुनिश्चित हुने छ,
२. आधारभूत तथा माध्यमिक शिक्षामा सबैको पहुँच सुनिश्चित भई) गाउँपालिकाका सम्पूर्ण बालबालिकाहरूले माध्यमिक तह सम्मको गुणस्तरीय शिक्षा आभनै भूगोल (वडा) मा निःशुल्क रूपमा प्राप्त गर्ने छन्,
३. विद्यालय शिक्षामा लैङ्गिक, जातीय तथा वर्गिय विभेद र असमानताको अन्त्य भई) समतामूलक सहभागिता सुनिश्चित हुने छ,
४. विद्यार्थीहरूको कक्षा छोड्ने र कक्षा दोहोर्नाउने दरमा उल्लेख्य कटौति भई) शिक्षाको सक्षमता (Efficiency) मा उच्च दरले सुधार हुने छ,

५. मूल्याङ्कन प्रणाली व्यवस्थापन, संचालन र प्रयोगमा सुधार भई विश्वशनीय र वैद्वतायुक्त लेखाजोखा मार्फत विद्यार्थीहरूको सिकाई गुणस्तरमा व्यापक सुधार हुने छ,
६. सबै शैक्षिक निकाय तथा विद्यालयहरूमा सुशासन प्रवर्धन भई वालवालिकाहरूको सिकाइमा जवाफदेहिता र उत्तरदायित्वपूर्ण परिपाटिको विकास हुने छ,
७. बालबालिकाहरूको नैतिकता, मनोसामाजिक दृष्टिकोण र अध्ययन प्रति लगनशिलताको वृद्धि भई सिकाई परिणाममा उल्लेख्य सुधार हुने छ,
८. विद्यालयहरूमा जड्कफुड जन्य अस्वस्थकर खाद्य पदार्थको प्रयोग पूर्णतः नियन्त्रण भई विद्यार्थीहरूको पोषण तथा आधारभूत स्वास्थ्य, सरसफाईको स्थितिमा सुधार हुने छ,
९. विद्यालयहरू आधुनिक सूचना प्रविधि प्रयोगको हिसावले सम्पन्न र सक्षम भै विपदका बेला वैकल्पिक शिक्षण सिकाई पद्धतिको सहज प्रयोग गर्न सक्ने अवस्थामा पुग्ने छन्,
१०. पाठ्यक्रमको अतिरिक्त अन्य बहुविषयगत ज्ञान, सीप, क्षमतामा वृद्धि भई सवपजजिनेष् आधारभूत क्षमतासहित, योग्य, सर्जनशील, नैतिकवान, सकरात्मक सोच भएको, राष्ट्रिय समृद्धिमा योगदान गर्न सक्ने नागरिक तयार गर्न सहयोग पुग्ने छ,
११. आधुनिक ज्ञान, सीप र दक्षताले पूर्ण योग्य, तालिम प्राप्त शिक्षक, कर्मचारीहरूको व्यवस्थापन भई शैक्षिक निकाय एवम् विद्यालयहरूको संस्थागत सान्दर्भिकता, पारदर्शिता र विद्यार्थीहरूको सिकाइमा प्रभावकारीता र गुणस्तरीयतामा वृद्धि हुने छ,

२.७ मुख्य कार्य सम्पादन सूचक तथा परिमाणात्मक लक्ष्यहरू

यस योजनाले निर्धारण गरेका प्रमुख कार्यसम्पादन सूचक तथा परिमाणात्मक लक्ष्यहरू तालिका नं. २.१ मा प्रस्तुत गरिएको छः

तालिका नं.: २.१

मुख्य कार्यसम्पादन सूचक तथा परिमाणात्मक लक्ष्यहरू

क्र.स	सूचकहरू	आधार वर्ष (२०७७)को अवस्था		२०८२/८३ को लक्ष्य
		राष्ट्रिय	काठेखोला गा.पा	
१	प्रारम्भिक बालविकास र शिक्षा			
१.१	कुल भर्नादर	८६.४०	६०.९	९०
१.२	चार बर्षका बालवालिकाहरूको भर्ना अनुपात	६७.२०	५५	८२
१.३	प्रारम्भिक बाल विकास तथा शिक्षामा आधारभूत तालिम प्राप्त शिक्षक प्रतिशत	५९.२०	६८.९८	९००
१.४	प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षाको अनुभव सहित कक्षा १ मा प्रवेश गर्ने बालवालिकाको प्रतिशत	६८.८०	८५.७	९००
२	आधारभूत शिक्षा			
२.१	कक्षा १ मा कूल प्रवेशदर	९२९.५०	९०९.८	९००
२.२	कक्षा १ मा खुदभर्नादर	५६.८०	९८.९८	९९.३
२.३	कक्षा १ देखि ५ मा कूल भर्ना दर	९९५.३०	९०८.८	९००
२.४	कक्षा १ देखि ५ मा खुदभर्नादर	५७.९०	९८.०	९९.२
२.५	कक्षा १ देखि ८ मा कूलभर्नादर	९९०.४०	९०५.३	९००
२.६	कक्षा १ देखि ८ मा खुदभर्नादर	५३.८०	९७.४	९९
२.७	कक्षा १ देखि ८ मा खुदभर्ना दरमा लैङ्गिक समता सूचकाङ्क	०.५८	०.९५	०.९९
२.८	५ देखि १२ वर्ष उमेरका विद्यालय बाहिर रहेका बालवालिकाहरूको प्रतिशत	६.२०	२.५८	०.००
३	माध्यमिक शिक्षा			

३.१	कुलभर्नादर कक्षा ५ र १०	५४.६०	८६.१	१००
३.२	खुदभर्नादर कक्षा ५ र १०	६८.७०	८१.७	९०
३.३	कुलभर्नादर कक्षा ५ देखि १२	७१.४०	६६.१	८५
३.४	खुदभर्नादर कक्षा ५-१२	४७.६०	५३.८	६५
३.५	कुलभर्नादर कक्षा ११-१२	५१.५०	५१.३	८०
३.६	खुदभर्नादर कक्षा ११-१२	२५.८०	२६.०	४०
३.७	कक्षा १-१२ को खुदभर्नादरको आधारमा लैङ्गिक समता सुचाङ्क	१.०१	१.०३	१.००
४	अनौपचारिक शिक्षा तथा निरन्तर सिकाइ			
४.१	५ वर्ष माथिको साक्षरता दर	७८	८६.८६	९५
४.२	१६-३० बर्षको साक्षरता दर	६२	९९.०८	९९.९
४.३	१५बर्ष माथिको साक्षरता दर	५८	८४.१३	९३
५	महिला शिक्षक प्रतिशत			
५.१	आधारभूत तह	४३.७०	४२.४६	५०
५.२	माध्यमिक तह	२०.६०	१७.४६	३०

परिच्छेद : तीन शिक्षाका क्षेत्रहरू

३.१ परिचय

यस काठेखोला गाउँपालिकाको शिक्षा क्षेत्रको योजना २०७८-२०८७ ले गाउँपालिकाको समग्र शैक्षिक सुधार र विकासको लागि आगामी १० वर्षको मार्ग निर्धारण गरेको छ । योजनाले पालिकाको मौजूदा शिक्षाको संरचना र व्यवस्थापनको सूक्ष्म विश्लेषण गरी शिक्षाका क्षेत्रगत समस्याहरू, चुनौतिहरू, सम्भाव्यता र अवसरहरू पहिचान गर्दै नेपाल सरकारले परिकल्पना गरेका राष्ट्रिय समृद्धिका लक्ष्यहरू, अन्तर्राष्ट्रिय सन्धीहरू मार्फत गरेका प्रतिबद्धता एवम् दिगो विकास सम्बन्धी कार्ययोजना, सवैधानिक तथा नीतिगत व्यवस्था र समसामयिक परिवर्तनशिलताको सिद्धान्त लाई मार्ग दर्शकको रूपमा अङ्गिकार गर्दै स्थानीय आवश्यकता र सामर्थ्यको अधिनमा रही आगामी शैक्षिक गन्तव्य निर्धारण गरेको छ ।

पहिलो परिच्छेदमा शिक्षा व्यवस्थापनको दायित्व सम्बन्धी नीतिगत व्यवस्था, शिक्षा सुधारको सन्दर्भमा भएका अम्ड)सहरू, गाउँपालिकाको शिक्षा क्षेत्रको वर्तमान स्थिति एवम् तुलनाको समिक्षा गरिएको छ । यसबाट शिक्षा क्षेत्रका प्रमुख समस्याहरू, चुनौतिहरू र अवसरहरू पहिचान भएका छन् । दोस्रो परिच्छेदमा राष्ट्रले निर्धारण गरेको दूर दृष्टि, गाउँपालिकाको दीर्घकालीन गन्तव्य, ध्यय तथा उद्देश्यहरू र यी गन्तव्य तथा लक्ष्य, उद्देश्यहरू प्राप्तिको लागि प्राथमिकताका क्षेत्रहरू, रणनीतिहरू एवम् प्रमुख कार्यसम्पादन सूचकहरू निर्धारण गरिएको छ । यस परिच्छेदमा उल्लेखित लक्ष्यहरू हासिल गर्नको लागि क्षेत्रगत कार्यक्रमहरू र ती कार्यक्रमहरू सम्पादनको लागि आवश्यक रणनीतिक कार्यकलापहरू प्रस्ताव गरिएको छ ।

३.२ प्रारम्भिक बालविकास र शिक्षा

३.२.१ परिचय

विद्यालय जाने उमेर पूर्वका बालबालिकाहरूको शारीरिक, मानसिक, बौद्धिक, सामाजिक एवम् सवेगात्मक विकास मार्फत उनीहरूलाई आधारभूत शिक्षाको लागि तयार गराउनको लागि सञ्चालन गरिएको कार्यक्रम प्रारम्भिक बाल विकास र शिक्षा हो । निशुल्क तथा अनिवार्य शिक्षा ऐन २०७५ एवम् राष्ट्रिय शिक्षा नीति २०७६ मा चारवर्ष उमेर पुगेका बालबालिकाहरूका लागि एक वर्षको प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षा कार्यक्रम सञ्चालन गरिने कुरा उल्लेख गरिएको छ । सोही बमोजिम राष्ट्रिय पाठ्यक्रम प्रारूप २०७६ ले आधारभूत सीप सिकाइ र विषयगत सीप सिकाइका क्षेत्रहरू निर्धारण गरी बालबालिकाहरूको सर्वाङ्गीण विकास गर्ने र सिकाइको लागि आधारशिला खडा गर्ने लक्ष्य राखेको छ । नेपाल सरकारले बालविकास र शिक्षालाई औपचारिक शिक्षा प्रवेशको पहिलो र सबैभन्दा महत्वपूर्ण खुड्किलो मान्दै पन्ध्रौं योजनामा यसको व्यवस्थित विकास सम्बन्धी कार्यक्रमहरू निर्धारण गरेको छ ।

काठेखोला गाउँपालिकाले पनि प्रारम्भिक बालविकास र शिक्षालाई थप व्यवस्थित रूपमा सुधार गर्न र गुणस्तरीय बनाउन योजनामा समावेश गरी रणनीतिक कार्यकलापहरू निर्धारण गरेको छ । नीतिगत प्रावधान र क्षेत्राधिकार भित्र रही संघ र प्रदेश सरकार, विभिन्न सरकारी तथा गैर सरकारी संघ-संस्था एवम् दातृ निकायहरूसँग समन्वय गर्दै प्रारम्भिक बाल विकास र शिक्षाको पहुँच, गुणस्तर तथा सान्दर्भिकता बृद्धि गरिने छ ।

३.२.२ वर्तमान स्थिति

हाल काठेखोला गाउँपालिकामा प्रारम्भिक बाल विकास तथा शिक्षा केन्द्रहरू जम्मा ४२ वटा रहेका छन् जसमध्ये ४ वटा समुदायमा आधारित र ३८ वटा विद्यालयमा आधारित रहेका छन् । गाउँपालिका भरी कूल ६६५ बालबालिकाहरू बालबिकास केन्द्रमा सहभागी रहेका छन् । छात्राहरूको सङ्ख्या ३०५ र छात्रहरूको सङ्ख्या ३६४ रहेको छ । उमेरगत रूपमा ३ वर्ष उमेरका ३६४ जना र चार वर्ष उमेरका ३०५ जना रहेका छन् । चार वर्ष उमेर समूहका भन्दा तीन वर्ष समूहका बालबालिकाहरूको सहभागिता बढी रहेको छ । बालबालिकाहरूको कूल

भर्ना दर ६०.५ रहेको छ । जस्मा छात्रा भर्ना दर ५५.५ र छात्र भर्नादर ६२.० रहेको छ । समुदायमा बालविकास केन्द्रमा जान योग्य बालबालिकाहरूको सङ्ख्या १०५६ जना (केटी ५०५ र केटा ५८७ जना) रहेको छ । तीन-चार वर्ष उमेरका ४२७ जना (भण्डै ३५ प्रतिशत) बालबालिकाहरू अझै पनि बालविकास केन्द्र भन्दा बाहिर रहेका छन् । बालबिकास र शिक्षामा ४२ जना नेपाल सरकारको अनुदान र २ जना विद्यालयको आन्तरिक स्रोतबाट गरी जम्मा ४४ जना सहजकर्ताहरू कार्यरत छन् । यिनी हरू मध्ये ३० जना आधारभूत पेशागत तालिम प्राप्त छन् भने १४ जनाले बालविकास र शिक्षा सम्बन्धि कुनै किसिमको तालिम लिएका छैनन् ।

यस कार्यक्रमको प्रमुख तथा साधारण उद्देश्य समुदायमा रहेका सम्पूर्ण बालबालिकाहरूलाई पूर्ण बालमैत्री वातावरणमा गुणस्तरीय बालविकास र शिक्षामा को अवसर सुनिश्चित गर्ने रहेको छ । यसका लागि निम्न विशिष्टकृत अपेक्षाहरू निर्धारण गरिएको छ :

१. समुदाय भित्र रहेका, उमेरको योग्यता पुगेका सम्पूर्ण बालबालिकाहरूलाई बालविकास र शिक्षामा सहभागी गराउने,
२. बालविकास र शिक्षालाई गुणस्तरीय, पहुँच योग्य र सर्वसुलभ बनाउने,
३. बालबालिकाहरूको शारीरिक, मानसिक तथा बौद्धिक, सबैगात्मक, विकास मार्फत आधारभूत तहको शिक्षाको लागि योग्य,
४. सबै बालबालिकाहरूलाई प्रारम्भिक बालशिक्षाको अनुभव सहित कक्षा १ मा प्रवेश गराउने

३.२.४ रणनीतिहरू

उल्लेखित उद्देश्यहरू हासिल गर्न निम्न रणनीतिहरू अवलम्बन गरिने छ :

१. सबैधानिक प्राबधान तथा नीतिगत क्षेत्राधिकार भित्र रहेर स्थापित मापदण्ड र ढाँचा अनुसार गाउँपालिका भित्रको प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षाको सञ्चालन, व्यवस्थापन एवम् सुधार गरिने छ,
२. प्रभावकारी भर्ना अभियान एवम् घरदैलो मार्फत समुदायमा रहेका, बालविकास शिक्षाको लागि उमेर पुगेका सबै बालबालिकाहरूलाई अनिवार्य रूपमा बालविकास केन्द्रमा भर्नाको व्यवस्था गरिने छ,
३. बालविकास केन्द्रहरूको भौतिक व्यवस्थापनलाई बालमैत्री, विपत्त प्रतिरोधी, आधुनिक सुविधायुक्त रूपमा सुधार गरिने छ,
४. बालविकास केन्द्रहरूमा कार्यरत सहजकर्ता/ शिक्षकहरूको पेशागत दक्षता बृद्धि गर्न तालिमको व्यवस्था गरीनेछ,
५. भौगोलिक तथा जनघनत्वको आधारमा बालविकास तथा शिक्षा कार्यक्रमको नक्साङ्कन, नयाँ बालविकास केन्द्रहरूको स्थापना, समायोजन तथा पुर्नवितरण, गरिने छ,

३.२.५ उपलब्धी, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलाप तथा लक्ष्य

क) उपलब्धि

गाउँपालिका भित्रका उमेरको योग्यता पुगेका सम्पूर्ण बालबालिकाहरूले गुणस्तरीय बालविकास र शिक्षाको अवसर प्राप्त गर्ने छन् ।

ख) नतिजा

१. बालविकासको उमेर पुगेका सम्पूर्ण बालबालिकाहरू एक वर्षको गुणस्तरीय बालविकास र शिक्षा मार्फत आधारभूत शिक्षाको लागि योग्य हुनेछन् ।
२. प्रत्येक वडाहरूमा आवश्यकताको आधारमा पूर्ण बालमैत्री, सुविधा सम्पन्न बालविकास केन्द्रहरू पर्याप्त मात्रामा स्थापनाहुने छन् ।
३. बालबालिकाहरूको शारीरिक, मानसिक, सबैगात्मक तथा भाषिक क्षमतामा सुधार हुने छ ।
४. पोषणयुक्त खाजा, स्वास्थ्य र नियमित सरसफाइको कारण बालबालिकाहरूको शारीरिक एवम् मानसिक विकासमा सुधार हुने छ ।

५. बालविकास र शिक्षामा योग्य सक्षम र तालिम प्राप्त सहजकर्ताको प्रयाप्त व्यवस्थापन भई बालविकास र शिक्षा गुणस्तरीय हुने छ ।
६. बालबालिकाहरूमा सामूहिक भावना, सहयोगी पन तथा सिकाइ प्रति रुचि जागृत हुने छ,
७. बालविकास र शिक्षा प्रति सामुदायिक सहभागिता र जिम्मेबारीतामा बृद्धि हुने छ ।

३.२.६ प्रमुख क्रियाकलाप तथा लक्ष्य

उल्लेखित अपेक्षित नतिजाहरू हासिल गर्न निम्न बमेजिमका कार्यकलाप र भौतिक लक्ष्यहरू निर्धारण गरिएको छः

तालिका नं : ३.१

मुख्य कार्यकलाप तथा भौतिक लक्ष्यहरू

क्र.स.	प्रमुख कार्यकलापहरू	एकाइ	५ बर्षको लक्ष्य					
			प्रथम वर्ष	दोस्रो वर्ष	तेस्रो वर्ष	चौथो वर्ष	पाँचौ वर्ष	पाँच वर्षको जम्मा
१	घर दैलो तथा भर्ना अभिड्यान सञ्चालन	पटक	१	२	३	३	३	१२
२	पेशागत तथा क्षमता विकास तालिम सञ्चालन	पटक	१	१	१	१	१	५
३	विद्यालय/बा.वि.के नक्साङ्कन, समायोजन तथा स्थापना	पटक	१	१	१	१	१	५
४	सहजकर्ताहरूलाई पेशागत तथा क्षमता विकास तालिम सञ्चालन	जना	४४	४४	४४	४४	४४	४४
५	पाठ्यक्रम परिमार्जन/प्रवोधीकरण	पटक	१	१	१	१	१	५
६	बालबालिकाहरूको स्वास्थ्य परीक्षण तथा भिटामिन वितरण	पटक	१	१	१	१	१	५
७	अन्तर बालविकास केन्द्र भ्रमण		१	१	२	२	२	८
८	सहजकर्ताहरूको घुम्ति बैठक	पटक	२	३	३	३	३	१३
९	शैक्षिक सामग्री निर्माण तथा प्रदर्शनी	पटक	१	२	३	४	४	१४
१०	बालविकास केन्द्रहरूको व्यवस्थापकीय सुधार	सङ्ख्या	६	९	१५	७	५	४२
११	अभिभावकहरूसँग सहजकर्ताहरूको अर्न्तक्रिया कार्यक्रम	पटक	२	२	३	३	३	१३

३.३. आधारभूत तह

३.३.१ परिचय

वर्तमान शिक्षा ऐन २०२८ (नवौं संसोधन) ले प्रारम्भिक बालविकास देखि कक्षा ८ सम्मको शिक्षालाई आधारभूत शिक्षाको रूपमा ब्याख्या गरेको छ । आधारभूत तहको शिक्षाको मूल उद्देश्य राष्ट्र प्रेम र लोकतन्त्रमा विश्वास गरी राष्ट्रियताको संरक्षण र संवर्धन गर्ने अधिकार र कर्तव्यको पालना सहित स्वतन्त्रताको सम्मान गर्ने, सामाजिक र प्राकृतिक वातावरण प्रति सचेत भई) मानवीय मूल्य र मान्यता अनुकूल व्यवहार गर्ने कर्तव्यनिष्ठ नागरिक उत्पादन गर्नु हो । नेपालको संविधानले आधारभूत शिक्षालाई व्यक्तिको मौलिक अधिकारको रूपमा लिएको हुनाले आधारभूत शिक्षामा समतामूलक पहुँच पुऱ्याई गुणस्तर सुनिश्चित गर्नु राज्यको दायित्व हो । नेपालको संविधानले प्रत्येक नागरिकलाई आधारभूत शिक्षामा पहुँचका साथै अनिवार्य र निशुल्क पाउने हक हुनेछ भनिएको छ । यसै गरी अनिवार्य तथा निशुल्क शिक्षा सम्बन्धि ऐन २०७५ ले आधारभूत तह सम्मको शिक्षा प्रदान गर्ने दायित्व र तत् सम्बन्धी आवश्यक व्यवस्था मिलाउने जिम्मेवारी नेपाल सरकार, प्रदेश सरकार र स्थानीय तहको हुने र आधारभूत शिक्षा उमेर समूहका बालबालिकालाई विद्यालय पठाउने प्रत्येक नागरिकको कर्तव्य हुने छ भन्ने उल्लेख गरिएको छ । प्रचलित ऐनहरूले परिभाषित गरे अनुसार नेपालमा आधारभूत शिक्षा भन्नाले प्रारम्भिक बाल शिक्षा देखि कक्षा ८ सम्म दिइने शिक्षा हो । उक्त शिक्षामा पहुँच, गुणस्तर तथा समता र व्यवस्थापकीय प्रवन्धको वर्तमान अवस्थाको समीक्षाको आधारमा चुनौतिहरू पहिचान गरी आगामी ५ वर्षको लागि यस तहको शिक्षा विकासका उद्देश्य, रणनीति, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलापहरू तथा लक्ष्य उल्लेख गरिएको छ ।

३.३.२ वर्तमान स्थिति

यस गाउँपालिकामा ४३ वटा विद्यालयहरूबाट आधारभूत तहको शिक्षा प्रदान भइरहेको छ । यस मध्ये ४० वटा सामुदायिक र ३ वटा संस्थागत विद्यालयहरू छन् । कक्षा १ देखि ८ सम्म जम्मा ३५४३ जना विद्यार्थीहरू अध्ययनरत छन् । कक्षा १ देखि ५ सम्म २१७८ जना र कक्षा ६-८ मा १३६५ जना विद्यार्थीहरू छन् । यस तहमा कूल भर्ना दर १०५.३ र खुद भर्ना दर ६७.४ प्रतिशत रहेको छ । लैङ्गिक रूपमा हेर्दा यस तहमा छात्राको कूल भर्ना दर १०४.७ प्रतिशत र छात्रको १०६.० प्रतिशत रहेको छ । त्यस्तै खुद भर्ना दर छात्राको ६६.४ र छात्रको ६८.४ प्रतिशत रहेको छ । आधारभूत तहमा सम्बन्धित उमेर समूहका भण्डै ३ प्रतिशत बालबालिकाहरू विद्यालय भन्दा बाहिर रहेका देखिन्छन् । कक्षा १ देखि ८ सम्म जम्मा ३२७ जना शिक्षकहरू कार्यरत रहे का छन् । यस मध्ये २५३ जना सरकारी दरवन्दीमा रहेका छन् । यस तहको शिक्षाको पहुँचमा आर्थिक तथा सामाजिक अवस्था तथा भौगोलिक अवस्थितिको कारणले असमानता रहेको साथै दलित छात्राहरूको अति गरिबीको कारण विद्यालयको पहुँच पुग्न कठिन छ । विद्यालयको भौतिक तथा शैक्षिक वातावरण बालमैत्री र सुरक्षित बनाउन थप प्रयास आवश्यक छ । बालबालिकाको विकास तथा सिकाइलाई प्रभावित पार्ने पोषण स्वास्थ्य, सरसफाइ, दिवा खाजा जस्ता सेवालाई सुधार गर्नु पर्ने अवस्था रहेको छ । पेशागत रूपमा सक्षम, योग्य शिक्षको अपर्याप्तता, विद्यालय नेत्रित्व र व्यवस्थापनमा रहेको समस्याले पनि पहुँच र गुणस्तर व्यवस्थापनमा असर परेको देखिन्छ । प्रारम्भिक कक्षाको पढाइ र गणितीय सीपको सिकाइस्तर न्यून छ । ऋयखष्म माहमारीको कारणले अवरुद्ध भएको शिक्षण सिकाइले थप समस्या सृजना भएको छ । प्रकोप सङ्कट तथा माहामारी लगायतका परिस्थितिमा पनि सिकाइ निरन्तर हुन सकेको छैन । पाठ्यक्रमको कार्यान्वयन गर्ने कार्यमा सुधार आवश्यक छ । सिकाइ स्तर सुधारमा शिक्षकको पेशागत विकास, अनुगमन सुपरिवेक्षण व्यवस्थित गर्नु आवश्यक छ । केन्द्र, प्रदेश र स्थानीय तहका कार्य क्षेत्र तथा कार्य प्रक्रिया र उत्तरदायित्व सम्बन्धमा थप स्पष्टताको साथै थप कानुनी प्रवन्ध आवश्यक छ । विद्यालयको गुणस्तरमा अभिभावकहरूको सहभागिता वढाई वि.व्य.स र शिक्षक अभिभावक संघको विकासमा ध्यान दिनुपर्ने देखिन्छ । माथिको विश्लेषणको आधारमा आधारभूत तहमा निम्न चुनौतिहरू पहिचान गरिएको छः

- आधारभूत शिक्षामा सबै बालबालिकाको पहुँच तथा सहभागिता सुनिश्चित गर्ने,
- आधारभूत विद्यालयको भौतिक तथा शैक्षिक वातावरणमा सुधार ल्याई विद्यालयलाई बालमैत्री बनाउने,

- अनिवार्य तथा निशुल्क शिक्षाको प्रभावकारी कार्यान्वयनको साथै सिकाइको गुणस्तर सुधार गरी विद्यार्थीको सिकाइ उपलब्धिमा सुधार ल्याउने,
- सूचना तथा संचार लगायतका प्रविधिमा शिक्षक तथा विद्यार्थीको पहुँच विस्तार तथा शिक्षकको दक्षतामा वृद्धि गरी सिकाइमा प्रभावकारी ढंगले प्रयोग गर्ने,
- आवश्यक शिक्षक दरवन्दीको व्यवस्था गरी विद्यालयमा सक्षम र योग्य जनशक्ति (शिक्षक, प्र.अ तथा कर्मचारी) व्यवस्थापन गर्ने,
- पोषण, स्वास्थ्य, दिवा खाजा लगायतका विद्यार्थी सहायता प्रणालिको उचित व्यवस्था गर्ने,
- विद्यालय शिक्षालाई समावेशी समानतामूलक, विविधता अनुकूल बनाउने,
- माहामारी लगायतका परिस्थिति प्रति विद्यालय शिक्षालाई उत्थानशिल बनाउने,
- शिक्षक तथा विद्यार्थीलाई प्रविधिका प्रयोगको पहुँच विस्तार गर्ने,
- शिक्षकको वृत्ति विकासलाई व्यवस्थित गराइ प्रभावकारी, पारदर्शी, नतिजामा आधारित बनाउने,
- विद्यालय शिक्षा पद्धतिलाई विद्यार्थीको सिकाइ प्रति उत्तरदायी बनाउने,
- विद्यार्थी मूल्याङ्कनलाई सिकाइ क्रियाकलापको अभिन्न अंगको रूपमा विकास गर्ने साथै आधारभूत तहको परीक्षा प्रणालीमा सुधार गरी विश्वासनीय र वैध बनाउने ।

३.३.३ उद्देश्य

यस कार्यक्रमको प्रमुख तथा साधारण उद्देश्य समुदायमा रहेका आधारभूत तहको लागि उमेरको योग्यता पुगेका सम्पूर्ण बालबालिकाहरूलाई पूर्ण गुणस्तरीय शिक्षाको अवसर सुनिश्चित गर्ने रहेको छ । यसका लागि निम्न विशिष्टकृत अपेक्षाहरू निर्धारण गरिएको छ :

- आधारभूत शिक्षालाई अनिवार्य तथा निशुल्क गरी प्रभावकारी कार्यान्वयनको साथै यस तहको शिक्षामा सबैको समानतामूलक पहुँच र सहभागिता सुनिश्चित गर्ने,
- आधारभूत विद्यालय उमेरका सबै बालबालिकाहरूलाई आधारभूत तहको शिक्षा पुरा गर्ने अवस्था सुनिश्चित गर्ने,
- आधारभूत शिक्षा पुरा गरेका सबै बालबालिकाहरूमा न्यूनतम सिकाइ उपलब्धी हासिल हुने अवस्था सुनिश्चित गर्ने,
- आधारभूत विद्यालयहरूको भौतिक तथा शैक्षिक वातावरण बालमैत्री, समावेशी, समतामूलक र सुरक्षित बनाउने,
- विद्यालय शिक्षाको व्यवस्थापकीय तथा प्रशासनिक व्यवस्थामा सुधार गरी विद्यालय पद्धतिलाई जवाफदेही, उत्तरदायीत्वपूर्ण, विविधता अनुकूल बनाउने,
- दैनिक जीवन सँग आधारभूत तहको सिकाइलाई सम्वन्धित गराउने र अन्तरसम्वन्धित विषयवस्तुलाई एकिकृत गरी सिकाइ क्रियाकलाप सञ्चालन गर्ने ।

३.३.४ रणनीतिहरू

उल्लेखित उद्देश्यहरू हासिल गर्न निम्न रणनीतिहरू अवलम्बन गरिने छ :

१. लैङ्गिक, आर्थिक, भौगोलिक, जातीय, धार्मिक लगायतका आधारमा आधारभूत तहको शिक्षामा विद्यार्थीको समतामूलक सहभागिता सुनिश्चित गरिने छ,
२. विद्यार्थी सङ्ख्या तथा विषयगत आवश्यकताको आधारमा शिक्षक दरवन्दीको पूर्णवितरण तथा आवश्यक थप दरवन्दी कायम गर्नको लागि प्रदेश तथा संघीय सरकार सँग समन्वय गरिने छ,

३. विद्यार्थीहरूलाई सिकाइप्रति प्रोत्साहित गर्न, उनीहरूको विशिष्ट क्षमता पहिचान एवम् विकास गर्न गाउँपालिका स्तरमा शैक्षिक तथा अतिरिक्त क्रियाकलापमा आधारित प्रतियोगितात्मक कार्यक्रमहरू सञ्चालन गरिने छ,
४. प्रधानाध्यापकहरूलाई विद्यालय प्रति पूर्ण जवाफदेही, जिम्मेवार र क्रियाशील बनाउन सूचकका आधारमा मूल्याङ्कन गरी पुरस्कार तथा नसियतको व्यवस्था गरिने छ,
५. आधारभूत शिक्षा प्रदायक विद्यालयहरूको भौतिक व्यवस्थापनलाई आवश्यकताको आधारमा सुदृढ गदै सिकाइमैत्री रूपमा विकास गरिने छ ।
६. आधारभूत तहमा अध्यापनरत शिक्षकहरूको क्षमता विकासको लागि पुर्नताजगी तथा क्षमता विकास सम्बन्धी तालिमहरूको व्यवस्था गरिनेछ ।
७. विद्यार्थीहरूमा मौलाउदै गरहेको जङ्गफुड तथा अस्वस्थकर खाजा प्रतिको भुकावलाई निरुत्साहित गरी स्वस्थ र पोषणयुक्त खाजाको लागि आधारभूत तह सम्म दिवा खाजा कार्यक्रम सञ्चालन गरिने छ ।
८. विद्यार्थीहरूको नियमित स्वास्थ्य परीक्षण तथा भिटामिन विरणको प्रवन्ध गरिने छ ।
९. आर्थिकरूपले विपन्न, शारीरिक रूपमा फरक क्षमता भएका विद्यार्थीहरूको लागि आवश्यकता अनुसार अनुसार थप छात्रवृत्तिको व्यवस्था गरी विद्यालयमा उनीहरूको सहभागितालाई सुनिश्चित गरिनेछ, छ,
१०. सविधानको मर्म अनुसारको अनिवार्य तथा निःशुल्क शिक्षाको कार्यान्वयनको लागि आवश्यक नीति तथा स्रोत व्यवस्थापन गरिने छ,
११. आधारभूत तहको पाठ्यक्रमले निर्धारण गरेका विशिष्ट सिकाइ सक्षमताहरू हासिल गर्न आवधिक रूपमा विद्यालयहरूको सिकाइ उपलब्धी स्तर मूल्याङ्कन गरी शिक्षकलाई प्रधानाध्यापक प्रति र प्रधानाध्यापकलाई गाउँपालिका प्रति जवाफदेही गराउने परिपाटीको विकास गरिने छ,
१२. प्रत्यक्ष भौतिक उपस्थितिका अलवा अन्य बैकल्पिक सिकाइ माध्यमहरूको प्रयोग गरी शिक्षण सिकाइलाई निरन्तर सञ्चालन गर्न सक्षम गराउनको लागि विद्यालयहरूलाई भौतिक, आर्थिक, प्राविधि तथा जनशक्तिको हिसावले सक्षम बनाइने छ,
१३. प्राकृतिक प्रकोप, महामारी लगायतका संकटासन्न अवस्थामा उत्पन्न हुनसक्ने जोखिमबाट बच्न र विद्यालयलाई सामान्य रूपमा सञ्चालन गर्न विद्यालयहरूलाई पूर्व तयारी गर्न एवम् जोखिम प्रतिकार्य योजनाहरू निर्माण गरी कार्यान्वयन गर्न लगाइने छ ।
१४. विद्यार्थीहरूको सिकाइ प्रति अभिभावकलाई जिम्मेवार र सचेत बनाउन आवधिक रूपमा अभिभावक शिक्षा कार्यक्रमहरू सञ्चालन गरिने छ,
१५. निश्चित अन्तरालमा विद्यालयहरूको कार्यसम्पादन परीक्षण तथा विद्यार्थीहरूको सिकाइ उपलब्धी परीक्षण गरी जवाफदेहिता सुनिश्चित तथा सुधारका क्षेत्रहरू पहिचान गरिने छ,
१६. सिकाइलाई अनुभव, अभिज्ञा, व्यवहार र मौलिक परिवेश सँग जोडन स्थानीय सामग्री, प्राविधि र अनुभवहरू सँग विद्यार्थीहरूलाई परिचित गराउने गरी शिक्षकहरूलाई प्रोत्साहन गरिने छ,
१७. राष्ट्रिय पाठ्यक्रम प्रारूप २०७६ ले निर्दिष्ट गरे अनुसार विद्यालय शिक्षा लाई विविधता अनुकूल, समतामुलक र समावेशी गराउन स्थानीय परिवेश अनुकूल सिकाइ क्रियाकलाप सञ्चालन, भाषिक विविधता अनुकूलको माध्यम भाषाको उपयोग गरी सिकाइ सामग्री तथा विधिको छनौट, विकास र प्रयोग गरिने छ,
१८. काठेखोला गाउँपालिका र आसपास क्षेत्र भित्र रहेका मौलिक, परम्परागत, सांस्कृति कुराहरू, कला, सीप, प्राविधि, उत्पादन आदिको पहिचान, संरक्षण र प्रवर्धन गर्ने उद्देश्यका साथ स्थानीय पाठ्यक्रम निर्माण गरी कार्यान्वयन गरिने छ ।

३.३.५ उपलब्धी, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलाप तथा लक्ष्य

क) उपलब्धी

गाउँपालिका भित्रका आधारभूत तहका शिक्षाको लागि उमेरको योग्यता पुगेका सम्पूर्ण बालबालिकाहरूले गुणस्तरीय आधारभूत शिक्षाको पहुँच प्राप्त गर्नेछन् ।

ख) प्रमुख नतिजाहरू

- गाउँपालिका भित्रका सम्पूर्ण बालबालिकाहरूले पूर्णतः निशुल्क रूपमा आधारभूत तहको शिक्षामा सहभागी हुनेछन् ।
- राष्ट्रिय स्तरमा निर्धारित आधारभूत तहका सिकाइ सक्षमताहरू हासिल गर्न विद्यार्थीहरू सक्षम हुने छन् ।
- गा.पा. भित्र आधारभूत तहको शिक्षामा विद्यार्थीहरूको सहभागिता, सिकाइ उपलब्धि, आर्थिक, लैङ्गिक, भौगोलिक, सामाजिक आदि लगायतका विभिन्न समता सूचकहरूमा सुधार हुने छ ।
- आधारभूत तहमा योग्य, दक्ष तथा कुशल प्रधानाध्यापक एवम् शिक्षकहरूको उचित व्यवस्थापन भई विद्यार्थीको सिकाइ गुणस्तरीय हुनेछ ।
- विद्यालयहरू विपत्त, माहामारी लगायतका संकटासन्नटाको हिसावले सुरक्षित रही बैकल्पिक विधि, प्रणालिहरूको प्रयोग गरी शिक्षणसिकाइलाई निरन्तरता प्रदान गर्न सक्षम हुनेछन् ।
- विद्यालयमा जड्क फूड, अस्वस्थकर खाद्यबस्तु को प्रयोग पूर्णत निषेध भई पोषणमा आधारित दिवा खाजा कार्यक्रमको कारण विद्यार्थीहरूको स्वस्थ सिकाइ गुणस्तरमा सुधार हुने छ ।
- विद्यालयहरू भौतिक सुविधा तथा प्रविधिको व्यवस्थापन र प्रयोगमा सम्पन्न र सक्षम हुने छन् ।
- विद्यार्थीहरूमा स्थानीय परम्परागत कला, संस्कृति, पेशा, ब्यावसाय, प्रविधि र मौलिकता प्रति माया गर्ने, संरक्षण र प्रवर्धन गर्ने बानीको विकास हुनेछ ।

ग) प्रमुख क्रियाकलाप तथा लक्ष्य

उल्लेखित अपेक्षित नतिजाहरू हासिल गर्न निम्न बमेजिमका कार्यकलाप र भौतिक लक्ष्यहरू निर्धारण गरिएको छ :

तालिका नं : ३.२

मुख्य कार्यकलाप तथा भौतिक लक्ष्यहरू

क्र.स.	प्रमुख कार्यकलापहरू	एकाइ	५ बर्षको लक्ष्य					
			प्रथम वर्ष	दोस्रो वर्ष	तेस्रो वर्ष	चौथो वर्ष	पाँचौ वर्ष	पाँच वर्षको जम्मा
१	आधारभूत तहको शिक्षाको लागि उमेर पुगेका तर विद्यालयको पहुँचबाट बाहिर रहेका बालबालिकाहरूको तथ्याङ्क संकलन/ घरदैलो कार्यक्रम	पटक	१	१	१	१	१	५
२	पेशागत तथा क्षमता विकास तालिम सञ्चालन	जना	५०	१००	१००	१००	१००	४५०
३	विद्यालय नक्साङ्कन, विद्यालय समायोजन दरबन्दी अध्यावधिक तथा निर्धारण	पटक	१	१	१	१	१	५
४	अभिभावक शिक्षा कार्यशाला सञ्चालन	विद्यालय	१०	१०	१०	१०	१०	५०
५	विद्यार्थीहरूको सिकाइ उपलब्धी परीक्षण	पटक	१	१	१	१	१	५
६	स्थानीय पाठ्यक्रम निर्माण, परिमार्जन	पटक	१	१	१	१	१	५

क्र.स.	प्रमुख कार्यकलापहरू	एकाइ	५ बर्षको लक्ष्य					
			प्रथम वर्ष	दोस्रो वर्ष	तेस्रो वर्ष	चौथो वर्ष	पाँचौ वर्ष	पाँच वर्षको जम्मा
	तथा प्रवोधीकरण							
७	बालबालिकाहरूको स्वास्थ्य परीक्षण तथा भिटामिन वितरण	पटक	१	१	१	१	१	५
८	सूचना तथा संचार प्रविधिको प्रयोग तथा क्षमता विकास	विद्यालय	५०	५०	५०	५०	५०	५०
९	वि.व्य.स. तथा शि.अ.स. पदाधिकारीहरूको क्षमता विकास तालिम सञ्चालन	पटक	१	१	१	१	१	५
१०	विद्यालयको भौतिक सुधार (भवन, कक्षाकोठा, फर्निचर, शौचालय, खाने पानी, घेराबार, आदि)	विद्यालय	८	१२	१५	१०	५	५०
११	विद्यालयमा मानव संसाधन सहयोग व्यवस्थापन (शिक्षक, कर्मचारी, स्वास्थ्य कार्यकर्ता, लेखापाल, द्वारपाल, कार्यालय सहयोगी आदि)	विद्यालय	विद्यालयको आवश्यकताको आधारमा	विद्यालयको आवश्यकताको आधारमा	विद्यालयको आवश्यकताको आधारमा	विद्यालयको आवश्यकताको आधारमा	विद्यालयको आवश्यकताको आधारमा	विद्यालयको आवश्यकताको आधारमा
१२	क्षत्र तथा लेखा तालिम सञ्चालन	विद्यालय	५०	५०	५०	५०	५०	५०
१३	विद्यालयमा नियमित तथा सघन अनुगमन	विद्यालय	५०	५०	५०	५०	५०	५०
१४	विपत् , माहामारी जोखिम न्यूनीकरण तथा प्रतिकार्य योजना निर्माण र कार्यान्वयन	विद्यालय	५०	५०	५०	५०	५०	५०
१५	विद्यालय स्वास्थ्य तथा पोषण कार्यक्रम र दिवा खाजाको प्रवन्ध	विद्यालय	५०	५०	५०	५०	५०	५०
१६	विद्यालयको कार्य सम्पादन परीक्षण	विद्यालय	५०	५०	५०	५०	५०	५०
१७	शैक्षिक तथा खोलकुद सामग्री वितरण	विद्यालय	१०	१०	१०	१०	१०	५०
१८	शैक्षिक सामग्री निर्माण तथा प्रदर्शनी	पटक	१	१	१	२	२	७
१९	विद्यार्थी सत्यापन तथा विद्यालयको विवरण सकलन	पटक	१	१	१	१	१	५
२०	शिक्षकहरू द्वारा अन्तर विद्यालय अवलोकन	पटक	१	१	२	३	३	१०
२१	विद्यालयका खाली जग्गाहरूमा वृक्षारोपण तथा वातावरणीय सरसफाइ	पटक	१	१	१	१	१	५
२२	लक्षित छात्रवृत्ति वितरण तथा सिकाइ प्रोत्साहन कार्यक्रम सञ्चालन	विद्यार्थी	२०००	२२००	२५००	२८००	३०००	१२५००
२३	शिक्षक विद्यार्थीहरूलाई मनोसामाजिक परामर्श, योग शिविर सञ्चालन	पटक	१	१	१	१	१	५

३.४ माध्यमिक शिक्षा

३.४.१ परिचय

शिक्षा ऐन २०२८ (नवौं संसोधन) ले कक्षा ९ देखि १२ सम्मको शिक्षालाई माध्यमिक शिक्षाको रूपमा परिभाषित गरेको छ । नेपालको वर्तमान संविधानले माध्यमिक तह सम्मको शिक्षा निःशुल्क हुने र यस तहको शिक्षाको व्यवस्थापन एवम् सञ्चालनमा स्थानीय सरकारको एकल तथा संघ, प्रदेश र स्थानीय तहको संयुक्त जिम्मेवारी रहने व्यवस्था गरिएको छ । अनिवार्य तथा निःशुल्क शिक्षा ऐन २०७५ र नियमावली २०७७ ले माध्यमिक तहको शिक्षा राज्यले निःशुल्क प्रदान गर्ने उल्लेख गरेको छ । राष्ट्रिय पाठ्यक्रम प्रारूप २०७६ ले माध्यमिक शिक्षा साधारण, परम्परागत र प्राविधिक तथा व्यावसायिक गरी तीन किसिमको हुने गरी पाठ्यक्रमको संरचना निर्माण गरेको छ । माध्यमिक तहको शिक्षाको लक्ष्य विद्यार्थीहरूमा मानवीय मूल्यका साथै कला, संस्कृति, विज्ञान र प्रविधि क्षेत्रका आधारभूत मूल्य मान्यताको ज्ञान, सीप तथा दृष्टिकोण तथा व्यवहारहरू आर्जन गरेका सक्षम जनशक्ति उत्पादन गर्ने रहेको छ । माध्यमिक तह उच्च शिक्षाको आधार हो । यस तहको शिक्षाले एकातर्फ वर्तमान श्रम बजारमा विक्न सक्ने जनशक्ति निर्माणको आधार खडा गर्न आवश्यक छ भने अर्को तर्फ उच्च शिक्षामा विशिष्टिकरण हासिल गर्न सक्ने क्षमतावान विद्यार्थीहरू उत्पादन गर्नु पर्छ । सवैधानिक तथा नीतिगत रूपमा प्रदत्त अधिकारको सिमा भित्र रहेर स्थानीय तहले यस तहको शिक्षा व्यवस्थापन र सञ्चालनमा यथेष्ट ध्यान पुऱ्याउनु आवश्यक रहेको छ ।

३.४.२ वर्तमान अवस्था

काठेखोला गाउँपालिका भित्र माध्यमिक तह सञ्चालित विद्यालयहरू ११ वटा रहेका छन् । यस मध्ये १० वटा सामुदायिक र १ वटा निजी रूपमा सञ्चालनमा रहेका छन् । ८ वटा विद्यालयहरूले कक्षा १ देखि १२ सम्मको शिक्षा प्रदान गरिरहेका छन् । ३ वटा विद्यालयहरू कक्षा १ देखि १० सम्म सिमित रहेका छन् । कक्षा ९-१२ मा जम्मा १७१५ जना विद्यार्थीहरू अध्ययनरत छन् । छात्राहरूको सङ्ख्या ८५० र छात्रहरूको सङ्ख्या ८२६ रहेको छ । भर्ना सहभागितामा छात्रा-छात्र समता सूचक १.०७ रहेको छ । कक्षा ९-१० मा औसत उत्तीर्ण दर ६६.३५ रहेको छ । औसत कक्षा छोड्ने दर (कक्षा ९-१०मा) २.३ रहेको छ । शैक्षिक सत्र २०७७ मा कक्षा ९-१०का प्रमुख पाँच विषय नेपाली, अङ्ग्रेजी, गणित, सामाजिक तथा जनसङ्ख्या र विज्ञान विषयहरूमा औसत सिकाइ उपलब्धी क्रमशः ४१.७४, ४१.७६, ४८.५२, ४१.२४, र ४१.३२ रहेको छ । पाँच वटै विषयको समग्र औसत सिकाइ उपलब्धी ४२.५५ रहेको छ । माध्यमिक तहमा कूल र खुद भर्नादर क्रमशः ६६.१ र ५३.८ छ । कक्षा ९-१० को खुद भर्ना दर ८१.७ प्रतिशत छ । तर कक्षा ११-१२मा खुद भर्नादर जम्मा २६.० प्रतिशत मात्र रहेको छ । शिक्षक व्यवस्थापन तर्फ स्थायी २१ जना, अस्थायी ११ जना, राहत २५ जना, सिकाइ अनुदान २ जना र विद्यालयको आन्तरिक स्रोतबाट २३ गरी जम्मा ८२ जना शिक्षकहरू कार्यरत छन् । कक्षा ९-१०मा कार्यरत ५८ जना शिक्षक मध्ये ३६ जना (६२.०६ प्रतिशत) ले पेशागत आधारभूत तालिम प्राप्त गरेका छन् भने २२ जना (३७.५३ प्रतिशत) तालिम अप्राप्त रहेका छन् ।

३.४.३ उद्देश्य

यस योजनाले माध्यमिक तहमा गाउँपालिका भित्रका सम्बन्धित उमेर समूहका सम्पूर्णलाई निःशुल्क गुणस्तरीय माध्यमिक शिक्षाको पहुँच सुनिश्चित गर्ने प्रमुख तथा साधारण उद्देश्य तय गरेको छ । यसलाई पुरा गर्न निम्न सहायक एवम् विशिष्टिकृत अपेक्षाहरू निर्धारण गरिएको छः

१. आधारभूत तह उत्तीर्ण सबैलाई निःशुल्क गुणस्तरीय माध्यमिक शिक्षाको अवसर प्रदान गर्ने,
२. माध्यमिक तहमा खुद भर्नादर बृद्धि गर्ने,
३. माध्यमिक तहमा कक्षा दोहोऱ्याउने, विचैमा कक्षा छोड्ने दर लाई नियन्त्रण गरी विद्यार्थी टिकाउ दर, औसत सिकाइ उपलब्धी दरमा सुधार गर्ने,
४. राष्ट्रिय पाठ्यक्रम प्रारूपले निर्धारण गरेका यस तहका विशिष्टिकृत सक्षमता हासिल गर्ने,

५. गाउँपालिका भित्रका सबै माध्यमिक विद्यालयहरूको शैक्षिक, भौतिक, व्यवस्थापकीय तथा सुशासन क्षमतामा सुधार गरी विद्यालयहरूलाई, सुरक्षित, बालमैत्री, समावेशी, सुविधासम्पन्न रूपमा गुणस्तरीय बनाउने,
६. गाउँपालिका भित्र माध्यमिक तहमा प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षाको पहुँच र सान्दर्भिकतामा बृद्धि गर्ने,
७. विद्यार्थी सङ्ख्या र विषयगत आवश्यकताको आधारमा शिक्षक दरबन्दी कायम गरी योग्य र दक्ष शिक्षकको व्यवस्थापन मार्फत माध्यमिक तहको सिकाइ गुणस्तरलाई सुधार गर्ने,
८. माध्यमिक शिक्षा पुरा गर्ने सबै वालवालिकाहरूलाई आभन्ना दैनिक जीवनयापन, रोजगारी र निरन्तर सिकाइको लागि सक्षम बनाउने,
९. संकटको अवस्थामा पनि सिकाइ प्रक्रिया निरन्तर सञ्चालन गर्न सक्ने गरी विद्यालयहरूलाई सक्षम बनाउने ।

३.४.४ रणनीतिहरू

यस तहका उद्देश्यहरू पुरा गर्न निम्न रणनीतिहरू तय गरिएको छ :

१. आधारभूत तह उत्तीर्ण सबै बालबालिकाहरूको तथ्याङ्क एकिकृत गरी माध्यमिक तहमा अनिवार्य भर्नाको लागि अवसर सुनिश्चित गरिने छ ।
२. गाउँपालिका भित्र रहेका माध्यमिक तहको शिक्षाको उमेर पुगेका बालबालिकाहरूको लगत संकलन गरी विद्यालयको पहुँचबाट बाहिर रहेका विद्यार्थीहरूलाई माध्यमिक शिक्षाको पहुँच सुनिश्चित गरिने छ ।
३. शिक्षण सिकाइलाई वातावरण मैत्री, बालमैत्री, प्रविधि मैत्री र विद्यालयहरूलाई रमणीय रूपमा विकास गरी विद्यार्थीहरूको दैनिक सहभागिता र सिकाइको गुणस्तरमा उल्लेख्य सुधार गरिने छ ।
४. बालबालिकाहरूको सिकाइमा अभिभावकको दायित्व र जिम्मेवारी बृद्धि गर्न अभिभावक सचेतना कार्यक्रमहरू सञ्चालन गरिने छ ।
५. कुलतबाट विद्यार्थीहरूलाई जोगाउन र स्वस्थकर जीवनशैली निर्माण गर्न विद्यार्थी र अभिभावकहरूलाई मनोपरा मर्श गर्ने, घरबाट खाजा बोक्ने प्रणालिको विकास गर्ने, विद्यालयहरूलाई लागुपदार्थ, मध्यपान, धुमपान लगायतका कुराहरूबाट सुरक्षित राख्ने कुराहरूमा यथेष्ट ध्यान दिइने छ ।
६. शिक्षकहरूलाई पुर्नताजगी तथा क्षमता विकास सम्बन्धि तामिको व्यवस्था मिलाइने छ ।
७. विज्ञान, प्रविधि, इन्जिनियरिङ, कला र गणित इत्कन्ः० जस्ता विषयहरू प्रति विद्यार्थीहरूलाई आकर्षित गर्दै प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षाको प्रयोगलाई विस्तार गर्दै लगिने छ ।
८. प्रत्येक शिक्षक तथा विद्यार्थीहरूलाई विद्यार्थीको सिकाइ उपलब्धी प्रति जबाफदेही र जिम्मेवार बनाउने प्रणालिको विकास गरिने छ ।
९. विद्यार्थीहरूको सिकाइ उपलब्धी र विद्यालय ब्यवस्थापनको कार्य सम्पादन परीक्षण गरी सूचकका आधारमा अंकन गरी विद्यालयहरूलाई स्तरीकरण गर्ने र प्रोत्साह तथा नसियतको व्यवस्था गरिने छ ।
१०. योगदानको आधारमा प्र.अ, शिक्षक, कर्मचारी तथा विद्यालय सँग सम्वद्ध पक्षहरूलाई पुरस्कृत एवम् प्रोत्साहन गर्ने परिपाटिको प्रयोग गरिने छ ।
११. शैक्षिक, भौतिक, व्यवस्थापकीय एवम् सुशासन पक्षको मूल्याङ्कन गरी विद्यालयहरूलाई आवश्यकता अनुसार भौतिक निर्माण तथा शैक्षिक र व्यवस्थापकीय सुधारको लागि क्रमशः सहायता उपलब्ध गराइने छ ।
१२. प्रत्येक माध्यमिक विद्यालयहरूमा सम्पूर्ण विद्यार्थी, शिक्षक तथा कर्मचारीहरूको सहज पहुँच पुग्ने गरी उच्च क्षमताको इन्टरनेट जडान गरिनेछ । साथै विद्यालयका हरेक गतिविधिहरूलाई डिजिटलाइड गर्दै लगिने छ ।
१३. गाउँपालिका भित्रका माध्यमिक विद्यालयहरूमा आवश्यकता अनुसार पर्याप्त र सुविधायुक्त विज्ञान प्रयोगशाला, प्राविधिक तथा व्यावसायिक प्रयोगशाला, कम्प्युटर प्रयोगशाला, पुस्तकालयको विकास गरिनेछ ।

१४. विद्यार्थीहरूलाई पोषण तथा स्वास्थ्य सेवा प्रदान गर्न दिवा खाजा र नर्स व्यवस्थापनको लागि प्रदेश सरकार, संघीय सरकार तथा अन्य दातृ निकायहरूसँग समन्वय र सहयोगको खोजी गरिने छ ।
१५. विद्यार्थीहरूको सिकाइ गुणस्तर बढाउन र विद्यालयहरू बिच अनुभव आदान प्रदान गर्न अन्तर विद्यालय अवलोकन, शिक्षकहरूको अन्तर कक्षा अवलोकन जस्ता कार्यहरूलाई अधि बढाइने छ ।
१६. सबै विद्यालयहरूमा विपत् व्यवस्थापन योजना निर्माण गर्न लगाई कार्यान्वयनमा ल्याइने छ ।
१७. संकटको बेला पनि बैकल्पिक माध्यम हरूको प्रयोग गरी सिकाइ सञ्चालन गर्न सक्ने गरी विद्यालयहरूको क्षमता विकास गरिने छ ।
१८. गाउँपालिका भित्र रहेका नमुना र प्रविधिक विद्यालयहरूको क्षमता विस्तार गरी कक्षा ११-१२ मा विज्ञान तथा प्रविधि सम्बन्धी पठनपाठन सञ्चालनको लागि सक्षम बनाइने छ ।
१९. विद्यार्थीहरूमा पाठ्यक्रमका विषयबस्तुका अतिरिक्त अन्य प्रतिभाहरूको पहिचान र विकासका लागि विविध अवसरहरू प्रदान गरिने छ ।

३.४.५ उपलब्धी, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलाप तथा लक्ष्य

क) उपलब्धी

गाउँपालिका भित्रका योग्यता पुगेका सबै बालबालिकाहरू लाई निःशुल्क गुणस्तरीय माध्यमिक शिक्षाको अवसर सुनिश्चित हुने छ ।

ख) नतिजा

१. आधारभूत तह उत्तीर्ण सबै बालबालिकाहरू निःशुल्क माध्यमिक शिक्षामा सहभागी हुने छन् ।
२. माध्यमिक शिक्षाको अवसर र गुणस्तरमा सुधार आई खुद भर्ना दर, उत्तीर्ण दर र टिकाउ दरमा बृद्धि हुने छ ।
३. सबै माध्यमिक विद्यालयहरूमा योग्य र तालिम प्राप्त शिक्षकहरूको पर्याप्त व्यवस्था हुने छ ।
४. गाउँपालिका भित्रका सबै माध्यमिक विद्यालयहरू शैक्षिक, भौतिक तथा व्यवस्थापकीय र सुशासनको हिसाबले सक्षम हुनेछन् ।
५. सबै माध्यमिक विद्यालयहरू सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको व्यवस्थापन र सिकाइमा यसको प्रयोग गर्न सक्षम हुनेछन् ।
६. विपत् तथा माहामारीजन्य परिस्थितिमा विद्यालयहरू सुरक्षित रही सिकाइलाई निरन्तरता प्रदान गर्न सक्ने रूपमा विकसित हुनेछन् ।
७. माध्यमिक शिक्षामा भर्ना, सहभागिता तथा सिकाइ उपलब्धीमा लैङ्गिक, आर्थिक, भौगोलिक तथा सामाजिक समता सूचकमा सुधार हुनेछ ।
८. विद्यार्थीहरूमा पाठ्यक्रमका निर्दिष्ट सक्षमताहरूको अतिरिक्त अन्य विशिष्ट क्षमताहरूको प्रस्फुटन र विकास भई आभन्ने दैनिक जीवनयापन, रोजगारी र निरन्तर सिकाइको लागि सक्षम हुनेछन् ।
९. गाउँपालिका भित्रका सबै माध्यमिक विद्यालयहरूको शैक्षिक, भौतिक, व्यवस्थापकीय तथा सुशासन क्षमतामा सुधार भई विद्यालयहरू, सुरक्षित, बालमैत्री, समावेशी र सुविधा सम्पन्न रूपमा गुणस्तरीय हुनेछन् ।

ग) प्रमुख क्रियाकलाप तथा लक्ष्य

उल्लेखित अपेक्षित नतिजाहरू हासिल गर्न निम्न बमेजिमका कार्यकलाप र भौतिक लक्ष्यहरू निर्धारण गरिएको छः

मुख्य कार्यकलाप तथा भौतिक लक्ष्यहरू

क्र.सं.	प्रमुख कार्यकलापहरू	एकाइ	५ वर्षको लक्ष्य					
			प्रथम वर्ष	दोस्रो वर्ष	तेस्रो वर्ष	चौथो वर्ष	पाँचौ वर्ष	पाँच वर्षको जम्मा
१	आधारभूत तहको शिक्षा उत्तीर्ण गरेका एवम् विद्यालयको पहुँचबाट बाहिर रहेका बालबालिकाहरूको तथ्याङ्क संकलन गर्ने तथा माध्यमिक तहमा भर्नाको लागि प्रोत्साहन गर्ने	पटक	आवश्यकता अनुसार निरन्तर	आवश्यकता अनुसार निरन्तर	आवश्यकता अनुसार निरन्तर	आवश्यकता अनुसार निरन्तर	आवश्यकता अनुसार निरन्तर	आवश्यकता अनुसार निरन्तर
२	विद्यालय नक्सामा, विद्यालय समायोजन दरबन्दी अध्यावधिक तथा निर्धारण र समायोजन	पटक	१	१	१	१	१	५
३	तालिम अप्राप्त शिक्षकहरूको लागि आधारभूत पेशागत तथा क्षमता विकास तालिम सञ्चालन ।	शिक्षक	४०	४०	२२	०	०	१०२
४	आधारभूत पेशागत तालिम प्राप्त शिक्षकहरूको लागि कम्तिमा आधारित तालिम	शिक्षक	८०	८०	८०	४२	४०	३२२
५	नमुना तथा प्राविधिक विद्यालयहरूको क्षमता अध्ययन गरी विज्ञान, प्रविधि र व्यावसायिक सीप, कम्प्युटर विज्ञान जस्ता विषयहरू सञ्चालन गर्नको लागि आधार निर्माण	पटक	आवश्यकता अनुसार नियमित	आवश्यकता अनुसार नियमित	आवश्यकता अनुसार नियमित	आवश्यकता अनुसार नियमित	आवश्यकता अनुसार नियमित	आवश्यकता अनुसार नियमित
७	अभिभावक शिक्षा तथा सचेतना कार्यक्रम सञ्चालन	पटक	१	२	२	२	२	९
८	विद्यार्थीहरूको सिकाइ उपलब्धी परीक्षण	पटक	१	१	१	१	१	५
९	कक्षा ११-१२ मा विषय थप	विद्यालय	आवश्यकता अनुसार	आवश्यकता अनुसार	आवश्यकता अनुसार	आवश्यकता अनुसार	आवश्यकता अनुसार	आवश्यकता अनुसार
१०	विद्यालयको कार्य सम्पादन परीक्षण तथा विद्यालय स्तरीकरण	पटक	१	१	१	१	१	५
११	शिक्षक विद्यार्थीहरूको स्वास्थ्य परीक्षण, किशोरीहरूको लागि फोलिक एसिड तथा आइरन लगायतका मिटाभिनहरू वितरण	पटक	२	२	२	२	२	१०
१२	किशोरी आत्म रक्षा तालिम	विद्यालय	१०	१०	१०	१०	१०	५०
१३	सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको	विद्यालय	४	६	१०	१०	१०	१०

क्र.स.	प्रमुख कार्यकलापहरू	एकाइ	५ वर्षको लक्ष्य					
			प्रथम वर्ष	दोस्रो वर्ष	तेस्रो वर्ष	चौथो वर्ष	पाँचौ वर्ष	पाँच वर्षको जम्मा
	प्रयोग तथा क्षमता विकास (धमदकप्लभ, कअजययर्गि नबलबनभभलत कयातधबचभ, कबचत त्ख, ऋऋऋ ऋकभचब, ऋकउगतभच आदि व्यवस्थापन सहयोग)							
१४	वि.व्य.स. तथा शि.अ.स. पदाधिकारीहरूको क्षमता विकास तालिम सञ्चालन	जना	४०	५०	६०	४०	२०	२१०
१५	विद्यालयको भौतिक सुधार (भवन, कक्षाकोठा, फर्निचर, शौचालय, खाने पानी, घेराबार, आदि)	विद्यालय	२	२	२	२	२	१०
१६	विद्यालयमा मानव संसाधन व्यवस्थापन (शिक्षक, कर्मचारी, स्वास्थ्य कार्यकर्ता, लेखापाल, द्वारपाल, कार्यालय सहयोगी आदि)	विद्यालय	आवश्यकता अनुसार	आवश्यकता अनुसार	आवश्यकता अनुसार	आवश्यकता अनुसार	आवश्यकता अनुसार	आवश्यकता अनुसार
१७	भिक्ष, क्षत्र तथा लेखा तालिम सञ्चालन	विद्यालय	१०	१०	१०	१०	१०	१०
१८	विद्यालयहरूको सघन अनुगमन	विद्यालय	१०	१०	१०	१०	१०	१०
१९	विपत्, माहामारी जोखिम न्यूनीकरण तथा प्रतिकार्य योजना निर्माण र कार्यान्वयन	विद्यालय	१०	१०	१०	१०	१०	१०
२०	विद्यालयहरूमा जङ्ग फुड नियन्त्रण, पोषणयुक्त दिवा खाजाको लागि शिक्षक, विद्यार्थी तथा अभिभावक बीच परामर्श सञ्चालन,	विद्यालय	१०	१०	१०	१०	१०	१०
२१	विद्यालयहरूलाई शैक्षिक तथा खोलकुद सामग्री वितरण	विद्यालय	१०	१०	१०	१०	१०	१०
२२	निजी विद्यालयहरूलाई नियमन	विद्यालय	४	४	४	४	४	४
२३	शैक्षिक सामग्री निर्माण तथा प्रदर्शन	पटक	१	१	१	१	१	५
२४	विद्यार्थी सत्यापन तथा विद्यालयको विवरण संकलन	पटक	१	१	१	१	१	५
२५	शिक्षकहरूद्वारा अन्तर विद्यालय अवलोकन	पटक	२	३	४	४	४	१७

क्र.सं.	प्रमुख कार्यकलापहरू	एकाइ	५ वर्षको लक्ष्य					पाँच वर्षको जम्मा
			प्रथम वर्ष	दोस्रो वर्ष	तेस्रो वर्ष	चौथो वर्ष	पाँचौ वर्ष	
२६	विद्यालयका खाली जग्गाहरूमा वृक्षारोपण तथा वातावरणीय सरसफाई	पटक	१	१	१	१	१	५
२७	शिक्षक विद्यार्थीहरूलाई मनोसामाजिक परामर्श, नैतिक आध्यात्मिक प्रशिक्षण, योग शिविर सञ्चालन	विद्यालय	१	१	१	१	१	५
२८	व्यावसायिक प्रयोगशाला निर्माण	विद्यालय	०	१	०	१	०	२

३.४ उच्च शिक्षा

३.४.१ परिचय

नेपालमा माध्यमिक तहका सिकाइ सक्षमताहरू हासिल गरिसके पछि विशिष्टिकरणको लागि जाने गन्तव्य थलोको रूपमा उच्च शिक्षा लाई लिइन्छ । उच्च शिक्षाको उद्देश्य विशिष्टिकृत क्षमतावान दक्ष जनशक्ति तयार गर्नु हो । नेपालको संविधान २०७२ ले उच्च शिक्षाको व्यवस्थापन र सञ्चालनको अधिकार प्रदेश सरकारको मातहतमा जिम्मा लगाएको छ भने केन्द्रीय विश्वविद्यालय, विश्वविद्यालय मापदण्ड र नियम निर्धारण गर्ने अधिकार संघीय सरकारको मातहतमा रहेको छ । संविधानको धारा ३१, राज्यका नीति अर्न्तगत उच्च शिक्षालाई सहज, गुणस्तरीय, पहुँचयोग्य बनाई क्रमशः निःशुल्क बनाउदै जाने व्यवस्था गरिएको छ । यसै सन्दर्भमा अपाङ्गता भएका ब्यक्तिलाई निःशुल्क उच्च शिक्षा पाउने हकको प्रत्याभूत गरिएको छ । १५ औं योजनाले आधारभूत, माध्यमिक र उच्च शिक्षालाई निर्दिष्ट गर्ने एउटै छाता ऐन निर्माण गर्ने रणनीतिक प्रस्ताव अघि सारेको देखिन्छ ।

नेपालमा उच्च शिक्षा प्रदायक संस्थाको रूपमा विश्व विद्यालयहरू रहेका छन् । हालसम्म नेपालमा त्रिभुवन विश्वविद्यालय, काठमाडौं विश्वविद्यालय, पोखरा विश्वविद्यालय, पूर्वाञ्चल विश्वविद्यालय, नेपाल संस्कृत विश्वविद्यालय, लुम्बिनी विश्वविद्यालय, मध्यपश्चिमाञ्चल विश्वविद्यालय, सूर्दुर पश्चिमाञ्चल विश्वविद्यालय, नेपाल कृषि तथा बन विश्वविद्यालय, नेपाल खुल्ला विश्वविद्यालय, राजर्षी जनक विश्वविद्यालय र गण्डकी विश्वविद्यालय गरी १२ वटा उच्च शिक्षा प्रदायक विश्वविद्यालयहरू सञ्चालनमा रहेका छन् । उच्च शिक्षाको व्यवस्थापन तथा सञ्चालन को अधिकार स्थानीय सरकार अन्तर्गत नरहेता पनि विभिन्न विश्वविद्यालयहरूबाट सम्बन्धन लिएर सामुदायिक क्याम्पसहरू सञ्चालन गरी स्थानीय शिक्षाको विकासलाई गति प्रदान गर्ने कुरामा स्थानीय सरकारको अहम भूमिका रहन्छ । यसै सन्दर्भ काठेखोला गाउँपालिका भित्र उच्च शिक्षाको विकास र विस्तारको लागि यस योजनाले महत्त्वपूर्ण रणनीतिक कार्यक्रमहरू अघि सारेको छ ।

३.४.२ वर्तमान अवस्था

काठेखोला गाउँपालिकामा उच्च शिक्षा प्रदायक २ वटा स्नातक क्याम्पसहरू सञ्चालनमा रहेका छन् । यी दुबै क्याम्पसहरू त्रिभुवन विश्वविद्यालयबाट सम्बन्धन प्राप्त छन् । वडा नं ५ मा विहुँकोट अमर क्याम्पस व्यवस्थापन संकायबाट र वडा नं ६ मा भिमसेन क्याम्पस शिक्षाशास्त्र संकायबाट सञ्चालनमा रहेका छन् । दुबै क्याम्पसमा जम्मा १४६ जना विद्यार्थीहरू अध्ययनरत छन् । अमर क्याम्पसमा ५ जना र भिमसेन क्याम्पसमा ७ जना गरी जम्मा १२ जना शिक्षकहरू कार्यरत छन् । यस मध्ये ३ जना पूर्णकालीन र ९ जना आंशिक रहेका छन्

। भिमसेन क्याम्पसमा १ जना पूर्णकालीन कर्मचारीको व्यवस्था रहेको छ । तर अमर क्याम्पसमा सो व्यवस्था हुन सकेको छैन । अमर क्याम्पसमा काठेखोला गा.पा.का वडा नं ५, ६, र ८ को साथै गल्कोट न.पा. र ताराखोला गा.पा.बाट पनि विद्यार्थीहरू अध्ययनको लागि आउने गर्छन् । भिमसेन क्याम्पसमा काठेखोला गा.पा.का वडा नं. १, २, ३, ४ र ७ सम्मबाट विद्यार्थीहरू अध्ययनको लागि आउने गर्छन् । अमर क्याम्पसले टाढाका विद्यार्थीहरूका लागि आवासीय सुविधा उपलब्ध गराउँदै आइरहेको छ । दुबै क्याम्पसहरूको आर्थिक स्रोत व्यवस्थापन समुदायबाट हुने गरेको छ । काठेखोला गाउँपालिका बागलुङ जिल्ला सदरमुकामका नजिक रहेकाले यहाँका अधिकांश विद्यालयहरू सदरमुकामका क्याम्पसहरूमा जाने गर्छन् । साथै व्यवस्थापन र शिक्षाशास्त्र बाहेक अन्य समूहका विषयहरू अध्ययनको लागि वर्षेनी धेरै सङ्ख्यामा विद्यार्थीहरूले गाउँ छोडेर देशका विभिन्न शहरहरूमा जाने गर्छन् ।

३.४.३ उद्देश्यहरू

यस कार्यक्रमको प्रमुख उद्देश्य तहमा काठेखोला गाउँपालिकामा माध्यमिक तहको शिक्षा हासिल गरिसकेका विद्यार्थीहरूलाई सुलभ रूपमा उच्च शिक्षाको अवसर प्रदान गरी गाउँपालिका र समग्र राष्ट्रको विकासमा नै योगदान गर्न सक्ने आधुनिक शिक्षा द्वारा शिक्षित, चरित्रवान र वैज्ञानिक चिन्तन भएको दक्ष नागरीक तयार गर्नु हो । साथै अन्य विशिष्टकृत अपेक्षाहरू निम्न रहेका छन् :

१. गाउँपालिका भित्र रहेका उच्च शिक्षाको लागि तयार भएका विद्यार्थीहरूका लागि उच्च शिक्षाको पहुँच र सान्दर्भिकता बृद्धि गर्ने,
२. ग्रामीण विकासको लागि आवश्यक मध्यम स्तरीय जनशक्तिको उत्पादन गरी गाउँपालिका भित्रको जनशक्तिको मागलाई पूरा गर्ने,
३. उच्च शिक्षाको माध्यमबाट क्षमतावान, कुशल, विकास प्रेमी कार्यकर्ता तयार गरी स्थानीय विकासलाई प्रवर्धन गर्ने,
४. आर्थिक रूपले विपन्न, लैङ्गिक, भौगोलिक तथा सामाजिक रूपले पछि परेका विद्यार्थीहरूको लागि आभन्ने स्थानीय परिवेशमा सुलभ रूपमा गुणस्तरीय उच्च शिक्षाको अवसर प्रदान गर्ने,
५. गाउँपालिका भित्र नै प्राविधिक तथा व्यावसायिक क्षेत्रमा उच्च शिक्षा सञ्चालनको लागि आधारशिला विकास गर्ने ।
६. सामुदायिक स्वामित्वमा सञ्चालित क्याम्पसहरूको आर्थिक, शैक्षिक तथा व्यवस्थापकीय प्रणालीमा सुधार गरी गुणस्तरीय बनाउने,
७. उच्च शिक्षाको खोजिमा बाहिरिने तथा बसाई सरेर प्रवृत्तिलाई निराकरण गर्ने ।

३.४.४. रणनीतिहरू

१. शैक्षिक, भौतिक तथा व्यवस्थापकीय सुधार गरी गाउँपालिका भित्र सञ्चालनमा रहेका क्याम्पसहरूको क्षमता, सान्दर्भिकता र गुणस्तरमा बृद्धि गरिने छ ।
२. हाल सञ्चालनमा रहेका क्याम्पसहरूमा आवश्यकता अनुसार शिक्षा, व्यवस्थापन र मानविकी संकायहरू थप गरी बहुमुखी क्याम्पसको रूपमा विकास गरिने छ ।
३. क्याम्पसहरूको आर्थिक स्रोत व्यवस्थापनको लागि समुदाय, दातृ निकाय, प्रदेश सरकार, संघीय सरकार, विश्वविद्यालय अनुदान आयोग जस्ता निकायहरूसँग सहयोगको लागि समन्वय अधि बढाइने छ ।
४. सर्वसुलभ रूपमा उच्च शिक्षा प्रदान गर्नको लागि क्याम्पसले निर्धारण गर्ने शुल्कलाई वैज्ञानिक र व्यावहारिक रूपमा समायोजन गर्दै लगिने छ ।
५. उच्च शिक्षाको नाममा हुने वसाइसराई लाई नियन्त्रण गर्न क्याम्पसहरूको आवश्यकता अनुसार स्तरोन्नति, सुविधा वृद्धि, पहुँच विस्तार गर्दै लगिने छ ।
६. टाढाका, डेरा गरेर बस्नुपर्ने विद्यार्थीहरूका लागि छात्रबासको प्रवन्ध गरिने छ ।
७. क्याम्पसहरूको व्यवस्थापन तथा स्वामित्व ग्रहणमा समुदायलाई थप जिम्मेवार गराउँदै लगिने छ ।

८. गाउँपालिका भित्र सञ्चालित माध्यमिक तह र उच्च शिक्षामा लम्बीय रूपमा विषयगत सम्बन्ध कायम हुने गरी क्याम्पसहरूमा पठापाठन गरिने विषयहरूको छनौट र व्यवस्थापन गरिने छ ।
९. क्याम्पसहरूमा प्रविधिक तथा व्यावसायिक विषयहरू पठन पाठन सञ्चालन गर्न सकिने गरी क्रमशः आधारशिलाहरू खडा गरिनेछ ।
१०. उच्च शिक्षामा अध्ययनमा सकेसम्म समतामूलक र समावेशी हुनेगरी क्याम्पसहरूको व्यवस्थापन गरिने छ ।
११. क्याम्पसहरूमा विषयगत रूपमा पूर्णकालीन दक्ष शिक्षक तथा कर्मचारीहरूको पर्याप्त व्यवस्था गरिने छ ।
१२. लक्षित छात्रवृत्तिको व्यवस्था गरी उच्च शिक्षामा विद्यार्थीहरूको सहभागितालाई बृद्धि गरिने छ ।

३.४.५ उपलब्धी, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलाप तथा लक्ष्य

क) उपलब्धी

गाउँपालिकाका सबै माध्यमिक शिक्षा उत्तीर्ण विद्यार्थीहरूका लागि सुलभ र गुणस्तरीय उच्च शिक्षाको अवसर प्राप्त हुनेछ ।

ख) नतिजा

यस कार्यक्रमको कार्यान्वयनबाट निम्न नतिजाहरू हासिल हुने अपेक्षा गरिएको छ :

१. गाउँपालिका भरीका सबै विद्यार्थीहरूका लागि सुलभ र गुणस्तरीय उच्च शिक्षाको पहुँच सुनिश्चित हुनेछ ।
२. हाल सञ्चालित क्याम्पसहरूको शैक्षिक, भौतिक तथा व्यवस्थापकीय क्षमता र सक्षमतामा सुधार भई शिक्षा गुणस्तरीय हुनेछ ।
३. गाउँपालिका भित्र उच्च शिक्षाको आर्थिक व्यवस्थापनको स्रोत भरपर्दो र चिरस्थायी हुनेछ ।
४. विषयगत रूपमा पूर्णकालीन दक्ष शिक्षकको पर्याप्त व्यवस्थापन भई सिकाइ गुणस्तरीय हुनेछ ।
५. गाउँक्षेत्रको विकास प्रति प्रतिबद्ध, दक्ष र बैज्ञानिक चरित्रवान जनशक्ति आवश्यक मात्रामा उत्पादन हुनेछ ।

ग) प्रमुख क्रियाकलाप

उल्लेखित अपेक्षित नतिजाहरू हासिल गर्न निम्न बमेजिमका कार्यकलाप र भौतिक लक्ष्यहरू निर्धारण गरिएको छः

तालिका नं : ३.४

मुख्य कार्यकलाप तथा भौतिक लक्ष्यहरू

क्र.सं.	प्रमुख कार्यकलापहरू	एकाइ	५ वर्षको लक्ष्य					
			प्रथम वर्ष	दोस्रो वर्ष	तेस्रो वर्ष	चौथो वर्ष	पाँचौ वर्ष	पाँच वर्षको जम्मा
१	गाउँपालिका भित्र रहेका माध्यमिक तह उत्तीर्ण, उच्च शिक्षा पढ्न योग्य विद्यार्थीहरूको लगत संकलन तथा भर्ना अभिज्ञान सञ्चालन	पटक	१	१	१	१	१	५
२	पूर्णकालीन शिक्षक/ कर्मचारी व्यवस्थापनको लागि परामर्श	क्याम्पस	२	२	२	२	२	२
३	प्रदेश सरकार, संघीय सरकार, विश्वविद्यालय अनुदान आयोग	निरन्तर	निरन्तर	निरन्तर	निरन्तर	निरन्तर	निरन्तर	निरन्तर

क्र.सं.	प्रमुख कार्यकलापहरू	एकाइ	५ वर्षको लक्ष्य					पाँच वर्षको जम्मा
			प्रथम वर्ष	दोस्रो वर्ष	तेस्रो वर्ष	चौथो वर्ष	पाँचौ वर्ष	
	तथा अन्य दातृ निकायहरू सँग सहयोगको लागि समन्वय, आर्थिक स्रोत संकलन अभिज्ञान सञ्चालन							
४	गाउँपालिकाबाट क्याम्पसहरूलाई भौतिक पूर्वाधार विकास अनुदान प्रदान	क्याम्पस	२	२	२	२	२	२
५	संकाय तथा, विषयहरू थप	क्याम्पस	०	०	२	२	२	२
६	पूर्णकालिन शिक्षक तथा कर्मचारी व्यवस्था (नयाँ थप)	सङ्ख्या	०	०	२	२	२	६
७	सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको विकास/ सुधार	क्याम्पस	२	२	२	२	२	२
८	छात्रवृत्तिको व्यवस्था	सङ्ख्या	५	७	१०	१२	१५	४९

३.५ प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षा र तालिम

३.५.१. परिचय

प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षा प्रति विद्यार्थी तथा अभिभावकहरूको आकर्षण दिन प्रतिदिन गुणात्मक रूपले बृद्धि हुँदै गइरहेको छ । व्यावसायिक संसारमा कामलाई व्यवहार कुशल सीप सँग जोडने शिक्षा प्रणाली प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षा हो । नेपाल श्रमको आपूर्ति कर्ता देश हो । वर्षेनी ठूलो सङ्ख्यामा श्रमिकहरू कामको खोजीमा विश्व श्रम बजारमा प्रवेश गर्छन् । प्राविधिक सीप तथा तालिमको अभावको कारण नेपाली श्रमिकहरूको सिमान्त उत्पादकत्व न्यून रहेको छ । प्राविधिक ज्ञान सीपको अभावकै कारण न्यून पारिश्रमकका जोखिमपूर्ण काम गर्न बाध्य छन् । देशमा रहेको बेरोजगारी समस्यालाई हल गर्न, सीपयुक्त श्रम निर्यात गर्न तथा घरेलु उत्पादकत्वलाई बृद्धि गर्न नेपालले ढिलो नगरी प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षाको पहुँचमा वृद्धि गर्न आवश्यक छ ।

नेपालमा व्यावसायिक शिक्षाको इतिहास तिर हेर्दा लिच्छवी शासन काल सम्म पुगिन्छ । त्यसै समय देखिनै सिकेका कुराहरूलाई अनौपचारिक रूपमा हस्तकला, मुर्तिकला तथा वास्तुकलाको रूपमा प्रयोग गरेको पाइन्छ । मल्ल तथा शाहकालमा पनि भौतिक संरचना निर्माणमा स्वदेशी एवम् विदेशी प्राविधिज्ञहरूको प्रयोग हुने गरेको देखिन्छ । नेपालमा औपचारिक रूपमा प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षाको शुरुवात वि.सं.१९५५ सालमा स्थापित प्राविधिक तालिम शिक्षालय (हालको पुल्चोक इन्जिनियरिङ कलेज) बाट भएको हो । प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षाको विकासकै क्रममा वि.सं. २०१५ सालमा काठमाडौँ बालाजुमा स्थापित मेकानिकल प्रशिक्षण केन्द्र र बुटवल टेक्निकल इन्स्टिच्युट बाट व्यवस्थित रूपमा व्यावसायिक तालिम प्रदान गर्ने कार्य शुरु भइयो । दोस्रो पञ्चवर्षिय योजना देखि नै नेपालमा बहु उद्देश्यीय विद्यालयहरू स्थापना गरी विद्यालयहरूमा व्यावसायिक शिक्षाको शुरुवात गरियो । तर यो खास प्रभावकारी हुन सकेन । प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षाको विकासमा राष्ट्रिय शिक्षा पद्धतिको योजना २०२८ निकै महत्वपूर्ण दस्तावेजको रूपमा देखियो । यस योजनाले माध्यमिक तहमा कम्तिमा पनि एउटा व्यावसायिक विषय अनिवार्य विषयको रूपमा समावेश गर्ने व्यवस्था गर्‍यो । प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षालाई थप व्यवस्थित र सुलभ गराउँदै जाने सन्दर्भमा वि.सं. २०३७ साल देखि आधुनिक प्राविधिक शिक्षाको शुरुवात भयो । वि.सं २०४५ सालमा प्राविधिक शिक्षा तथा व्यावसायिक

तालिम परिषद् (CTEVT) को स्थापना भयो । वि.सं २०५० साल देखि नीजी स्तरमा पनि प्राविधिक शिक्षा सञ्चालनको अनुमति वितरण शुरु भयो । हाल नेपालमा सरकारी, नीजी र सामुदायिक स्तरमा सञ्चालन भएका विभिन्न प्राविधिक विद्यालय तथा विश्वविद्यालयहरूबाट प्राविधिक शिक्षा व्यावसायिक सीप विकासमन्दि शिक्षा/तालिम प्रदान हुने गरेको छ । नेपाल सरकारले क्रमशः प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षाको विकासमा ध्यान केन्द्रित गर्दै गइरहेको देखिन्छ । प्रत्येक स्थानीय तहमा कम्तिमा एउटा प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षा प्रदान गर्ने माध्यमिक विद्यालय स्थापना गर्ने उद्देश्यका साथ विद्यालयहरूलाई अनुमति तथा आर्थिक-प्राविधिक सहयोग उपलब्ध गराउदै आइरहेको छ । यसै क्रममा काठेखोला गाउँपालिकामा पनि कक्षा ९ देखि १२ सम्म प्राविधिक शिक्षा प्रदान गर्ने गरी एक माध्यमिक विद्यालय सञ्चालनमा रहेको छ । प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षा प्रति विद्यार्थीको बढ्दो आकर्षण र आवश्यकतालाई मध्यनजर गरी गाउँपालिकाले यसको विकास र विस्तारको लागि यस योजनामा समावेश गरेको छ ।

३.५.२. वर्तमान अवस्था

काठेखोला गाउँपालिकामा १ वटा प्राविधिक माध्यमिक विद्यालय रहेको छ । वि.सं. २०७० साल देखि नेपाल सरकार शिक्षा तथा मानवस्रोत विकास केन्द्र बाट अनुमति प्रदान भएको ४ वर्ष (कक्षा ९-१२) सिभिल इन्जिनियरिङ विषयको पठनपाठन सञ्चालन हुँदै आइरहेको छ । यस प्राविधिक विद्यालयबाट अहिले सम्म ७४ जना छात्रा र १४५ जना छात्र गरी जम्मा २१९ जना विद्यार्थीहरूले प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षा प्राप्त गरिसकेका छन् । यी मध्ये अधिकांश प्राविधिक जनशक्ति (सबओभरसियर्स) को रूपमा विभिन्न क्षेत्रहरूमा रोजगार प्राप्त छन् भने केही उच्च शिक्षा हासिल गर्न विश्वविद्यालयहरूमा जोडिएका छन् । शैक्षिक सत्र २०७८ मा ८७ जना विद्यार्थीहरू कक्षा ९-१२ सम्म उक्त विषयमा प्राविधिक शिक्षा अध्ययन गरिरहेका छन् । यिनीहरू मध्ये २६ जना छात्रा र ६१ जना छात्रहरू रहेका छन् । प्राविधिक शिक्षामा लैङ्गिक समता सूचक ०.४२ रहेको छ । यस विद्यालयमा जम्मा ८ जना शिक्षकहरू प्राविधिक शिक्षामा कार्यरत छन् ।

३.५.३ उद्देश्यहरू

यस कार्यक्रमको प्रमुख उद्देश्य गुणस्तरीय प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षाको पहुँचमा विस्तार गर्दै गाउँपालिकाको विकासलाई गुणात्मक रूपमा अघि बढाउनु हो । यसको साथै अन्य विशिष्टकृत उद्देश्यहरू निम्न रहेका छन् :

१. प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षा र तालिम मार्फत काठेखोला गाउँपालिका तथा राष्ट्रको लागि आवश्यक दक्ष प्राविधिक जनशक्ति उत्पादन गर्ने,
२. गाउँपालिका भित्र सुलभ रूपमा गुणस्तरीय प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षा र तालिमको पहुँच र सान्दर्भिकतामा बृद्धि गरी लैङ्गिक, आर्थिक, सामाजिक, जातिगत एवम् भौगोलिक रूपमा सबैको सहभागितामूलक सहभागिता सुनिश्चित गर्ने ।
३. प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षा र तालिम मार्फत गाउँपालिका भित्र रोजगारी प्रवर्धन, व्यावसायमूलक उद्यमको विकास गरी गरिवी न्यूनीकरण गर्ने ।

३.५.४ रणनीतिहरू

उल्लेखित उद्देश्यहरू हासिल गर्न निम्न रणनीतिहरू अवलम्बन गरिने छ :

१. गाउँपालिका भित्र हाल सञ्चालनमा रहेको प्राविधिक विद्यालयको क्षमता र स्तरमा वृद्धि गरी प्राविधिक शिक्षाको पहुँच र गुणस्तरमा बृद्धि गरिने छ ।
२. आधारभूत तह उत्तीर्ण विद्यार्थीहरूलाई कक्षा ९ बाट नै प्राविधिक शिक्षा पढ्न आकर्षित गरिने छ ।
३. आवश्यकताको आधारमा अन्य माध्यमिक विद्यालयहरूमा पनि क्रमशः विभिन्न प्राविधिक धारका विषयहरू पठनपाठन गर्ने व्यवस्था गरिने छ ।
४. विद्यालयहरूमा व्यावसायिक प्रयोगशाला स्थापना गरी आवश्यकताको आधारमा विद्यार्थीहरूलाई विभिन्न स्थानीय व्यावसायिक तालिम एवम् सीपमूलक कार्यक्रमहरू प्रदान गरिने छ ।

५. प्राविधिक शिक्षालाई कम खर्चिलो र सुलभ बनाउन प्रदेश सरकार, संघीय सरकार साथै अन्य दातृ संघ संस्था एवम् निकायहरूसँग आर्थिक एवम् प्राविधिक सहयोगको लागि समन्वय गरिने छ ।
६. प्राविधिक शिक्षा पढ्न चाहने टाढाका विद्यार्थीहरूको लागि आवासीय सुविधा उपलब्ध गराइने छ ।
७. हाल सञ्चालनमा रहेका साधारण धारका क्याम्पसहरूमा प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षा सञ्चालन गर्न सक्ने गरी पूर्वाधारहरूको विकास गरिने छ ।
८. प्राविधिक शिक्षा तथा व्यावसायिक तालिमबाट उत्पादित जनशक्तिलाई गाउँपालिका भित्र नै रोजगारी प्राप्त गर्ने तथा पेशा व्यावसाय सञ्चालन गर्ने व्यवस्था मिलाइने छ ।

३.५.५ उपलब्धी , नतिजा , प्रमुख क्रियाकलाप तथा लक्ष्य

क) उपलब्धि

गुणस्तरीय प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षा र तालिम मार्फत दक्ष प्राविधिक एवम् व्यावसायिक जनशक्ति उत्पादन भई गाउँपालिकाको विकासमा टेवा पुग्ने छ ।

ख) नतिजा

१. गाउँपालिकामा हाल सञ्चालनमा रहेको प्राविधिक विद्यालयको क्षमता र स्तरमा सुधार आई प्राविधिक शिक्षाको गुणस्तरमा सुधार हुने छ ।
२. विभिन्न धारका प्राविधिक माध्यमिक विद्यालयहरूको सङ्ख्यामा वृद्धि भई प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षाको अवसर सर्वसुलभ हुनेछ ।
३. प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षाको विकास मार्फत गाउँपालिका भित्र व्यावसायिक उद्यमशिलताको प्रवर्धन हुँदै जाने छ ।
४. ग्रामिण विकासको लागि आवश्यक दक्ष प्राविधिक जनशक्ति उत्पादन हुनेछ ।

ग) प्रमुख क्रियाकलाप

उल्लेखित उद्देश्यहरू हासिल गर्न निम्न बमोजिमका कार्यकलाप र भौतिक लक्ष्यहरू निर्धारण गरिएको छ :

तालिका नं : ३.५

मुख्य कार्यकलाप तथा भौतिक लक्ष्यहरू

क्र.स	प्रमुख कार्यकलापहरू	एकाइ	५ वर्षको लक्ष्य					पाँच वर्षको जम्मा
			प्रथम वर्ष	दोस्रो वर्ष	तेस्रो वर्ष	चौथो वर्ष	पाँचौ वर्ष	
१	माध्यमिक विद्यालयमा प्राविधिक धार थप	विद्यालय	०	१	०	०	०	१
२	प्राविधिक शिक्षा तथा व्यावसायिक तालिमको विकासको लागि प्रदेश सरकार, संघीय सरकार, तथा अन्य दातृ निकायहरूसँग सहयोगको लागि समन्वय, आर्थिक स्रोत संकलन अभिज्ञान सञ्चालन	पटक	आवश्यकता अनुसार नियमित	आवश्यकता अनुसार नियमित	आवश्यकता अनुसार नियमित	आवश्यकता अनुसार नियमित	आवश्यकता अनुसार नियमित	आवश्यकता अनुसार नियमित
३	प्राविधिक शिक्षा पढ्ने विद्यार्थीहरूको लागि लक्षित	सङ्ख्या	५	१०	१५	२०	२५	२५

क्र.स	प्रमुख कार्यकलापहरू	एकाइ	५ वर्षको लक्ष्य					
			प्रथम वर्ष	दोस्रो वर्ष	तेस्रो वर्ष	चौथो वर्ष	पाँचौ वर्ष	पाँच वर्षको जम्मा
	छात्रवृत्ति प्रदान							
४	व्यावसायिक सीप विकास प्रयोगशाला स्थापना	विद्यालय	०	१	०	१	०	२
५	प्राविधिक शिक्षा सञ्चालनको लागि विद्यालय तथा क्याम्पसको सम्भाव्यता अध्ययन	विद्यालय / क्याम्पस	०	१	०	०	१	२

३.६. पाठ्यक्रम र पाठ्य सामग्री

३.६.१ परिचय

पाठ्यक्रम शिक्षा क्षेत्रको सबै भन्दा महत्वपूर्ण दस्तावेज हो । राज्यले निर्धारण गरेको दिर्गकालीन राष्ट्रिय सोच, उद्देश्य तथा नीतिहरूको प्रत्यक्ष सम्वन्ध पाठ्यक्रमसँग जोडिएको हुन्छ । पाठ्यक्रम समुदायको आवश्यकता, सिकारुको मनोविज्ञान, पूर्व स्थापित दर्शन, समाजको वर्तमा अवस्था जस्ता कुहरमा आधारित हुनु पर्छ । पाठ्यक्रम लचिलो र गतिशिल हुनु पर्छ । पाठ्यक्रमले राष्ट्रिय शिक्षा नीतिले तय गरेका समग्र आवश्यकताहरू पुरा गर्न सक्नु पर्छ । पाठ्यक्रम समतामूलक, विभेद रहित, सान्दिर्भिक, समसामयिक, विश्वसनीय, सिकारु केन्द्रित, प्रविधिमैत्री हुनुपर्छ । पाठ्यक्रमले विद्यार्थी, शिक्षक, अभिभावक, समाज तथा राष्ट्रले राखेका अपेक्षा पुरा गर्न सक्नुपर्छ । राष्ट्रिय विकासको विश्वस्तरीय प्रतिस्पर्धामा भाग लिन सक्ने आधुनिक ज्ञान विज्ञान, प्रविधि तथा सकरात्मक सोचले योग्य जनशक्ति निर्माणको लागि आवश्यक खुराक पाठ्यक्रमले प्रदान गर्नु पर्छ । स्थानीय स्तरमा रहेका परम्परागत कला, संस्कृति, सीप तथा मौलिकताहरूको संरक्षण गर्ने कार्य पाठ्यक्रमको नै हो ।

नेपालमा विद्यालय स्तरको पाठ्यक्रमको विकासक्रमलाई हेर्दा २०२८ सालको राष्ट्रिय शिक्षा पद्धतिको योजनाको लागु सँगै अघि बढेको देखिन्छ । पाठ्यक्रमको समसामयिक परिमार्जन र सुधारको सन्दर्भमा २०६३ सालको राष्ट्रिय पाठ्यक्रम प्रारूपले विद्यालय स्तरको पाठ्यक्रमलाई ब्यवाहारिक, वैज्ञानिक, सान्दिर्भिक र वढी समतामूलक बनाउने प्रयत्न गरेको छ । पाठ्यक्रम निरन्तर गतिशिल र युगोचित रूपमा अध्यावधिक हुँदै जानु पर्छ । पाठ्यक्रमको निरन्तर सुधार कै सन्दर्भमा आधुनिक संस्करणको रूपमा राष्ट्रिय पाठ्यक्रम प्रारूप २०७६ निर्माण भई कार्यान्वयनको चरणमा रहेको छ । वि.सं २०८० साल सम्ममा कक्षा १ देखि १२ सम्म नै लागु भैसक्ने कार्यतालिका रहेको छ । यस पाठ्यक्रमको संरचना कक्षा १-३, ४-५, ६-८, ९-१० र ११-१२ मा फरक फरक किसिमको रहेको छ । आधारभूत शिक्षा (कक्षा -३) मा एकिकृत स्वरूपको पाठ्यक्रमको व्यवस्था गरिएको छ । सिकाइका क्षेत्रहरू पहिचान गरी बहु विषयात्मक तथा अन्तरविषयात्मक ढाँचामा आधारित पाठ्यक्रम प्रस्ताव गरिएको छ । कक्षा १-३ मा अध्ययन गर्ने विद्यार्थीहरूको लागि भाषा, गणित, विज्ञान, स्वास्थ्य र शारीरिक शिक्षा, सामाजिक अध्ययन, सिर्जनात्मक कला, मातृभाषा तथा स्थानीय विषयका सिकाइ क्षेत्रहरू कायम गरिएको छ । आधारभूत शिक्षा (४-५) मा विद्यार्थीहरूलाई भाषा गणित, विज्ञान तथा प्रविधि, सामाजिक अध्ययन तथा मानव मूल्य शिक्षा, स्वास्थ्य-शारीरिक, सिर्जनात्मक कला, मातृभाषा तथा स्थानीय विषयहरूका सिकाइ क्षेत्रहरूमा शिक्षा प्रदान गर्ने व्यवस्था गरिएको छ । आधारभूत तह (कक्षा ६-८) मा विद्यार्थीहरूलाई भाषा, गणित, विज्ञान तथा प्रविधि, सामाजिक अध्ययन तथा मानव मूल्य शिक्षा, स्वास्थ्य, शारीरिक तथा सिर्जनात्मक कला मातृभाषा तथा स्थानीय विषयका सिकाइ क्षेत्रहरू निर्धारण गरिएको छ ।

माध्यमिक तह ५-१२ मा साधारण, प्राविधिक तथा व्यावसायिक र परम्परागत गरी तीन किसिमका शिक्षा प्रणालिमा आधारित पाठ्यक्रमको व्यवस्था गरिएको छ ।

राष्ट्रिय पाठ्यक्रम प्रारूप २०७६ ले शिक्षा प्रणालिमा आमूल परिवर्तनको आधार तयार गरेको छ । शिक्षालाई सिकारुको चाहना, स्थानीय आवश्यकता र विश्वबजार सँग जोड्न खोजेको छ । नयाँ शैक्षिक संरचना सँगै कार्यान्वयनको चरणमा रहेको यस पाठ्यक्रमको कार्यान्वयनमा थुप्रै चुनौतिहरू उत्पन्न हुने निश्चित देखिन्छ । यी चुनौति र समस्याहरूको पहिचान गरी समाधानका उपायहरू अवलम्बन गर्न आवश्यक छ । यस योजनाले काठेखोला गाउँपालिकामा पाठ्यक्रमको कार्यान्वयनमा देखिएका र देखिन सक्ने सम्भावित चुनौतिहरूको पहिचान गरी तिहरूको समाधान गर्दै नयाँ पाठ्यक्रमको प्रभावकारी कार्यान्वयनको आधार तयार गरेको छ । साथै स्थानीय पाठ्यक्रम निर्माण एवम् परिमार्जको लागि ठोस रणनीतिक कार्यकलाप निर्धारण गरेको छ ।

३.६.२ वर्तमान अवस्था

पाठ्यक्रम समग्र शिक्षा व्यवस्थाको मार्गनिर्देशक दस्तावेज हो । परिवर्तनको सिद्धान्त अनुसार पाठ्यक्रमको समयानुकूल परिवर्तन, परिमार्जन र रूपन्तरण आवश्यक छ । राष्ट्रिय पद्धतिको योजना २०२८ देखि हाल सम्म आइपुग्दा नेपालको विद्यालय तहको पाठ्यक्रममा पटक-पटक परिवर्तन र परिमार्जन हुँदै आएको छ । हाल नयाँ पाठ्यक्रमको रूपमा राष्ट्रिय पाठ्यक्रम प्रारूप २०७६ निर्माण भई कार्यान्वयनको क्रममा रहेको छ । वि.सं २०७७ साल देखि कक्षा १ र ११ बाट कार्यान्वयन शुरु भएको पाठ्यक्रम वि.सं २०८० साल सम्ममा आधारभूत र माध्यमिक तहका सबै कक्षाहरूमा लागु हुने समय तालिका निर्धारण भएको छ । यस पाठ्यक्रमले कतिपय पुरानै विषयवस्तुहरूलाई परिमार्जन सहित निरन्तरता दिएको छ भने कतिपय विषयवस्तुहरू नितान्त नयाँ राखिएको छ । पाठ्यक्रमले नवीनतम दृष्टिकोण, व्यवहार कुशल सीप, सूचना प्रविधिको प्रयोग, खोज तथा अनुसन्धानमा आधारित विषय क्षेत्रहरू लाई समावेश गरेको छ । कक्षा १-३ सम्म अन्तरसम्बन्धित विषयवस्तुहरूलाई एकीकृत गरिएको छ । व्यवहारिक एवम् जिवनोपयोगी सीपमा आधारित क्रियाकलापहरू निर्धारण गरिएको छ । आधारभूत तहको पाठ्यक्रमले स्थानीय परिवेशमा आधारित एवम् दैनिक जीवन सँग सम्बन्धित सिकाइ क्रियाकलाप सञ्चालन गर्ने व्यवस्था गरेको छ । प्रत्येक विषयमा २५ देखि ५० प्रतिशत सम्म भारको स्थानीय स्तरमा आधारित प्रयोगात्मक कार्य, परियोजना कार्य वा अभ्यास गराउने व्यवस्था गरिएको छ । आधारभूत तहको शिक्षण सिकाइमा आवश्यकता अनुसार मातृभाषा प्रयोग गर्न सकिने, सूचना प्रविधिलाई व्यवहारिक सीप सिकाइ सँग जोड्ने, मूल्याङ्कनलाई सिकाइको अभिन्न अङ्गको रूपमा प्रयोग गर्नुपर्ने जस्ता कुराहरू पाठ्यक्रममा समावेश गरिएको छ । कक्षा ६-८ मा साधारण शिक्षा, संस्कृत/गुरुकुल/बेदविद्याश्रम शिक्षा र गोल्पा तथा विहार/ मदरसा शिक्षा गरी तीन धारका पाठ्यक्रमहरूको व्यवस्था गरिएको छ । आधारभूत तहमा निरन्तर मूल्याङ्कन, आन्तरिक तथा वाह्य मूल्याङ्कनको व्यवस्था, अक्षराङ्कन पद्धतिको पयोग, केहि कक्षामा स्तरीकृत परीक्षाको प्रारम्भ जस्ता कुराहरूको व्यवस्था वर्तमान पाठ्यक्रमले गरेको छ ।

माध्यमिक तह ५-१२ को पाठ्यक्रम साधारण शिक्षा, प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षा र परम्परागत शिक्षा गरी तीन किसिमका शिक्षा प्रणालिमा आधारित रहेको छ । यस तहका विषयहरूलाई अनिवार्य तथा ऐच्छिक समूमा वर्गीकरण गरी ऐच्छिक समूहबाट विषय रोज्ने स्वतन्त्रता विद्यालयलाई प्रदान गरिएको छ । कक्षा १ देखि १० सम्म पाठ्यक्रम तथा पाठ्यपुस्तक पाठ्यक्रम विकास केन्द्रले तयार गरी छपाइ गर्ने र वितरण गर्ने जिम्मा जनक शिक्षा सामग्री केन्द्रलाई दिएको छ । कक्षा १ देखि १० सम्मका सम्पूर्ण विद्यार्थीहरूका लागि निःशुल्क पाठ्यपुस्तक उपलब्ध गराउनको लागि स्थानीय तहमार्फत खरिद अनुदानको व्यवस्था गरिएको छ । पाठ्यक्रम विकास केन्द्रले पाठ्यक्रम तथा पाठ्यपुस्तकको अतिरिक्त शिक्षक निर्देशिकाहरू, सन्दर्भ सामग्रीहरू, श्रव्य, श्रव्य-दृश्य भर्चुअल सिकाइ सामग्रीहरू निर्माण गरी वेवसाइट मार्फत उपलब्ध गराएको छ । प्रारम्भिक कक्षा पढाइ कार्यक्रम ५-१० लागु भएका जिल्लाहरूमा आवश्यक सन्दर्भ सामग्रीहरू निर्माण गरी वितरण गरिएको छ ।

काठेखोला गाउँपालिका भित्रका सम्पूर्ण आधारभूत तथा माध्यमिक विद्यालयहरूमा पनि पाठ्यक्रम विकास केन्द्रले निर्माण गरी कार्यान्वयनमा ल्याएको नयाँ पाठ्यक्रम २०७६ क्रमशः लागु भइरहेको छ । यस

गाउँपालिकामा पनि प्रारम्भिक कक्षा पढाइ कार्यक्रम (EGRP) लागु भएकोले सो सम्बन्धि सन्दर्भ सामग्रीहरू पालिका भित्रका सबै विद्यालयहरूमा उपलब्ध भएको छ । आधारभूत तहमा स्थानीय पाठ्यक्रमको निर्माण गरी कार्यान्वयन गर्नुपर्ने आवश्यकता देखिए पनि हाल सम्म पाठ्यक्रम निर्माण हुन सकेको छैन । काठेखोला गाउँपालिकामा पाठ्यक्रम, सन्दर्भ सामग्री तथा मूल्याङ्कन प्रणालीको विकास तथा कार्यान्वयनका प्रमुख चुनौतिहरू यस प्रकार पहिचान गरिएको छ :

१. नयाँ पाठ्यक्रमको प्रभावकारी कार्यान्वयनको लागि विषयगत शिक्षकको व्यवस्थापन, शिक्षक तालिम, शिक्षण सिकाइ विधि तथा सामग्री निर्माण तथा प्रयोगमा कठिनाई रहनु,
२. प्राविधिक धारको पाठ्यक्रम कार्यान्वयनको लागि पर्याप्त मात्रामा शिक्षक व्यवस्थापन, प्रयोगशाला व्यवस्थापन, प्रयोगात्मक कार्यकलाप सञ्चालन, खर्च व्यवस्थापनमा कठिनाई हुनु,
३. स्थानीय पाठ्यक्रम तथा पाठ्य सामग्री निर्माणका लागि क्षमता विकासमा कठिनाई हुनु,
४. पाठ्यक्रम कार्यान्वयनमा गाउँपालिकाको प्रदेश सरकार तथा संघीय सरकार सँगको समन्वय विकासमा कठिनाई उत्पन्न हुनु,
५. शारीरिक, मानसिक एवम् मनोवैज्ञानिक रूपमा फरक क्षमता (अपाङ्गता) भएका विद्यार्थीहरूको लागि सिकाइ विधि एवम् सामग्री विकास र प्रयोगमा लचकताको अभाव रहनु,
६. नयाँपाठ्यक्रम कार्यान्वयनको लागि विद्यालयको भौतिक तथा व्यवस्थापकीय क्षमता विकासमा कठिनाई उत्पन्न हुनु,
७. नियमित अनुगमन एवम् सुपरिवेक्षण संयन्त्र विकास र कार्यान्वयनमा कठिनाई हुनु,
८. माध्यमिक तह कक्षा ५-१० र कक्षा ११-१२ बीच सिकाइ समय, मूल्याङ्कन, शिक्षण विधि तथा सामग्री प्रयोगमा समता एवम् समन्वय विकास गर्न कठिनाई हुनु,
९. शिक्षकहरूलाई नयाँ पाठ्यक्रम र पाठ्य सामग्री प्रयोग सम्बन्धी अभिमुखीकरण तथा अध्यावधीकरणमा कठिनाई हुनु,
१०. नयाँ पाठ्यक्रमले व्यवस्था गरे अनुसार विद्यार्थीहरूलाई मातृभाषामा सिक्ने अवसरको व्यवस्थापन गर्न कठिनाई हुनु,
११. नयाँ पाठ्यक्रम कार्यान्वयनको लागि आवश्यक पाठ्यसामग्री, सन्दर्भ स्रोतहरू तथा अन्य सहयोगी सामग्रीहरू समयमा उपलब्ध गराउने व्यवस्था,

३.६.३ उद्देश्य

यस कार्यक्रमको साधारण तथा प्रमुख उद्देश्य गाउँपालिका भित्र नयाँ पाठ्यक्रमको प्रभावकारी कार्यान्वयन मार्फत सिकाइ गुणस्तरमा बृद्धि गर्नु हो । यसका अतिरिक्त अन्य विशिष्टकृत उद्देश्यहरू निम्न रूपमा निर्धारण गरिएको छ :

१. राष्ट्रिय पाठ्यक्रम प्रारूप २०७६ ले निर्धारण गरेको आधारभूत तथा माध्यमिक शिक्षाको पाठ्यक्रमलाई गाउँपालिका भित्रका सबै विद्यालयहरूमा प्रभावकारी रूपमा कार्यान्वयन गरी शिक्षाका राष्ट्रिय उद्देश्य प्राप्तिसमा सहयोग गर्ने,
२. नयाँ पाठ्यक्रम कार्यान्वयनको सन्दर्भमा उत्पन्न हुने चुनौति र अवसरहरू पहिचान गरी तिनीहरूको क्रमशः निराकरण र उपयोग गरी पाठ्यक्रमलाई प्रभावकारी रूपमा लागु गर्ने,
३. स्थानीय पाठ्यक्रम मार्फत विद्यार्थीहरूलाई स्थानीय भूगोल, परिवेश, सीप, कला, संस्कृति, मूल्य, मान्यता, नैतिकता, समुदाय, अर्थतन्त्र, धर्म, प्रविधि, पेशा-व्यावसायप्रति जानकार गराउँदै आफ्नो गाउँपालिका प्रति प्रेम र गर्व गर्न सक्ने नागरिकको रूपमा तयार गर्ने,
४. पाठ्यक्रमले निर्दिष्ट गरे बमोजिम सिकाई कार्यकलाप, मूल्याङ्कन, सिकाइ विधि, प्रविधि तथा सामग्रीहरूको व्यवस्थापन एवम् प्रयोगमा सुधार गरी विद्यार्थीहरूको सिकाइलाई व्यवहारिक र गुणस्तरीय बनाउने,

५. प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षाको पाठ्यक्रमको प्रभावकारी कार्यान्वयन गरी विद्यार्थीहरूलाई प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षाप्रति आकर्षित गर्ने,

३.६.४ रणनीतिहरू

१. राष्ट्रिय पाठ्यक्रम प्रारूप २०७६ लाई निर्धारित समय अनुसार सम्वन्धित तह र कक्षाहरूमा कार्यान्वयन गर्दै लगिने छ । र गाउँपालिकाबाट नियमित अनुगमन गर्ने परिपाटीको व्यवस्था मिलाइने छ ।
२. नयाँ पाठ्यक्रमको सहज कार्यान्वयनका लागि आवश्यक पर्ने पाठ्य सामग्री, सन्दर्भ सामग्रीहरू तथा सहयोगी सामग्रीहरू विद्यालयमा ठीक समयमा उपलब्ध गराउने व्यवस्था गरिने छ ।
३. पाठ्यक्रमको मर्म अनुसार यसको कार्यान्वयनका लागि स्थानीय स्तरमा उपलब्ध हुनसक्ने तथा खरिद गर्नु पर्ने सामग्रीहरूको व्यवस्थापनको लागि विद्यालयलाई सहयोग गरिने छ ।
४. पाठ्यक्रमलाई सकेसम्म स्थानीय परिवेश र आवश्यकता अनुसार कार्यान्वयन गरिने छ ।
५. पाठ्यक्रमको कार्यान्वयनमा उत्पन्न हुने चुनौति तथा अवसरहरू पहिचान गरी तिनिहरूको समाधान र उपयोग गर्दै पाठ्यक्रमको व्यावहारिक कार्यान्वयनमा जोड दिइने छ ।
६. शिक्षकको पेशागत क्षमता विकासको लागि शिक्षक तालिमको व्यवस्था गरिने छ ।
७. प्रारम्भिक कक्षाहरूमा सिकाइ सहजीकरणका लागि आवश्यकता अनुसार मातृभाषा, स्थानीय भाषा, बहुभाषा प्रयोगलाई प्राथमिकता दिइने छ ।
८. विद्यालयहरूलाई बैकल्पिक सिकाइ विधिहरूको प्रयोग गरी पाठ्यक्रमको कार्यान्वयन गर्न सक्ने गरी क्षमता विकास गरिने छ ।
९. सबै सामुदायिक विद्यालयहरूलाई सुचना तथा प्रविधिमा आधारित सिकाइ क्रियाकलाप सञ्चालन गर्न सक्ने गरी क्षमता विकास गरिने छ ।
१०. स्थानीय आवश्यकताको आधारमा कक्षा १ देखि ७ सम्म स्थानीय पाठ्यक्रम निर्माण गरी कार्यान्वयन गरिने छ ।
११. विद्यार्थीहरूको सिकाइ उपलब्धीप्रति शिक्षकलाई जिम्मेवार तथा जवाफदेही बनाई पाठ्यक्रमको प्रभावकारी कार्यान्वयन गरिनेछ ।

३.६.५ उपलब्धी , नतिजा , प्रमुख क्रियाकलाप तथा लक्ष्य

क) उपलब्धी

नयाँ पाठ्यक्रम २०७६ तथा स्थानीय पाठ्यक्रमको प्रभावकारी कार्यान्वयन मार्फत विद्यार्थीहरूको सिकाइ लाई जिवनोपयोगी र व्यावहारिक भएको हुने छ ।

ख) नतिजा

१. राष्ट्रिय पाठ्यक्रम प्रारूप २०७६ ले निर्धारण गरेका तहगत सिकाइ सक्षमताहरू सहज रूपमा हासिल हुने छ ।
२. नयाँ पाठ्यक्रम कार्यान्वयनको सन्दर्भमा उत्पन्न हुने चुनौति र अवसरहरू पहिचान भई तिनिहरूको प्रभावकारी व्यवस्थापन र उपयोग हुनेछ ।
३. स्थानीय पाठ्यक्रम निर्माण भई प्रभावकारी कार्यान्वयन हुने छ ।
४. विद्यालयहरूमा पाठ्य सामग्री, सन्दर्भ सामग्री तथा अन्य आवश्यक सहयोगी सामग्रीहरूको व्यवस्था प्रयाप्त मात्रामा व्यवस्था हुने छ ।
५. प्राविधिक शिक्षाको पाठ्यक्रमको प्रभावकारी कार्यान्वयन मार्फत सिकाइ गुणस्तरमा वृद्धि भई प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षाप्रति विद्यार्थीहरूको आकर्षण बढ्ने छ ।
६. नयाँ पाठ्यक्रम कार्यान्वयन गर्नको लागि विद्यालयहरू भौतिक, व्यवस्थापकीय, जशक्ति तथा सूचना प्रविधिको तहमा सक्षम हुने छन् ।

७. निरन्तर तथा आवधिक, आन्तरिक तथा वाह्य, प्रयोगात्मक तथा सैद्धान्तिक विविध मूल्याङ्कन तरिकाहरूको प्रयोग भई विद्यार्थी मूल्याङ्कन व्यवहारिक र सिकाइको गुणस्तर सुधारको अभिन्न अङ्गको रूपमा विकसित हुने छ ।

ग) प्रमुख क्रियाकलाप तथा लक्ष्य

उल्लेखित उद्देश्यहरू हासिल गर्न निम्न बमोजिमका कार्यकलाप र भौतिक लक्ष्यहरू निर्धारण गरिएको छ :

तालिका नं : ३.६

मुख्य कार्यकलाप तथा भौतिक लक्ष्यहरू

क्र.स	प्रमुख कार्यकलापहरू	एकाइ	५ वर्षको लक्ष्य					पाँच वर्षको जम्मा
			प्रथम वर्ष	दोस्रो वर्ष	तेस्रो वर्ष	चौथो वर्ष	पाँचौ वर्ष	
१	नयाँ पाठ्यक्रम सम्वन्धी शिक्षकहरूलाई अभिमुखीकरण कार्यक्रम सञ्चालन	पटक	१	१	१	१	१	५
२	स्थानीय पाठ्यक्रम तथा पाठ्य सामग्री निर्माण कार्यशाला गोष्ठी सञ्चालन	पटक	१	१	१	१	१	५
३	प्रदेश सरकार तथा संघीय सरकार सँग पाठ्यक्रम कार्यान्वयनको लागि समन्वय, अन्तरक्रिया	पटक	आवश्यकता अनुसार नियमित	आवश्यकता अनुसार नियमित	आवश्यकता अनुसार नियमित	आवश्यकता अनुसार नियमित	आवश्यकता अनुसार नियमित	आवश्यकता अनुसार नियमित
४	नयाँ पाठ्यक्रम कार्यान्वयन सहजिकरणको लागि आवश्यकता अनुसार विद्यालयको क्षमता सुधार	पटक	आवश्यकता अनुसार नियमित	आवश्यकता अनुसार नियमित	आवश्यकता अनुसार नियमित	आवश्यकता अनुसार नियमित	आवश्यकता अनुसार नियमित	आवश्यकता अनुसार नियमित
५	विद्यालयहरूलाई पाठ्य सामग्री, सन्दर्भ सामग्री निर्माण तथा प्रयोग सम्वन्धी आर्थिक एवम् प्राविधिक सहयोग प्रदान	विद्यालय	५०	५०	५०	५०	५०	५०
६	विद्यालयहरूको अनुगमन तथा सुपरीवेक्षण	पटक	२	३	४	४	४	१७
७	शिक्षकहरूलाई विज्ञान, प्राविधिक विषय, अङ्ग्रेजी, कला र गणित विषयको शिक्षण सीप विकास सम्वन्धी तालिमको व्यवस्था	पटक	१	१	१	१	१	५
८	स्थानीय पाठ्यक्रमको विकास एवम् कार्यान्वयन,	पटक	१	०	०	०	०	१

क्र.स	प्रमुख कार्यकलापहरू	एकाइ	५ बर्षको लक्ष्य					पाँच वर्षको जम्मा
			प्रथम वर्ष	दोस्रो वर्ष	तेस्रो वर्ष	चौथो वर्ष	पाँचौ वर्ष	
	नयाँ पाठ्यक्रम कार्यान्वयन, परीक्षा तथा मूल्याङ्कन सञ्चालन लगायतका व्यवस्थापनको लागि पाठ्यक्रम निर्माण तथा अनुगमन संयन्त्र विकास							
९	पाठ्यक्रम विकास केन्द्र द्वारा विकास गरिएका आवश्यक सामग्रीहरू संकलन गरी सबै विद्यार्थीहरूको सहज पहुँच पुग्ने गरी पुस्तकालयमा राख्ने	विद्यालय	२०	३०	५०	५०	५०	५०
१०	शिक्षक निर्देशिका तथा पाठ्यक्रम प्रवोधिकरण	पटक	१	१	१	१	१	१
११	शारीरिक, मानसिक तथा मनोवैज्ञानिक क्षमता फरक भएका विद्यार्थीहरूका लागि अनुकूल हुने किसिमका पाठ्य सामग्री, शिक्षण विधि, सामग्री र मूल्याङ्कन तरिका विकास र प्रयोग	पटक	आवश्यकता अनुसार नियमित	आवश्यकता अनुसार नियमित	आवश्यकता अनुसार नियमित	आवश्यकता अनुसार नियमित	आवश्यकता अनुसार नियमित	आवश्यकता अनुसार नियमित
१२	शिक्षकलाई विद्यार्थीहरूको सिकाइ उपलब्धीप्रति जवाफदेही र जिम्मेवार बनाई सिकाइ उपलब्धिलाई शिक्षकको कार्यसम्पादन मूल्याङ्कनको आधारको रूपमा विकास गर्ने	पटक	१	१	१	१	१	१
१३	आधारभूत तथा माध्यमिक तहको परीक्षा तथा मूल्याङ्कनको लागि विद्यालयहरूको क्षमता विकास गर्ने ।	विद्यालय	५०	५०	५०	५०	५०	५०

३.७. शिक्षक व्यवस्थापन र विकास

३.७.१ परिचय

शिक्षक शिक्षा प्रणालिको प्रमुख पात्र हो । प्रसिद्ध दार्शनिक प्लेटोले शिक्षकलाई वालवालिकाको मनोविज्ञान थाहापाउने व्यक्तिको रूपमा मानेका छन् । त्यस्तै जोन एडम्सले शिक्षकलाई मानव निर्माताको रूपमा चित्रण गरेका छन् । राष्ट्रिय पाठ्यक्रम प्रारूप २०७६ अनुसार शिक्षक सिकाइ सहजीकरण प्रक्रियाको केन्द्र हो । आधारभूत शिक्षा पाठ्यक्रम २०६५ ले शिक्षकलाई सिकाइ सहजीकरण प्रक्रियाको सहजकर्ता, उत्प्रेरक, पवर्तक, खोजकर्ताको रूपमा परिभाषित गरेको छ । पाठ्यक्रमको कार्यान्वयनको सफलता-असफलता शिक्षकको योग्यता, क्षमता, क्रियाशीलतामा निर्भर गर्छ । विद्यार्थीको सिकाइ गुणस्तर वृद्धि गर्नको लागि शिक्षकको शिक्षण गुणस्तरको सुधार गर्नु आवश्यक पर्छ । पाठ्यक्रमको विकास र प्रभावकारी कार्यान्वयनमा शिक्षकको महत्वपूर्ण भूमिका रहन्छ । पाठ्यक्रमका विषयवस्तुको अतिरिक्त समकालिन राष्ट्रिय तथा अन्तराष्ट्रिय घटनाहरूको ज्ञान, सिकारूहरूको सिकाइ क्षमता र चाहनालाई बुझेर शिक्षण गर्न सक्ने क्षमता, सिकाइका विधि, प्रविधि र सामग्रीहरूको छनौट एवम् प्रयोग गर्न सक्ने विशिष्ट कला, आभनो पेशा प्रति प्रतिवद्ध, जिम्मेवार र उत्तरदायी शिक्षकबाट नै पाठ्यक्रमको सफल कार्यान्वयन सम्भव हुन्छ । यसका लागि शिक्षक व्यवस्थापनमा ध्यान दिनु आवश्यक पर्छ । हाल दक्ष र योग्य शिक्षकको निर्माण र व्यवस्थापन तर्फ राज्यको ध्यान क्रमशः केन्द्रित हुँदै गएको छ । विगतको तुलनामा सक्षम शिक्षक छनौट गर्ने, शिक्षकको क्षमता विकासमा लगानी वृद्धि गर्ने, विद्यार्थीहरूको सिकाइ उपलब्धिको आधारमा शिक्षक मूल्याङ्कन तथा प्रोत्साहन गर्ने, शिक्षकलाई पेशागत र नतिजा प्रति उत्तरदायी गराउने परिपाटीको प्रयोग बढ्दै गइरहेको छ ।

नेपालमा शिक्षक तयार गर्ने काम विश्वविद्यालय तथा विद्यालयहरूबाट हुँदै आइरहेको छ । विद्यालयहरूमा आवश्यक पर्ने शिक्षक अनुसारको दरबन्दी निर्धारण गर्ने काम शिक्षा विज्ञान तथा प्रविधि मन्त्रालयले गर्छ । विद्यालयहरूमा आवश्यक पर्ने शिक्षक दरबन्दी सङ्ख्याको आधारमा शिक्षक छनौट गरी नियुक्तिको लागि सिफारिस गर्ने काम शिक्षक सेवा आयोगले गर्छ । शिक्षकको उम्मेदवार बन्नको लागि आवश्यक पर्ने अध्यापन अनुमतिपत्रको परीक्षा सञ्चालन र अध्यापन अनुमतिपत्र वितरण गर्ने, शिक्षक बढुवा गर्ने जस्ता कार्यहरू शिक्षक सेवा आयोगले गर्दै आइरहेको छ । शिक्षक सेवा आयोगबाट सिफारिस भई आएका शिक्षकहरूलाई नियुक्ति तथा पदस्थापन गर्ने, अस्थायी तथा विद्यालयको आन्तरिक स्रोतका शिक्षक नियुक्ति गर्ने, विद्यार्थी सङ्ख्या तथा विषयगत आधारमा शिक्षकको समायोजन तथा पुर्नवितरण गर्ने, स्थायी शिक्षकहरूको कार्यसम्पादन मूल्याङ्कन गर्ने काम स्थानीय तहले गर्छ । शिक्षकको पेशागत विकासका लागि नीति निर्माण गर्ने काम शिक्षा, विज्ञान तथा प्रविधि मन्त्रालयबाट हुन्छ भने सोही नीति बमोजिम शिक्षक तालिम तथा पेशागत सीप विकास सम्बन्धी सामग्रीको निर्माण शिक्षा तथा मानवस्रोत विकास केन्द्रले गर्छ । तालिमको सञ्चालन गर्ने काम प्रदेश शिक्षा तालिम केन्द्रले गर्छ । अभै पनि विद्यालय तथा विश्वविद्यालयहरूबाट उत्पादन हुने मेधावी जनशक्तिलाई शिक्षण पेशा तर्फ आकर्षित गर्न सकिएको छैन । हाल विद्यालयमा कार्यरत शिक्षकहरूको छनौट, नियुक्ति तथा सेवा सुविधामा एकरूपता देखिँदैन । सरकारको शिक्षक व्यवस्थापन सम्बन्धी पारदर्शी र न्यायोचित नीतिको अभावको कारण हाल विद्यालयमा सरकारी कोषबाट नै तलबभक्ता पाउने शिक्षकहरू पनि स्थायी, अस्थायी, साविक उ.मा.वि. तहमा कार्यरत, राहत, अनुदान, पि.सि.एफ, लगायतका थुप्रै किसिमका शिक्षकहरू कार्यरत छन् । यी अस्थायी प्रकृतिका शिक्षकहरूलाई व्यवस्थापन गर्ने र उनीहरूको उर्जाशील क्षमतालाई विद्यार्थीहरूको सिकाइ गुणस्तर विकासमा प्रयोग गर्ने कुरा प्रमुख चुनौतिको रूपमा देखिएको छ ।

यस योजनाले काठेखोला गाउँपालिका भित्र शिक्षक व्यवस्थापन र विकासका लागि महत्वपूर्ण रणनीतिक कार्यक्रमहरू तय गरेको छ । आवश्यकता र दक्षताको आधारमा शिक्षक नियुक्ति गर्ने, शिक्षकहरूको पेशागत दक्षता तथा व्यक्तित्व विकासमा लगानी गर्ने, सामुदायिक विद्यालयहरूमा विद्यार्थी सङ्ख्या र विषयगत आवश्यकताको आधारमा शिक्षक दरबन्दी व्यवस्थापन, मिलान तथा पुर्नवितरण गर्ने, शिक्षकलाई पेशाप्रति

जिम्मेवार र उत्तरदायी बनाउने, सिकाइको सिकाइ उपलब्धीको आधारमा शिक्षकलाई प्रोत्साहन गर्ने कार्यक्रमहरू तय गरिएको छ । योजनाले सामुदायिक विद्यालयमा कार्यरत विभिन्न थरिका शिक्षकहरूका व्यावसायिक मुद्दाहरूलाई समावेश गरी प्रदेश सरकार तथा संघीय सरकारको ध्यानाकर्षण गराउने प्रयत्न गरेको छ । संस्थागत विद्यालयमा कार्यरत शिक्षकको लागि न्यूनतम शैक्षिक योग्यता, पेशागत क्षमता विकासको अवसर तथा अन्य आधारभूत सर्त र सुविधाहरूको न्यायिक व्यवस्थापन जस्ता कुराहरूमा ध्यान दिइएको छ । शिक्षाको गुणस्तर वृद्धिमा शिक्षक व्यवस्थापन र विकासमा रहेका मुलभूत चुनौति तथा अवसरहरू पहिचान गरी चुनौतिको सामना गर्ने र अवसरहरूको उपयोग गर्दै अग्रगामी गन्तव्य तय गरिएको छ । शिक्षालाई अरुभन्दा सम्मानित, मर्यादित र आकर्षक पेशाको रूपमा विकास गर्न शिक्षक नियुक्ति, क्षमता विकास, वृत्ति विकास, पेशागत जवाफदेहिता, जिम्मेवारी जस्ता कुराहरूलाई प्राथमिकता दिइएको छ ।

३.७.२ वर्तमान अवस्था

३.७.२.१ शिक्षण पेशाप्रति आकर्षण र शिक्षक नियुक्ति

नेपालमा विगत समयमा शिक्षण पेशा खास मर्यादित र आकर्षक बन्न सकेको थिएन । विगतका वर्षहरूमा शिक्षक सेवा आयोगले लामो सय सम्म शिक्षक छनौट तथा नियुक्ति प्रक्रिया सञ्चालन गर्न नसक्नु, शिक्षक छनौट एवम् नियुक्तिमा शिक्षक सेवा आयोग राजनैतिक प्रभावबाट मुक्त हुन नसक्नु, शिक्षक नियुक्तिमा एकद्वार प्रणालीको प्रयोग हुन नसक्नु, शिक्षकका पेशागत संगठनहरू शिक्षकको क्षमता विकास, वृत्ति विकास, विद्यार्थीहरूको सिकाइ गुणस्तर सुधार, विद्यालयको व्यवस्थापकीय सुधारका कुराहरूमा भन्दा बाहिरी कुराहरूमा अलमलिनु, शिक्षक संघ, संगठनहरू राजनैतिक प्रभावबाट मुक्त हुन नसक्नु, अस्थायी प्रकृतिका शिक्षकहरूको न्यायोचित व्यवस्थापनप्रति सरकार उदासिन हुनु जस्ता कुराहरूले शिक्षण पेशाको गरिमा कमजोर बनेको देखिन्छ । विगतमा विद्यार्थीहरूको सिकाइ गुणस्तर सुधारका पक्षमा खास लगानी हुन सकेको थिएन । शिक्षण पेशामा संलग्न हुन खोज्नेका लागि शिक्षण कौशल विशिष्टकृत क्षमताको आधारमा छनौट गर्ने परिपाटीको अभाव थियो । तर पछिल्लो समयमा शिक्षण पेशालाई हेर्ने दृष्टिकोणमा केही सकारात्मक परिवर्तन देखिन थालेको छ । शिक्षणको लागि अध्यापन अनुमतिपत्रको अनिवार्यता हुनु, शिक्षक सेवा आयोगले नियमित रूपमा शिक्षक छनौट र नियुक्ति प्रक्रिया सञ्चालन गर्नु, शिक्षक सेवा आयोग क्रमशः राजनैतिक प्रभाव र दबावबाट मुक्त हुँदै स्वतन्त्र र निष्पक्ष हुँदै जानु, शिक्षकको पेशागत दक्षता र वृत्ति विकासप्रति सरकार तथा सरोकारवाला निकायको ध्यान बढ्दै जानु, विद्यार्थीहरूको सिकाइ गुणस्तरप्रति शिक्षक जिम्मेवार र उत्तरदायी हुँदै जानु, सिकाइमा सूचना एवम् सञ्चार प्रविधिको प्रयोग ब्यापक हुँदै जानु, विद्यालयहरू क्रमशः सुदर र सिकाइ मैत्री रूपमा विकास हुँदै जानु, विद्यार्थी सिकाइमा अभिभावकको चासो र लगानी बृद्धि हुँदै जानु जस्ता सकारात्मक परिवर्तनले शिक्षण पेशा प्रतिको आकर्षण बढ्दै जाने अवस्था देखिएको छ । भविष्यमा यो पेशालाई अन्य पेशा भन्दा मर्यादित र आकर्षक बनाउन सकेको खण्डमा विद्यालय तथा विश्वविद्यालयहरूबाट उत्पादन हुने प्रतिभावान जनशक्तिलाई शिक्षण पेशामा भित्राई शिक्षाको गुणस्तरमा अपेक्षित सुधार गर्न सकिने सम्भावना रहेको छ ।

अर्गै पनि शिक्षक नियुक्ति एकल पथीय आधारमा हुन सकेको छैन । कक्षा १ देखि १० सम्मका स्वीकृत शूद्र दरवन्दीमा शिक्षकको स्थायी छनौट र सिफारिस गर्ने काम शिक्षक सेवा आयोगबाट हुने गर्छ, र नियुक्त स्थानीय निकायले गर्छ । तर अन्य अस्थायी तथा विद्यालयको आन्तरिक स्रोतका शिक्षकको छनौट तथा नियुक्ति सम्बन्धित विद्यालय र स्थानीय निकायबाट हुने गर्छ ।

३.७.२.२ शिक्षक तयारी

शिक्षाको गुणस्तर सुधारको एउटा महत्वपूर्ण पाटो शिक्षक तयारी तथा पेशागत विकास हो । नेपालमा शिक्षक तयारी र विकास विभिन्न किसिमबाट हुँदै आएको पाइन्छ । देश विकासको लागि आवश्यक जनशक्ति विकास गर्ने जिम्मा विद्यालय तथा विश्वविद्यालयको हो । विद्यालय तथा विश्वविद्यालयबाट उत्पादन हुने जनशक्तिलाई गुणस्तरिय बनाउने जिम्मेवारी शिक्षकको हो । शिक्षाको गुणस्तर शिक्षकको गुणस्तरमा निर्भर गर्ने हुँदा राज्यको ध्यान शिक्षक तयारी, विकास तथा व्यवस्थापनमा केन्द्रित हुनु आवश्यक छ । नेपालमा राष्ट्रिय

शिक्षा पद्धतिको योजना २०२८ पछि शिक्षक नियुक्ति, विकास र व्यवस्थापनलाई क्रमशः व्यवस्थित गर्दै लिएको हो । यस योजनाले विद्यालयको तह अनुसार शिक्षकको योग्यता, तालिम र नियुक्तिको व्यवस्था गरेको थियो । प्राज्ञिक योग्यता र शिक्षक तयारी कोर्स पुरा गरेका व्यक्तिहरूबाट शिक्षक छनौट गर्ने वा प्राज्ञिक योग्यता धारण गरेका व्यक्तिहरूबाट शिक्षक छनौट गरी शिक्षक तयारी कोर्स उपलब्ध गराउने भन्ने बहस उठ्ने गरेको छ ।

शिक्षक सेवा आयोग नियमावली २०५७ अनुसार आधारभूत तहको शिक्षक हुनको लागि कक्षा १२ उत्तीर्ण हुनुपर्ने र माध्यमिक तह (कक्षा ९-१०) को शिक्षकको लागि स्नातक हुनुपर्ने प्रावधान रहेको छ । त्यस्तै कक्षा ११ र १२ को लागि स्नातकोत्तर उपाधि हासिल भएको हुनुपर्ने व्यवस्था गरिएको छ । आधारभूत तथा माध्यमिक दुबै तहमा शिक्षक सेवा आयोगले लिने शिक्षक छनौट परीक्षाको उम्मेदवार हुनको लागि न्यूनतम प्राज्ञिक योग्यताको साथै अध्यापन अनुमतिपत्र लिएको हुनुपर्ने व्यवस्था गरिएको छ । अध्यापन अनुमति पत्रको परीक्षा शिक्षक सेवा आयोगले सञ्चालन गर्छ । आधारभूत तहको अध्यापन अनुमति पत्रको परीक्षामा उम्मेदवार हुनको लागि प्रविणता प्रमाणपत्र तह उत्तीर्ण वा कक्षा १२ उत्तीर्ण वा सो सरहको परीक्षा उत्तीर्ण गरी १० महिने शिक्षक तालिम प्राप्त गरेका वा शिक्षा विषय लिइ सो सरहको परीक्षा उत्तीर्ण गरेको हुनु पर्ने व्यवस्था रहेको छ । माध्यमिक तहको अध्यापन अनुमति पत्रको लागि शिक्षा शास्त्र संकायबाट स्नातक वा अन्य संकायबाट स्नातक गरी एक बर्ष बि.एड. गरेको हुनु पर्ने प्रावधान रहेको छ । शिक्षक सेवा आयोगबाट छनौट नभई स्थानीय निकाय तथा विद्यालयबाट छनौट गरिने अस्थायि प्रकृतिका शिक्षकहरूको लागि पनि न्यूनतम शैक्षिक योग्यता र अध्यापन अनुमति पत्र अनिवार्य गरिएको । पन्ध्रौं योजनाले शिक्षण पेशामा अबल प्रतिभालाई प्रवेश गराउन विश्वविद्यालयबाट उत्कृष्ट अङ्क हासिल गरेका प्रतिभालाई सोभै शिक्षण पेशामा प्रवेश गर्न पाउने कानुनी व्यवस्था मिलाउने, शिक्षकको न्यूनतम शैक्षिक योग्यता पुनरावलोकन तथा आवधिक रूपमा योग्यता परीक्षण गर्ने प्रणाली स्थापना गर्नुका साथै शिक्षकको निरन्तर पेशागत क्षमता विकासका लागि शिक्षक पेशागत विकास कार्यक्रम सञ्चालन गर्ने जस्ता कार्यनीतिहरू अधि सारेको छ । विद्यालय क्षेत्रको योजना २०२१-२०३० ले शिक्षक तयारीको गुणात्मक पक्षको पुनरावलोकन गरी शिक्षक तयारीको वर्तमान स्वरूप तथा प्रक्रियामा परिवर्तन गरी सक्षम शिक्षक आपूर्ति गर्ने, आवश्यक प्रोत्साहन, निरन्तर पेशागत विकास, र सिकाइ आदानप्रदान कार्यक्रमका माध्यमबाट सबै तहमा सक्षम, प्रतिबद्ध र अभिप्रेरित शिक्षकको व्यवस्था गर्ने लगायतका थुप्रै उद्देश्यहरू निर्धारण गरेको छ । यस योजनाले प्रदेश सरकार र संघीय सरकारबाट तर्जुमा भई कार्यान्वयनमा रहेका विभिन्न शैक्षिक योजनाहरूको मर्मलाई समेत ध्यान दिई गाउँपालिकालाई प्राप्त अधिकार अन्तर्गत रहेर आधारभूत तथा माध्यमिक तहका शिक्षकहरूको पेशागत क्षमता विकास तथा विद्यार्थीहरूको सिकाइ गुणस्तर सुधार सम्बन्धी महत्वपूर्ण कार्यक्रमहरू अधि सारेको छ ।

३.७.२.३. शिक्षण सिकाइ क्रियाकलाप

शिक्षण सिकाइ क्रियाकलाप शिक्षा पद्धतिको आत्मा हो । पाठ्यक्रमले निर्दिष्ट गरेका विषयवस्तुहरू सिकारू समक्ष पुऱ्याउने माध्यम शिक्षण सिकाइ क्रियाकलाप हो । गुणस्तरीय शिक्षण सिकाइ क्रियाकलापबाट मात्र गुणस्तरीय सिकाइ सम्भव छ । शिक्षण सिकाइ क्रियाकलापका मुख्य पात्र शिक्षक र विद्यार्थी हुन् । पाठ्यक्रममा उल्लेखित विषयवस्तुहरूको शिक्षकले आफूमा भएको ज्ञान, सीप, अभिवृत्ति, मूल्य र व्यवहारको आधारमा विभिन्न विधि तथा प्रविधिहरूको प्रयोग गरी विद्यार्थीहरू समक्ष पुऱ्याउनु आवश्यक हुन्छ । शिक्षण सिकाइ क्रियाकलापमा शिक्षक सिकाइ सहजकर्ता र विद्यार्थी मुख्य अभिनेताको रूपमा रहनु पर्छ । राष्ट्रिय पाठ्यक्रम प्रारूप २०७६ ले शिक्षण सिकाइ विद्यार्थीकेन्द्रित, प्रविधिमैत्री, परियोजनामा आधारित, समूह कार्यमा आधारित, सामुदायिक क्रियाकलापमा आधारित बनाउन जोड दिइएको छ ।

३.७.२.४. शिक्षक पेशागत सहयोग पद्धति

शैक्षिक प्रक्रियामा पाठ्यक्रम कार्यान्वयनको आधारभूत तहमा काम गर्ने व्यक्ति शिक्षक हो । पाठ्यक्रमले निर्दिष्ट गरेका ज्ञान, सीप तथा क्षमता, विद्यार्थीहरूको व्यवहारमा उतार्ने काम शिक्षकको हो । यस सन्दर्भमा आइलाग्ने विभिन्न चुनौति तथा अप्ठ्याराहरूसँग जुध्दै अगाडि बढ्न शिक्षकलाई पेशागत सहयोगको आवश्यकता पर्छ । नेपालमा शिक्षकलाई पेशागत सहयोग वि.सं. १९९० सालमा स्थापना भएको पहिलो विद्यालय दरबार हाइस्कूलका नीरीक्षक मिष्टर रोस (Mr. Ross) नियुक्त भए सँगै शुरु भएको मान्न सकिन्छ । वि.सं. १९९८ मा चिफ इन्स्पेक्टर अफ स्कूलको स्थापना भयो । वि.सं. २००४ सालमा जनकपुर र पाल्पामा डेप्युटि इन्स्पेक्टर अफ स्कूलको स्थापना भएको थियो । वि.सं. २०१० सालमा सात क्षेत्रमा डिभिजन इन्स्पेक्टर अफ स्कूल अफिसरको स्थापनासँगै विद्यालय नीरीक्षणले गति लिएको देखिन्छ । वि.सं. २०२८ सालमा लागु भएको नयाँ शिक्षा योजना पश्चात शिक्षकको पेशागत सहयोग पद्धतिले खास व्यवस्थित रूप धारण गरेको देखिन्छ । विद्यालयको नियमित सुपरीवेक्षण गर्ने परिपाटीको विकास यहाँ देखि सुरु भएको हो । प्रा.वि.नि. र मा.वि.नि. को व्यवस्था गरी विद्यालयहरूमा सघन अनुगमन गर्ने र शिक्षकलाई शिक्षण सिकाइको क्रममा आएका समस्याहरू हल गर्न सहयोग गर्ने परिपाटीको थालनी भएको थियो । वि.सं. २०३७ साल देखि ग्रामीण विकासका लागि सेती शिक्षा परियोजना लागु भयो यस परियोजनाले विद्यालयहरूलाई समूहगत रूपमा विभाजन गरी समूहमा एउटा विद्यालयलाई स्रोत केन्द्र निर्धारण गर्ने व्यवस्था अघि सार्‍यो । यस परियोजनाको कार्यान्वयन पश्चात नेपालमा शिक्षा क्षेत्रमा थुप्रै परियोजनाहरू सञ्चालनमा आए । प्राथमिक शिक्षा परियोजना, विज्ञान शिक्षा विकास परियोजना, आधारभूत तथा प्राथमिक शिक्षा परियोजना पहिलो र दोस्रो चरण, शिक्षक शिक्षा योजना, विद्यालय क्षेत्र सुधार योजना, विद्यालय क्षेत्र विकास योजना यी सबै योजनाहरूमा शिक्षकको पेशागत सहयोग पद्धतिलाई महत्व दिएको पाइन्छ । १५ औँ योजनाले पनि शिक्षकलाई निरन्तर पेशागत सहयोगको आवश्यकता महसुस गरी प्रधानाध्यापकलाई त्यसप्रति उत्तरदायी बनाउने कुरा उल्लेख गरेको छ । शिक्षा क्षेत्रको योजना २०२१-२०३० ले शिक्षकको पेशागत सहयोगका थुप्रै कार्यक्रमहरू अघि सारको छ ।

नेपालको संविधान २०७२ को अनुसूची ८ अनुसार आधारभूत र माध्यमिक तहको शिक्षाको व्यवस्थापन तथा सञ्चालनको जिम्मा स्थानीय तहको काँधमा आएको छ । स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन २०७४ को दफा ११(२) (ज) मा शिक्षाको सम्वन्धी स्थानीय तहको अधिकार लाई स्पष्ट गरेको छ । स्थानीय शिक्षा सम्वन्धी नीति, कानून, मापदण्ड, योजना तर्जुमा, कार्यान्वयन, अनुगमन मूल्याङ्कन र नियमन गर्नेकार्य स्थानीय सरकारको रहने कुरा उल्लेख गरिएको छ । यसबाट विद्यालय अनुगमन तथा सुपरीवेक्षण गर्ने, शिक्षकलाई आवश्यक पेशागत सहयोग उपलब्ध गराउने जिम्मेवारी स्थानीय सरकारको हुन आउँछ । शिक्षकलाई पेशागत सहयोग उपलब्ध गराउने सन्दर्भमा संघीय नीतिगत व्यवस्थाको रूपमा शिक्षक पेशागत सहयोग व्यवस्थापन कार्यविधि २०७७ निर्माण भई कार्यान्वयनमा आएको छ । सोही कार्यविधिको मातहतमा शिक्षक पेशागत सहयोग मार्गदर्शन २०७७ जारी भएको छ ।

यस योजनाले काठेखोला गाउँपालिका भित्र सबै विकसिमका विद्यालयमा कार्यरत शिक्षकहरूको निरन्तर पेशागत सहयोगको लागि प्रधानाध्यापकलाई प्रमुख रूपमा जिम्मेवार गराउने, साथै स्थानीय शिक्षा शाखाबाट विद्यालयहरूको नियमित सुपरीवेक्षण गर्ने, गाउँपालिकाबाट आवधिक रूपमा सघन अनुगमन गर्ने, पालिका स्तरमा विषगत शिक्षक समिति गठन गर्ने, पालिका भित्रका सबै विद्यालयका प्र.अ.हरूको कम्तीमा पनि मासिक एक पटक अनिवार्य बैठक वस्ने, शिक्षकका पेशागत ट्रेड युनियन सँग शैक्षिक गुणस्तर एवम् शिक्षकका पेशागत मुद्दाको बारेमा नियमित अर्न्तक्रिया गर्ने, आवश्यकताको आधारमा शिक्षकहरूलाई विभिन्न किसिमका तालिमहरूको अवसर प्रदान गर्ने जस्ता कार्यक्रमहरू अघि सारेको छ ।

३.७.२.५. शिक्षक क्षमता विकास कार्यक्रम

सर्वसुलभ एवम् गुणस्तरिय शिक्षा पाउनु नागरिकको आधारभूत अधिकार हो । शिक्षाको गुणस्तर शिक्षकको क्षमतामा निर्भर गर्छ । योग्य, सक्षम तथा कलाकौशलले निपूर्ण शिक्षकले मात्र शिक्षाको गुणस्तर सुधार गर्न सक्छ । आधुनिक ज्ञान विज्ञान, प्रविधिले युक्त, विषयवस्तुको गहिरो ज्ञान भएको, बाल मनोविज्ञानलाई

बुभेर् शिक्षण गर्न सक्ने शिक्षक नै वास्तवमा सक्षम शिक्षक मानिन्छ । एउटा शिक्षकलाई सक्षम र योग्य बनाउनको लागि उसको क्षमता विकासमा ध्यान दिनु आवश्यक हुन्छ । नेपालमा शिक्षकको क्षमता विकासका लागि विभिन्न किसिमका कार्यक्रमहरू सञ्चालन हुने गरेका छन् । पूर्व सेवाकालीन शिक्षक शिक्षा, सेवाकालीन तालिम, अनुसन्धानमा आधारित शिक्षण सिकाइ अवसर, नेतृत्व तथा क्षमता विकास सम्बन्धि कार्यक्रमहरू, सूचना तथा सञ्चारमा आधारित अन्य वैकल्पिक कार्यक्रम, यी सबै शिक्षकको क्षमता विकाससँग सम्बन्धित कार्यक्रमहरूको रूपमा लिन सकिन्छ ।

नेपालमा शिक्षकको क्षमता विकासलाई रा.शि.प.यो २०२८ देखि नै प्राथमिकता दिँदै आइरहेको पाइन्छ । २०५० सालमा शैक्षिक जनशक्ति विकास केन्द्रको स्थापना भए पछि सरकारले शिक्षकको क्षमता विकासको लागि ठूलो लगानी गर्दै आएको छ । विभिन्न तालिम केन्द्रहरू मार्फत शिक्षकलाई सेवाकालीन पेशागत तालिमका अवसर प्रदान गरिँदै आइएको छ । विद्यालय क्षेत्र सुधार योजना (SSRP) २०६६-२०७२, विद्यालय क्षेत्र विकास योजना (SSDP) २०७३/०७४-२०७५/०८० ले शिक्षकको पेशागत क्षमता विकासलाई उच्च महत्त्व दिएका थिए । हाल कार्यान्वयनमा रहेको पन्ध्रौँ राष्ट्रिय योजना २०७६/७७-२०८०/८१ तथा शिक्षा क्षेत्रको योजना (ESP) २०२१-२०३० ले पनि शिक्षाको गणरास्तर सुधारको मुख्य निर्धारक शिक्षकलाई मान्दै शिक्षकको पेशागत क्षमता विकासलाई प्राथमिकतामा राखेको देखिन्छ । राष्ट्रिय शिक्षा नीति २०७६ ले सबै प्रकारका विद्यालयमा शिक्षण गर्ने शिक्षकहरूको लागि राष्ट्रिय शिक्षक सक्षमताको मापदण्ड निर्धारण गरी सोको आधारमा निरन्तर पेशागत विकास कार्य सञ्चालन गर्ने नीति उल्लेख गरिएको छ । साथै स्थानीय तहले शिक्षक कर्मचारीको क्षमता विकासको लागि तालिम, अभिमुखिकरण, गोष्ठी, कार्यशाला, सञ्चालन गर्ने कुरा उल्लेख गरिएको छ ।

यस योजना अवधिमा काठेखोला गाउँपालिमा भित्र सामुदायिक विद्यालयमा बालविकास केन्द्र देखि कक्षा १२ सम्म कार्यरत सम्पूर्ण सहजकर्ता, शिक्षक तथा कर्मचारीहरूलाई आवधिक रूपमा क्षमता विकासको अवसर प्रदान गरिने छ । पेशागत क्षमता विकासको साथै शैक्षिक योग्यता वृद्धि, व्यक्तित्व विकास, नेतृत्व विकास, प्राज्ञिक तथा प्रविधिक सीप विकासका अवसरहरू प्रदान गरिने छ । यसको लागि प्रदेश तालिम केन्द्र लगायत अन्य संघ संस्थाहरूसँग समन्वय गरिने छ ।

३.७.२. ६. शिक्षक उत्तरदायित्व

विद्यालय एउटा त्यस्तो केन्द्र हो जहाँ प्रत्यक्ष तथा परोक्ष रूपमा धेरै किसिमका मानिसहरूको संलग्नता रहन्छ । विद्यार्थी, शिक्षक, अभिभावक, पाठ्यक्रम विद्, विषय विज्ञ, शिक्षाविद्, योजनाकार, अनुसन्धानकर्ता, सरकार आदिको चासोको जमघट हुने ठाँउ विद्यालय नै हो । तर विद्यालयका मुख्य पात्रको रूपमा विद्यार्थी, शिक्षक र अभिभावक नै रहेका हुन्छन् । शिक्षाका प्रमुख निर्णायक पक्ष यिनीहरू नै हुन् । विद्यार्थी सिकाइको पहिलो जिम्मेवार पक्ष हो भने शिक्षक दोस्रो र अभिभावक तेस्रो पक्ष हो । गुणस्तरीय शिक्षाको लागि शिक्षक, विद्यार्थी र अभिभावक एक अर्का पट्टि उत्तरदायी र जवाफदेही हुनु पर्छ । शिक्षा नियमावली २०५५ को परिच्छेद २२ अन्तर्गत धारा १३३ र १३४ मा क्रमशः शिक्षक र विद्यार्थीका आचारसंहिताहरू उल्लेख गरिएको छ । यी आचारसंहिताहरूले शिक्षक विद्यार्थीहरूलाई एक अर्काप्रति उत्तरदायी र जवाफदेहि बनाउन खोजेका छन् । शिक्षकको उत्तरदायित्व विद्यार्थीहरूको सिकाइसँग जोडिएको हुन्छ । पाठ्यक्रमले निर्दिष्ट गरेका उद्देश्यहरू पुरा गर्न शिक्षकले विद्यार्थीको सिकाइलाई गुणस्तरीय बनाउनु पर्छ । विद्यार्थीको सिकाइ स्थितिको बारेमा अभिभावकहरूलाई निरन्तर सूचना प्रदान गर्ने, विद्यार्थीहरूको सिकाइको लागि उपयुक्त सिकाइ वातावरण सिर्जना गर्न अभिभावकहरूलाई जिम्मेवार बनाउने काम पनि शिक्षकले गर्नु पर्छ । आधुनिक शिक्षण कौशलको प्रयोग गरी विद्यार्थीहरूलाई सिकाइप्रति रुचि जगाउने, विद्यार्थीहरूको सिकाइको मूल्याङ्कन गर्ने, उनीहरूमा सुधारका क्षेत्रहरू पहिचान गर्ने, विद्यार्थीहरूको सर्व पक्षीय लेखाजोखा गर्ने र त्यसको प्रतिवेदन तयार गरी प्र.अ.लाई पेश गर्ने जस्ता कार्यहरू शिक्षकको उत्तरदायित्व अन्तर्गत पर्छन् । शिक्षक सेवा आयोग नियमावली २०५७ ले शिक्षकको कार्य सम्पादन मूल्याङ्कनको व्यवस्था मार्फत शिक्षकलाई विद्यार्थीको सिकाइ उपलब्धी प्रति जवाफदेही र उत्तरदायी बनाउने प्रावधान राखेको छ । राष्ट्रिय शिक्षा नीति २०७६ ले शिक्षकलाई प्रशासनिक रूपमा प्रधानाध्यापक प्रति र सिकाइ उपलब्धिको लागि विद्यार्थी तथा अभिभावक प्रति जवाफदेही बनाउने र प्रधानाध्यापकलाई सिकाइ,

विद्यालय व्यवस्थापनका लागि विद्यार्थी, अभिभावक र स्थानीय तह प्रति जवाफदेही बनाउने नीति अंगिकार गरेको देखिन्छ ।

यस योजनाले आगामी पाँच वर्ष भित्रमा सामुदायिक विद्यालयहरूको शैक्षिक गुणस्तमा उल्लेख्य सुधार गरी काठेखोला गाउँपालिकालाई गुणस्तरीय शिक्षाको केन्द्रको रूपमा विकास गर्दै तीव्र गतिको आर्थिक-सामाजिक रूपान्तरणको माध्यमबाट समृद्धि हासिल गर्ने सोच राखेको छ । यसका लागि बालबालिकाहरूको गुणस्तरीय सिकाइ प्रति शिक्षक पूर्ण जिम्मेवार, जवाफदेही र उत्तरदायी बन्नु आवश्यक छ । शिक्षकलाई पेशाप्रति उत्तरदायी र जवाफदेही बनाउन निम्न नीतिहरू अवलम्बन गरिने छः

१. गाउँ शिक्षा ऐन/ नियमावली निर्माण गरी शिक्षकका आचारसंहिता तथा दायित्व तोकिने छ ।
२. विद्यार्थीहरूको सिकाइ उपलब्धीको आधारमा शिक्षकलाई प्रोत्साहन गर्ने परिपाटीको विकास गरिने छ ।
३. शिक्षक तथा प्र.अ. को सूचकमा आधारित कार्यसम्पादन मूल्याङ्कन गरी शिक्षकलाई विद्यार्थीको सिकाइ नतिजा प्रति र प्र.अ. लाई विद्यालय सुशासन तथा व्यवस्थापनप्रति जवाफदेही एवम् उत्तरदायी बनाईने छ ।
४. प्रत्येक १५ दिनको अन्तरालमा शिक्षक बैठक शिक्षण सिकाइमा देखिएका समस्या तथा चुनौतिहरू बारे छलफल गर्ने र सिकाइ सुधार सम्बन्धी योजना बनाई लागु गर्न प्रोत्साहित गरिने छ ।
५. शिक्षकहरूलाई शिक्षण सुधार योजना २०७० निर्माण गरी सो अनुसार शिक्षण गर्न प्रोत्साहित गरिने छ ।
६. शिक्षक तथा प्र.अ.को सक्रिय राजनैतिक आवद्धतामा कमी ल्याई विद्यालय र विद्यार्थी प्रति जिम्मेवार बन्न प्रोत्साहित गरिने छ ।
७. पालिकाले प्र.अ. सँग र प्र.अ.ले शिक्षक सँग कार्य सम्पादन सम्भौता गर्ने परिपाटीको अवलम्बन गरिने छ ।
८. शिक्षकहरूलाई आवश्यकता अनुसार पेशागत तथा अभिप्रेरक तालिमहरूको अवसर प्रदान गरिने छ ।

३.७.२.७. शिक्षक पुनःवितरण

सामुदायिक विद्यालयमा रहने दरवन्दीको निर्धारण शिक्षा, विज्ञान तथा प्रविधि मन्त्रालयबाट हुने गर्छ । सवैधानिक रूपमा नै माध्यमिक तह सम्मको शिक्षा सञ्चालनको जिम्मा स्थानीय तहलाई आएको छ । तर शिक्षक व्यवस्थापनको सवाल भने नीतिगत रूपमा स्पष्ट देखिदैन । संघीय कानून लागु भई सकेपछि अहिले सम्म पनि देश भरि नै केन्द्रले नै गर्दै आइरहेको छ । शिक्षा, विज्ञान तथा प्रविधि मन्त्रालयबाट स्वीकृत स्थायी दरबन्दीमा शिक्षक छनौट गरी नियुक्तिको लागि सिफारिस गर्ने कार्य संघीय शिक्षक सेवा आयोगले नै गर्दै आइरहेको छ । शिक्षकको व्यवस्थापनमा संघ र स्थानीय तह बिच जिम्मेवारी वहनमा अस्पष्टता रहेको देखिन्छ । शिक्षा नियमावली २०५५ को प्रावधान अनुसार शिक्षकको व्यवस्थापन कक्षा १-५ मा विद्यार्थी सङ्ख्याको आधारमा र कक्षा ६-१२ मा विद्यार्थी सङ्ख्या तथा विषयगत आवश्यकताको आधारमा हुने गर्छ । विद्यार्थी सङ्ख्यालाई आधार मान्दा तराई तथा काठमाडौं उपत्यकामा ५० जना, पहाडी क्षेत्रमा ४० जना र हिमाली क्षेत्रमा ३० जना विद्यार्थी सङ्ख्याको लागि १ जना शिक्षक हुने गरी शिक्षक व्यवस्थापनको मापदण्ड बनाइएको छल । यही मापदण्डलाई आधार मानेर सरकारले शिक्षक दरवन्दी कम भएका विद्यालयहरूलाई विद्यार्थी सङ्ख्या अनुसार अनुदान (पि.सि.एफ.) दिने गरेको छ । शिक्षा नियमावली २०५५ को अनुसूची १२ अनुसार पूर्व प्राथमिक विद्यालयमा १ जना, प्राथमिक विद्यालयमा ५० जना सम्म विद्यार्थी भएको अवस्थामा कम्तीमा दुई जना सो भन्दा बढी विद्यार्थी भएमा कम्तीमा ३ जना, कक्षा ६-८ मा कम्तीमा ४ जना र माध्यमिक तह ९-१२ मा कम्तीमा ८ जना शिक्षक रहने व्यवस्था छ ।

काठेखोला गाउँपालिकामा हाल कक्षा १ देखि १२ सम्म १५६ जना स्थायी, ५६ जना अस्थायी, ६३ जना राहत तथा अनुदान, ७ जना सिकाइ अनुदान (पि.सि.एफ.) र ६४ जना विद्यालयको आन्तरिक स्रोतबाट गरी जम्मा ४०७ जना शिक्षकहरू कार्यरत रहेका छन् । त्यसै गरी बालविकास केन्द्रमा ४२ जना सरकारी अनुदान र २ जना विद्यालयको आन्तरिक स्रोतबाट गरी ४४ जना महिला सहजकर्ताहरू कार्यरत छन् । दरबन्दी वितरणको आधारमा हेर्दा (सरकारी तलव भत्ता पाउने, विभिन्न किसिमका दरवन्दीमा नियुक्त) बालविकास केन्द्रमा ४२

जना सहजकर्ताको आवश्यकता रहेकोमा ४२ जना नै सहजकर्ताहरू नियुक्त भएका छन् । कक्षा १-५ मा १५८ शिक्षक दरबन्दी आवश्यक रहेकोमा १५१ जना शिक्षक हरू नियुक्त भएका छन् । कक्षा १-५ मा ३३ जना शिक्षक दरबन्दी बढी रहेको देखिन्छ । कक्षा ६-८ मा ८३ जना शिक्षक दरबन्दी आवश्यक रहेकोमा हाल जम्मा ६२ वटा मात्र दरबन्दी रहेको छ । २१ वटा दरबन्दी थप गर्नु पर्ने आवश्यकता रहेको छ । आधारभूत तह (कक्षा १-८)मा १२ वटा दरबन्दी बढी छन् । जुन माध्यमिक तहमा मिलान गर्नुपर्ने देखिन्छ । त्यस्तै माध्यमिक तह (कक्षा ९-१०) मा ७८ वटा दरबन्दी आवश्यक रहेको छ । तर हाल ४३ वटा दरबन्दी मात्र कायम रहेको छ । यस तहमा ३५ थप नयाँ दरबन्दी आवश्यक रहेको छ । माध्यमिक तह (कक्षा ११-१२) मा ३२ वटा दरबन्दीको आवश्यकता रहेकोमा हाल १६ वटा मात्र रहेका छन् । १६ वटा थप नयाँ दरबन्दी आवश्यक रहेको छ । सरकारले निर्धारण गरेको मापदण्डको आधारमा कक्षा १-१२ सम्म ३५३ दरबन्दी आवश्यक रहेकोमा हाल जम्मा ३५४ वटा दरबन्दी रहेका छन् । अझै ३५ वटा नयाँ दरबन्दी थप गर्नु पर्ने आवश्यकता रहेको देखिएको छ । काठेखोला गाउँपालिका भित्र रहेको शिक्षक दरबन्दीको वितरणको वर्तमान अवस्थालाई तालिका नं ३.७ मा प्रस्तुत गरिएको छ ।

तालिका नं. ३.७

शिक्षक दरबन्दी वितरणको वर्तमान अवस्था

क्र.स	तह	विद्यार्थी सङ्ख्या/ विषयगत आवश्यकता अनुसार चाहिने जम्मा दरबन्दी सङ्ख्या	वर्तमान दरबन्दी सङ्ख्या	आवश्यक थप दरबन्दी सङ्ख्या
१	बालविकास केन्द्र	४२	४२	०
२	निम्न आ.वि (साविक प्रा.वि)	१५८	१११	-३३ -क९८
३	उच्च आ.वि. (साविक नि.मा.वि)	८३	६२	२१
४	माध्यमिक (कक्षा ९/१०)	७८	४३	३५
५	साविक उ.मा.वि.	३२	१६	१६
जम्मा		३९३	३५४	३९

शिक्षा, विज्ञान तथा प्रविधि मन्त्रालयले जारी गरेको दरबन्दी मिलान कार्यविधि २०७६ अनुसार आधारभूत तह (कक्षा १-५) मा बढी भएका दरबन्दीलाई कक्षा ६-८ मा समायोजन गर्ने व्यवस्था रहेको छ । सोही कार्यविधि बमोजिम काठेखोला गा.पा. भित्रका सम्पूर्ण विद्यालयहरूमा रहेका कूल दरबन्दी (स्थायी, अस्थायी, करार, अनुदान कोटा) को एकिन गरी आवश्यकता अनुसार संघीय तथा प्रादेशिक शिक्षा ऐन, नियमावलीसँग नबाभिने गरी शिक्षक दरबन्दी समायोजन तथा पुनःवितरण गरिने छ । यसको लागि निम्न कार्यविधि अवलम्बन गरिने छ :

- काठेखोला गा.पा. भित्रका सबै सामुदायिक विद्यालयहरूका स्थायी, अस्थायी, करार, अनुदान (संघ, प्रदेश र स्थानीय तहबाट स्वीकृत) शिक्षक दरबन्दीहरूको सङ्ख्या एकिन गरी विद्यार्थी सङ्ख्या तथा विषयगत आवश्यकताको आधारमा दरबन्दी मिलान तथा पुनःवितरण गरिने छ ।
- सबै सामुदायिक विद्यालयहरूमा बालविकास देखि कक्षा ३ सम्म सञ्चालित विद्यालयका लागि कम्तीमा ३० जना विद्यार्थी भएमा ४ वटा दरबन्दी, बालविकास देखि कक्षा ५ सम्म सञ्चालित विद्यालयमा कम्तीमा ५० जना विद्यार्थीको लागि ६ वटा दरबन्दी, बालविकास देखि कक्षा ८ सम्म कम्तीमा ८० विद्यार्थी भएमा ९ जना शिक्षक दरबन्दी, बालविकास देखि कक्षा १२ सम्म कम्तीमा १७ जना शिक्षक दरबन्दी निर्धारण हुने गरी दरबन्दी समायोजन तथा पुनःवितरण गरिने छ ।
- बालविकास देखि कक्षा ३ सम्म ३० जना, बालविकास देखि ५ सम्म ५० जना र आधारभूत तहमा ८० जना विद्यार्थी नभएमा त्यस्ता विद्यालयहरूलाई नजिकको सामुदायिक विद्यालयमा मर्ज गरी मात्र विद्यालयको अवधारणा अनुरूप दरबन्दी मिलान गरिने छ । यसरी विद्यालय मर्ज गर्दा विद्यालयको सेवाक्षेत्र, भौगोलिक अवस्था आदिलाई ध्यान दिइने छ ।

४. संघीय, प्रादेशिक ऐन, नीयमावलीहरूको मातहतमा रहेर विद्यालय मर्ज तथा शिक्षक, कर्मचारीको दरबन्दी मिलान एवम् पुनःवितरण सम्बन्धी पालिकाको नीतिगत आधार तयार गरी लागु गरिने छ ।
५. विद्यालयहरूमा अपुग भएका दरबन्दी व्यवस्थापनको लागि प्रदेश तथा संघ सँग माग गरिने छ । दरबन्दीको व्यवस्था नहुने बेलासम्म विद्यालयहरूको आन्तरिक स्रोतबाट र आन्तरिक स्रोत कमजोर भएका विद्यालयहरूमा गाउँपालिकाको अनुदानबाट आवश्यक शिक्षक व्यवस्थापन गरिने छ ।
६. शिक्षकको स्थानान्तरण प्रक्रियालाई सरल र सहज बनाइने छ ।

३.७.३ उद्देश्य

यस कार्यक्रमको साधारण तथा प्रमुख उद्देश्य पालिका भित्रका सबै सामुदायिक विद्यालयहरूमा सक्षम र योग्य शिक्षकहरूको व्यवस्थापन मार्फत विद्यार्थीको सिकाइ गुणस्तरलाई माथि उठाउनु रहेको छ । यसका लागि निम्न विशिष्टकृत उद्देश्यहरू निर्धारण गरिएको छ :

१. शिक्षणमा सक्षम र मेधावी जनशक्तिलाई आकर्षण गर्ने,
२. सामुदायिक विद्यालयमा कार्यरत शिक्षकहरूको योग्यता र क्षमतामा वृद्धि गरी विद्यार्थीहरूको सिकाइ गुणस्तरलाई सुधार गर्ने,
३. शिक्षकहरूलाई पेशाप्रति उत्तरदायी र नतिजाप्रति जवाफदेही बनाउने,
४. सामुदायिक विद्यालयहरूमा सन्तुलित एवम् वैज्ञानिक रूपमा शिक्षकको वितरण, पुनःवितरण गरी शिक्षक आपूर्ति व्यवस्थालाई प्रभावकारी बनाउने,
५. शिक्षकको निरन्तर पेशागत विकास र सहयोगको लागि आवश्यक परिपाटी विकास गर्ने,

३.७.४ रणनीति

उल्लेखित उद्देश्यहरू हासिल गर्न निम्न रणनीतिक कार्यकलापहरू तय गरिएको छ :

१. विश्वविद्यालयहरूबाट उत्कृष्ट नतिजा हासिल गरेका मेधावी विद्यार्थीहरूलाई शिक्षण पेशामा आकर्षित गरिने छ ।
२. सामुदायिक विद्यालयमा कार्यरत सम्पूर्ण शिक्षकहरूको पेशागत योग्यता र क्षमता विकासको लागि शिक्षक शिक्षा, तालिम, परियोजना संचालन, अनुसन्धान जस्ता कुराहरूमा पर्याप्त ध्यान दिइने छ ।
३. शिक्षकहरू लाई पेशा प्रति प्रतिबद्ध र जिम्मेवार बनाउन कार्यसम्पादन सम्भौता गरी शिक्षकको वृत्ति विकासलाई विद्यार्थीको सिकाइ उपलब्धिसँग जोडिने छ ।
४. नेपाल सरकारले निर्धारण गरेको न्यूनतम पारिश्रमिक भन्दा न्यून पारिश्रमिकका कार्यरत शिक्षकहरूलाई न्यूनतम तथा सम्मानजनक पारिश्रमिकको व्यवस्था गर्न सम्बन्धित सरोकार निकायसँग समन्वय गरिने छ ।
५. शिक्षक विद्यार्थी अनुपात तथा विषयगत आवश्यकताको आधारमा शिक्षक दरबन्दी मिलान, पुनःवितरण तथा समयोजन गरिने छ ।
६. शिक्षकका पेशागत हक, हित, सेवा, सर्त, सुविधा, वृत्ति विकास साथै जिम्मेबारी, उत्तरदायित्व तथा जवाफदेहिताको लागि शिक्षकका पेशागत संगठनहरूसँग परामर्श गरिने छ ।
७. प्रारम्भिक बालविकास र शिक्षा तथा कक्षा १-३ मा शिक्षण सिकाइ क्रियाकलापलाई पूर्ण बालमनोविज्ञानमा आधारित तथा पारिवारिक वातावरणमा आधारित बनाउन मन्टेश्वरी विधिको प्रयोगलाई प्रथमिकता दिइने छ ।
८. विद्यालयहरूमा अपुग शिक्षक दरबन्दीको व्यवस्थापनको लागि लगत संकलन गरी केन्द्रीय सरकारसँग दरबन्दी माग गरिने छ ।
९. शिक्षकहरूलाई प्रत्यक्ष राजनैतिक आवद्धताबाट अलग गरी पेशा प्रति उत्तरदायी र जवाफदेही बनाइने छ ।

१०. महिला शिक्षक सुत्केरी विदामा रहेको अवस्थामा विद्यालयमा देखिने शिक्षक अभावलाई व्यवस्थापन गर्न सम्बन्धित विद्यालयसँगको परामर्शमा अल्पकालीन करार शिक्षकको व्यवस्था गरिने छ ।
११. स्थायी सेवा २० वर्ष पुरा भएका तथा अस्थायी/ राहत दरवन्दीमा रही १२ वर्ष सेवा गरेका शिक्षक स्वेच्छिक अवकास हुन चाहेमा गोल्डेन हेनसेकको व्यवस्था गरिने छ ।
१२. शिक्षकहरूको नयाँ नियुक्ति तथा सरुवा व्यवस्थालाई पुनरावलोकन गरी विद्यार्थीको सिकाइ र विद्यालयको हित अनुकूल गराइने छ ।

३.७.५. उपलब्धि, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलाप तथा लक्ष्य

क) उपलब्धि

काठेखोला गाउँपालिका भित्रका सबै सामुदायिक विद्यालयहरूमा योग्य र सक्षम शिक्षकको व्यवस्थापन भई विद्यार्थीको सिकाइ गुणस्तरमा सुधार हुनेछ ।

ख) नतिजा

१. शिक्षण सेवामा सक्षम र योग्य शिक्षकको नियुक्त भई विद्यार्थीको सिकाइ गुणस्तर सुधार भएको हुने छ ।
२. सामुदायिक विद्यालयमा कार्यरत सबै शिक्षकहरू पेशागत क्षमताको हिसावले सक्षम भएका हुनेछन् ।
३. पालिका भित्रका सबै सामुदायिक विद्यालयहरूमा शिक्षकको आपूर्ति व्यवस्था सहज र सन्तुलित भई शिक्षण सिकाइ प्रभावकारी भएको हुने छ ।
४. बालबालिकाहरूले पूर्ण बालमैत्री र पारिवारिक वातावरणमा सिकाइ अवसर प्राप्त गरेका हुनेछन् ।
५. शिक्षकहरू प्रत्यक्ष राजनैतिक आवद्धताबाट अलग भई विद्यार्थीको सिकाइप्रति प्रतिवद्ध र जवाफदेही भएका हुनेछन् ।
६. शिक्षक उपस्थिति र शिक्षण पद्धतिमा सुधार भई विद्यार्थीको सिकाइ उपलब्धी बृद्धि भएको हुने छ ।

ग) प्रमुख क्रियाकलाप तथा लक्ष्य

उल्लेखित उद्देश्यहरू हासिल गर्न निम्न बमोजिमका कार्यकलाप र भौतिक लक्ष्यहरू निर्धारण गरिएको छ :

तालिका नं : ३.८

मुख्य कार्यकलाप तथा भौतिक लक्ष्यहरू

क्र.सं.	प्रमुख कार्यकलापहरू	एकाइ	५ वर्षको लक्ष्य					
			प्रथम वर्ष	दोस्रो वर्ष	तेस्रो वर्ष	चौथो वर्ष	पाँचौ वर्ष	पाँच वर्षको जम्मा
१	विश्वविद्यालयबाट उत्तीर्ण उत्कृष्ट विद्यार्थीहरूलाई शिक्षक सेवामा प्रवेश गराउन नीतिगत व्यवस्थाको लागि प्रदेश तथा संघसँग समन्वय	पटक	निरन्तर	निरन्तर	निरन्तर	निरन्तर	निरन्तर	निरन्तर
२	प्र.अ/शिक्षकका लागि पेशागत क्षमता विकास तालिम सञ्चालन	पटक	१	१	१	१	१	५
३	दरवन्दी पुनरावलोकन, समायोजन तथा पुनःवितरण	पटक	१	१	१	१	१	५
४	प्रधानाध्यापकहरू सँग कार्य सम्पादन सम्मतिता	सङ्ख्या	५०	५०	५०	५०	५०	५०
५	शिक्षकका पेशागत ट्रेड	पटक	१	१	१	१	१	५

क्र.स.	प्रमुख कार्यकलापहरू	एकाइ	५ वर्षको लक्ष्य					
			प्रथम वर्ष	दोस्रो वर्ष	तेस्रो वर्ष	चौथो वर्ष	पाँचौ वर्ष	पाँच वर्षको जम्मा
	युनियन सँग परामर्श							
६	नतिजामा आधारित शिक्षक प्रोत्साहन (शिक्षक सम्मान तथा पुरस्कृत)	सङ्ख्या	तहगत तथा विषयगत रूपमा १/१ जना	तहगत तथा विषयगत रूपमा १/१ जना	तहगत तथा विषयगत रूपमा १/१ जना	तहगत तथा विषयगत रूपमा १/१ जना	तहगत तथा विषयगत रूपमा १/१ जना	
७	शिक्षकहरूको लागि स्वास्थ्य परीक्षण	पटक	१	१	१	१	१	५
८	शिक्षण पेशामा नब प्रवेशी शिक्षकहरूलाई सेवा प्रवेश विशेष तालिम सञ्चालन	महिना	१	१	१	१	१	५
९	शिक्षकहरूको लागि उत्प्रेरणात्मक तथा रिफ्रेसमेन्ट कार्यक्रम सञ्चालन	पटक	१	१	१	१	१	५
१०	स्वेच्छिक अवकास चाहने शिक्षकको लागि गोल्डेन हेनसेकको व्यवस्था	सङ्ख्या	अवकास चाहने सङ्ख्याको आधारमा	अवकास चाहने सङ्ख्याको आधारमा	अवकास चाहने सङ्ख्याको आधारमा	अवकास चाहने सङ्ख्याको आधारमा	अवकास चाहने सङ्ख्याको आधारमा	अवकास चाहने सङ्ख्याको आधारमा
११	शिक्षकहरू राजनैतिक दलको पद धारण गरे नगरेको पहिचान तथा परामर्श	पटक	१	१	१	१	१	५
१२	मन्टेडवरी शिक्षण पद्धतिको प्रयोग	कक्षा	बालविकास र शिक्षा	१	२	३	-	बालविकास, १, २, ३
१३	पालिका स्तरमा परीक्षाको नतिजा विश्लेषण गर्ने	पटक	१	१	१	१	१	५
१४	प्र.अ./तथा शिक्षकको सूचकमा आधारित कार्यसम्पादन मूल्याङ्कन	पटक	१	१	१	१	१	५
१५	असल अभ्यास सिकाइको लागि शैक्षिक भ्रमणको व्यवस्था	विद्यालय	१०	१०	१०	१०	१०	५०
१६	प्र.अ. र शिक्षक बीच विद्यार्थीको सिकाइ गुणस्तर वृद्धिको लागि कार्यसम्पादन सम्भौता	विद्यालय	५०	५०	५०	५०	५०	५०
१७	शिक्षक सरुवा तथा करार शिक्षक नियुक्तिलाई शिक्षण सिकाइको अनुकूल रूपमा व्यवस्थित गर्ने	प्रक्रिया	अवस्था अनुकूल	अवस्था अनुकूल	अवस्था अनुकूल	अवस्था अनुकूल	अवस्था अनुकूल	अवस्था अनुकूल

३.८ विद्यालय व्यवस्थापन

३.८.१ परिचय

विद्यालयलाई शैक्षिक, भौतिक, आर्थिक, जनशक्ति, प्रविधि, सामाजिक, आदि किसिमले व्यवस्थित गर्ने कार्य विद्यालय व्यवस्थापन हो । विद्यालयको व्यवस्थापन कुशलताले शिक्षाको उत्पादनको गुणस्तर निर्धारण गर्छ । शिक्षक, विद्यार्थी, प्रधानाध्यापक, कर्मचारी, अभिभावक, समुदाय, विद्यालय व्यवस्थापन समिति, शिक्षक अभिभावक संघ, लेखा, परीक्षा, विद्यालय भवन, कक्षाकोठा, फर्निचर, सूचना प्रविधि, पुस्तकालय, प्रयोगशालाहरू, शौचालय, खेल मैदान, पिउने पानी, स्वस्थकर खाजा, स्वास्थ्य उपचार आदि कुराहरू विद्यालय व्यवस्थापनका अन्तरवस्तु हुन् । उल्लेखित कुराहरूको समुचित र सन्तुलित संयोजन गर्नु नै गुणस्तरीय विद्यालय निर्माण हो । दक्ष र योग्य शिक्षकबाट मात्र शिक्षाको गुणस्तर वृद्धि सम्भव छ ।

विद्यालय स्थानीय समाज वा समुदाय सँग प्रत्यक्ष सरोकार राख्ने निकाय हो । राष्ट्रको शैक्षिक जनशक्ति उत्पादनको आधारभूत धरोहरको रूपमा रहेको विद्यालयको सर्वपक्षीय विकासको लागि समयानुकूल परिवर्तन र व्यवस्थापन आवश्यक छ । यसका लागि विद्यालयसँग प्रत्यक्ष सरोकार राख्ने सरोकारवालाहरूलाई विद्यालय व्यवस्थापनको जिम्मेवारी दिँदा विद्यालयको शैक्षिक, भौतिक तथा व्यवस्थापकीय पक्षको उन्नति छिटो छरितो पारदर्शी तथा जिम्मेवारी बोधका साथ सम्पन्न हुन्छ । त्यसकारण नेपालको संविधान २०७२ मा आधारभूत तथा माध्यमिक तह सम्मको शैक्षिक, प्रशासन, नीरिक्षण तथा व्यवस्थापन कार्यलाई प्रभावकारी र जवाफदेही बनाउन स्थानीय तहको अधिकार क्षेत्र भित्र समावेश गरिएको छ । विद्यालयको भौतिक, शैक्षिक तथा व्यवस्थापकीय पक्षको उन्नयन तथा सुधार स्थानीय तहको प्रदत्त अधिकार कार्यान्वयनका लागि जन अपेक्षा, जनशक्ति तथा स्थानीय पूर्वाधार पहिचान गरी विद्यालय व्यवस्थापन गर्न सकेमा अपेक्षित शैक्षिक गुणस्तर प्राप्त गर्न सकिन्छ ।

स्थानीय क्षेत्र भित्रका विद्यालयको लागि संघीय सरकार, प्रदेश सरकार तथा अन्य दातृ निकायबाट प्राप्त वित्तीय सहायताले मात्र विद्यालयको श्रोत व्यवस्थापनमा रहेको समस्याको स्थायी समाधान हुन सक्दैन । त्यसका लागि दिगो वित्तीय संसाधन तथा व्यवस्थापकीय पक्षको खोजी गरी विद्यालयलाई क्रमशः आत्मनिर्भर बनाउने कुरा तर्फ ध्यान दिनु जरूरी छ । गतिशिल एवम् सक्षम व्यवस्थापन संयन्त्रको विकास र प्रयोगबाट विद्यालय प्रणालीको मौजुदा गुणस्तर सुधार गर्दै वाह्य जगतसँग समेत प्रतिस्पर्धा गर्न सक्ने दक्ष जनशक्ति उत्पादन गरी पालिकाको समग्र विकासमा टेवा पुऱ्याउने कुरा तर्फ परिलक्षित भई व्यवस्थापकीय सुधार गर्नु आवश्यक छ ।

पालिका संविधान द्वारा प्रदत्त अधिकारको प्रयोग गर्न नीति विधि, प्रणालिको निर्माण, विकास तथा उपयोग गर्ने स्वतन्त्र निकाय हो । त्यसकारण पालिकाले आफ्नो अधिकार क्षेत्र भित्र पर्ने सम्पूर्ण क्षेत्रको उन्नयन तथा विकास गर्न एकिकृत विकास योजना निर्माण गर्नु आवश्यक हुन्छ । त्यसमा पनि आफ्नो पालिका भित्र दीर्घकालीन रूपमा जनशक्तिको आवश्यकता पूर्ति गर्न विद्यालयको व्यवस्थापकीय पक्षमा ध्यान दिनु जरूरी छ । त्यसका लागि शिक्षा ऐन, नियमावलीमा विद्यालय व्यवस्थापन समितिको भूमिका स्पष्ट र व्यवस्थित गरिएको छ । विद्यालयको सञ्चालन, रेखदेख र व्यवस्थापनमा वि.व्य.स. लाई जिम्मेवार बनाइएको छ । शिक्षक र अभिभावकलाई विद्यालयप्रति जिम्मेवार बनाउन तथा शिक्षक र अभिभावकका बिच सम्पर्क सेतुको रूपमा काम गर्न विद्यालयमा शिक्षक अभिभावक संघ रहने व्यवस्था शिक्षा ऐन तथा नियमावली मा गरिएको छ । त्यसलाई स्थानीय पालिकाले अभि मजबुद र अधिकार सम्पन्न बनाई विद्यालयको शैक्षिक सवलीकरण एवम् वित्तीय व्यवस्थापनमा परिचालन गर्न सकेमा विद्यालय व्यवस्थापनमा अभि महत् पुग्ने देखिन्छ । काठेखोला गा.पा.ले पालिकाको दीर्घकालीन शैक्षिक कार्यदिशा स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन २०७४ को अधिकार क्षेत्र तथा मौजुदा शिक्षा ऐन, नियमावली तथा निर्माणोन्मुख संघीय, प्रादेशिक, स्थानीय शिक्षा ऐन, नियमावलीलाई समेत ध्यानमा राखी विद्यालय व्यवस्थापनको योजना अधि सारेको छ ।

३.८.२. वर्तमान अवस्था

शिक्षा ऐन २०२८ अनुसार हरेक विद्यालयहरूमा विद्यालयको रेखदेख र सञ्चालनको लागि एक योग्य विद्यालय व्यवस्थापन समिति रहेको हुन्छ । त्यस्तै शिक्षा नियमावली २०५५ ले अभिभावक र शिक्षक विचको सम्बन्ध सेतुको रूपमा प्रत्येक विद्यालयमा एक शिक्षक अभिभावक संघको परिकल्पना गरेको छ । प्रचलित शिक्षा

ऐन, नियम तथा सिद्धान्त एवम् शिक्षा दर्शनले विद्यालयको व्यवस्थापकीय संरचना अर्न्तगत अन्य प्रशासनिक एवम् शैक्षिक जनशक्ति व्यवस्थापन, आर्थिक व्यवस्थापन, भौतिक व्यवस्थापन जस्ता कुराहरूलाई अंगिकार गर्छन् । काठेखोला गाउँपालिकामा विद्यालयको व्यवस्थापकीय पक्षमा प्रशस्त सुधारको आवश्यकता रहेको छ । पालिकामा रहेका ५० वटा सामुदायिक विद्यालयहरू मध्ये ४७ वटा विद्यालयहरूमा शिक्षा नियमावली अनुसारको विद्यालय व्यवस्थापन समिति रहेको छ । ३ वटा विद्यालयहरूले नियमानुसारको समिति गठन गर्न सकेका छैनन् । २२ वटा (४४ प्रतिशत) सामुदायिक विद्यालयहरूमा मात्र नियम अनुसार योग्यता पुगेका प्रधानाध्यापकहरू रहेका छन् भने बाँकी २८ वटा (५६ प्रतिशत) विद्यालयहरूमा नियम अनुसार योग्यता पुगेका प्रधानाध्यापकहरू छैनन् । ३ वटा विद्यालयहरूले शिक्षक अभिभावक संघ गठन गर्न सकेका छैनन् । २१ वटा विद्यालयहरूमा सहायक प्रधानाध्यापकको व्यवस्था रहेको छ । त्यस्तै १० वटा माध्यमिक विद्यालयहरूमा मात्र आर्थिक हिसावकिताव राख्ने छुट्टै कर्मचारी (लेखापाल) को व्यवस्था रहेको छ भने अन्य विद्यालयहरूमा प्र.अ. बाट नै विद्यालयको आर्थिक लेखा सञ्चालन गर्ने अवस्था रहेको छ । सबै सामुदायिक विद्यालयहरूमा कार्यालय सहायकको व्यवस्था रहेको छ । २२ वटा विद्यालयहरूले विद्यालयका सूचनाहरू सम्प्रेषण गर्ने सम्पर्क व्यक्ति (सूचना अधिकारी)को व्यवस्था गरेका छन् । परीक्षा समिति, विषयगत समितिहरू, अतिरिक्त क्रियाकलाप व्यवस्थापन समिति, विपद् व्यवस्थापन समिति, बाल क्लव, जु.रे.स./यु.रे.स, ग्रिन क्लव गठन भएका विद्यालयहरू क्रमशः १०, १०, १०, १५, २८, ८ र ३ वटा रहेका छन् । कुनै पनि सामुदायिक विद्यालयहरूमा स्वास्थ्य समस्या समाधानको लागि छुट्टै स्वास्थ्य कार्यकर्ता रहेको अवस्था छैन । गाउँपालिका भित्रको शैक्षिक व्यवस्थापनमा देखिएका प्रमुख चुनौतिहरू यस प्रकार रहेका छन् :

१. संघीय शासन प्रणाली अनुरूप संघीय शिक्षा ऐन, नियमावली तथा कार्यविधि तर्जुमा समयमा हुन सक्दा मौजूदा केन्द्रकृत शिक्षा ऐन, शिक्षा नियमावली, नेपालको सविधान २०७२ को अनुसूची ८ अनुसार र स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन २०७४ ले निर्धारण गरेका अधिकार एवम् जिम्मेवारी अनुसार कार्यसम्पादनमा देखिएका नीतिगत तथा व्यवहारिक जटिलता र असपष्टता समाधान गर्ने चुनौति,
२. सम्पूर्ण विद्यालयहरूमा योग्य तथा अनुभवि प्रशासनिक प्रमुख (प्र.अ) व्यवस्थापनको चुनौति,
३. शैक्षिक व्यवस्थापनको लागि आवश्यक स्रोतको व्यवस्थापनको क्षमता विकास गर्ने चुनौति,
४. सामुदायिक विद्यालयहरूमा क्रमशः घट्दो विद्यार्थी सहभागितालाई नियन्त्र गर्ने चुनौति,
५. अस्थायी प्रकृतिका शिक्षकहरूको व्यवस्थापनको चुनौति,
६. विभिन्न किसिमको छनौट तथा नियुक्तिबाट आएका शिक्षकहरू बिच समन्वय संयन्त्र विकासको चुनौति,
७. विद्यालय प्रति अभिभावकको जेम्मेवारी, दायित्व र सहभागिता बृद्धि गर्ने चुनौति,
८. विद्यालयलाई राजनैतिक प्रभावबाट टाढा राख्ने चुनौति,
९. विपत् तथा सङ्कटको अवस्थामा पनि विद्यालयका नियमित गतिविधिहरू सुचारु हुन सक्ने गरी विद्यालयको क्षमता विकासको चुनौति ।

३.८.३. उद्देश्य

यस कार्यक्रमको साधारण तथा प्रमुख उद्देश्य गाउँपालिका भित्रका सम्पूर्ण विद्यालयहरूको प्रभावकारी व्यवस्थापन मार्फत विद्यालय शिक्षाको गुणस्तर सुधार गर्नु हो । यसका अतिरिक्त अन्य विशिष्टकृत उद्देश्यहरू यस प्रकार छन् :

१. विद्यालयहरूलाई व्यवस्थापकीय रूपमा सक्षम र सबल गराउने,
२. गाउँपालिका भित्रका सम्पूर्ण विद्यालयहरूमा योग्य एवम् दक्ष विद्यालय प्रशासकको व्यवस्था गर्ने,
३. गाउँपालिकाका सबै विद्यालयहरूमा सक्षम, जवाफदेही र विद्यालयको विकास प्रति समर्पित विद्यालय व्यवस्थापन समिति तथा शिक्षक अभिभावक संघको व्यवस्था गर्ने,
४. विद्यालयहरूको शैक्षिक, भौतिक, आर्थिक तथा सुशासन पक्षको व्यवस्थापनलाई चुस्त र दुरुस्त बनाई विद्यालयहरूको क्षमता विकास तथा सेवा प्रवाहमा गुणस्तर वृद्धि गर्ने ।

३.८.४. रणनीतिहरू

उल्लेखित उद्देश्यहरू हासिल गर्न निम्न रणनीतिहरू तय गरिएको छ :

१. विद्यालयहरूमा शिक्षा ऐन तथा नियमावली अनुसारको सक्षम विद्यालय व्यवस्थापन समिति र शिक्षक अभिभावक संघ गठन गरी विद्यालयको समग्र व्यवस्थापनप्रति उत्तरदायी र जवाफदेही बनाइने छ ।
२. विद्यालयको शैक्षिक प्रशासनलाई गुणस्तरीय बनाउन योग्य, सक्षम र कुशल प्रधानाध्यापकको व्यवस्थापन गरिने छ ।
३. प्रधानाध्यापक, विद्यालय व्यवस्थापन समिति, शिक्षक अभिभावक संघ र सामाजिक लेखा परीक्षण समितिलाई क्षमता विकास तालिम प्रदान गरी व्यवस्थापकीय क्षमता सुदृढ गरिने छ ।
४. माध्यमिक विद्यालयहरूको शैक्षिक तथा सुशासन पक्षलाई सुदृढ गराउन आवश्यकताको आधारमा सहायक प्रधानाध्यापकको व्यवस्था गरिने छ ।
५. विद्यालयमा हुने भौतिक निर्माणलाई व्यवस्थित, पारदर्शी एवम् गुणस्तरीय बनाउन व्यवस्थापन समितिको मातहतमा रहने गरी निर्माण समिति निर्माण गरिने छ ।
६. गाउँ शिक्षा समितिको भूमिकालाई सुदृढ गरी गाउँपालिका भित्रको विद्यालय शिक्षा व्यवस्थापन प्रति जिम्मेवार उत्तरदायी बनाइने छ ।
७. विद्यालय व्यवस्थापन समितिको भूमिका र दायित्वको पुनरावलोकन गरी विद्यालय व्यवस्थापन तथा सञ्चालन सुदृढ गराउन उत्तरदायी गराइने छ ।
८. विद्यालय सुधार योजनालाई विद्यालयहरूको गुणस्तर सुधार योजनाको रूपमा उपयोग गरिने छ ।
९. विद्यालयहरूको वित्तीय क्षमता सुदृढ गरी वित्तिय स्रोत व्यवस्थापनमा विद्यालयहरूलाई सक्षम र आत्मनिर्भर बनाउँदै लगिने छ ।
१०. शिक्षक, कर्मचारी, तथा व्यवस्थापकहरूको प्रत्यक्ष राजनैतिक आवद्धतालाई हटाइ विद्यालयहरू प्रति समर्पित र उत्तरदायी बनाइने छ ।
११. शिक्षक, कर्मचारी तथा व्यवस्थापकहरूलाई राम्रा विद्यालयहरू भ्रमण गरी असल अभ्यासहरू सिक्ने अवसर प्रदान गरिने छ ।
१२. विद्यालयको लेखा व्यवस्थापनलाई सरल र पारदर्शी बनाउन लेखापालहरूलाई कार्यक्षमता अभिवृद्धि हुने किसिमका तालिमहरू प्रदान गरिने छ । साथै विद्यालयहरूको सामाजिक लेखा परीक्षणलाई समयमा नै सम्पन्न गर्ने परिपाटिको व्यवस्था गरिने छ ।
१३. मूल्याङ्कन प्रणालीलाई गुणस्तरीय तथा प्रभावकारी बनाउन, विद्यालयमा सञ्चालन हुने विविध परीक्षा व्यवस्थापन गर्न प्रधानाध्यापकको मातहतमा परीक्षा व्यवस्थापन समिति निर्माण गरी जिम्मेवारी प्रदान गरिने छ ।
१४. सामुदायिक विद्यालयहरूमा बढ्दै गइरहेको विद्यार्थीको अभाव लाई समाधान गर्न छात्रवृत्ति, दिवाखाजा, अतिरिक्त क्रियाकलाप, शैक्षिक गुणस्तरमा सुधार लगायत विद्यालयको समग्र व्यवस्थापनमा ध्यान दिई सामुदायिक विद्यालयहरूको गुणस्तर सुधार गरिने छ,
१५. विद्यालयहरूमा उत्तरदायित्वको अभिवृद्धिको लागि कार्य सम्पादनमा आधारित व्यवस्थापन तथा स्रोत परिचालनमा ध्यान दिइने छ ।
१६. शिक्षक, प्र.अ, वि.व्य.स. र गाउँपालिका बिच कार्यसम्पादन सम्बन्धिताको लागि आवश्यक संयन्त्रको विकास गरिने छ ।

३.८.५. उपलब्धि, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलाप तथा लक्ष्य

क) उपलब्धि

काठेखोला गाउँपालिका भित्रका सबै विद्यालयहरू शैक्षिक, भौतिक, आर्थिक तथा सुशासन व्यवस्थापनमा सुदृढ भई गुणस्तरीय शिक्षा प्रदान गर्न सक्षम भएका हुनेछन् ।

ख) नतिजा

१. गाउँपालिका भित्रका सम्पूर्ण विद्यालयहरूको शैक्षिक, भौतिक, तथा संगठनात्मक पक्ष मजबुद हुने छ ।
२. गाउँपालिका भित्रका सबै विद्यालयहरूमा सक्षम र योग्य प्रधानाध्यापक, विद्यालय व्यवस्थापन समिति, शिक्षक अभिभावक संघ। निर्माण समिति रहने छन् ।
३. विद्यालय व्यवस्थापन समिति, शिक्षक अभिभावक संघ, प्रधानाध्यापक, लेखापाल, लेखा समितिको पेशागत क्षमता वृद्धि भई विद्यालयको व्यवस्थापकीय सक्षमतामा सुधार देखिने छ ।
४. विद्यालयका शिक्षक, कर्मचारी तथा व्यवस्थापकहरूको राजनैतिक आवद्धतामा कमी आई विद्यालयहरू राजनितिक प्रभावबाट अलग स्वतन्त्र शैक्षिक संस्थाको रूपमा विकसित भएका हुने छन् ।
५. सबै विद्यालयहरूले अग्रगामी विद्यालय सुधार योजना निर्माण तथा कार्यान्वयन गरी शैक्षिक गुणस्तरलाई सुधार गरेका हुनेछन् ।
६. विद्यालयहरूको वित्तीय व्यवस्थापन क्षमता सबल भएको हुने छ ।
७. विद्यालयहरूको लेखा व्यवस्थापन प्रणाली पारदर्शी रूपमा सुदृढ भएको हुने छ ।
८. विद्यालयहरूको भौतिक व्यवस्थापकीय क्षमता गुणस्तरीय रूपमा विस्तार भएको हुने छ ।
९. विद्यालयहरू विपत् तथा सड्कटको अवस्थामा पनि सिकाइ कार्यक्रमलाई निरन्तरता प्रदा गर्न सक्ने गरी क्षमतावान रूपमा विकास भएका हुनेछन् ।

ग) प्रमुख क्रियाकलाप तथा लक्ष्य

उल्लेखित उद्देश्यहरू हासिल गर्न निम्न बमोजिमका कार्यकलाप र भौतिक लक्ष्यहरू निर्धारण गरिएको छ :

तालिका नं : ३.९

मुख्य कार्यकलाप तथा भौतिक लक्ष्यहरू

क्र.स.	प्रमुख कार्यकलापहरू	एकाइ	५ वर्षको लक्ष्य					
			प्रथम वर्ष	दोस्रो वर्ष	तेस्रो वर्ष	चौथो वर्ष	पाँचौ वर्ष	पाँच वर्षको जम्मा
१	नियमावली अनुसारको योग्य र सक्षम विद्यालय व्यवस्थापन समिति र शिक्षक अभिभावक संघको गठन तथा पुर्नगठन	विद्यालय	आवश्यकता अनुसार सबै	आवश्यकता अनुसार सबै	आवश्यकता अनुसार सबै	आवश्यकता अनुसार सबै	आवश्यकता अनुसार सबै	सबै
२	योग्य र सक्षम सहायक प्रधानाध्यापक नियुक्त	विद्यालय	आवश्यकता अनुसार	आवश्यकता अनुसार	आवश्यकता अनुसार	आवश्यकता अनुसार	आवश्यकता अनुसार	आवश्यकता अनुसार
३	विद्यालयका लेखापाल लेखा समितिका सदस्यहरूको लागि लेखा सम्बन्धी तालिम सञ्चालन	विद्यालय	२०	३०	०	०	०	५०
४	प्रधानाध्यापक, वि.व्य.स. र शि.अ.सं.को लागि नेतृत्व विकास तथा व्यवस्थापन क्षमता विकास सम्बन्धि विशेष तालिमको व्यवस्था	सङ्ख्या	सबै प्र.अ, वि.व्य.स. अध्यक्ष र शि.अ.स अध्यक्ष	०	०	०	सबै प्र.अ, वि.व्य.स. अध्यक्ष र शि.अ.स अध्यक्ष	सबै प्र.अ, वि.व्य.स. अध्यक्ष र शि.अ.स अध्यक्ष
५	विद्यालय सुधार योजना निर्माण, अध्यावधिक तथा कार्यान्वयन	विद्यालय	आवश्यकता अनुसार सबै					५०
६	शिक्षक, प्र.अ र	सङ्ख्या	सबै	सबै	सबै	सबै	सबै	सबै

क्र.स.	प्रमुख कार्यकलापहरू	एकाइ	५ वर्षको लक्ष्य					
			प्रथम वर्ष	दोस्रो वर्ष	तेस्रो वर्ष	चौथो वर्ष	पाँचौ वर्ष	पाँच वर्षको जम्मा
	व्यवस्थापकहरूलाई सक्रिय राजनितिक आवद्धताबाट अलग गराई विद्यालयको विकास समर्पित हुन प्रोत्साहित गर्ने							
७	विद्यालयको भौतिक निर्माण कार्यलाई व्यवस्थित गर्न छुट्टै निर्माण समितिको गठन गर्ने	विद्यालय	आवश्यकता अनुसार	आवश्यकता अनुसार	आवश्यकता अनुसार	आवश्यकता अनुसार	आवश्यकता अनुसार	५०
८	विद्यालयका शिक्षक, कर्मचारी र व्यवस्थापकहरूलाई शैक्षिक भ्रमणको अवसर प्रदान	विद्यालय	आवश्यकता अनुसार	आवश्यकता अनुसार	आवश्यकता अनुसार	आवश्यकता अनुसार	आवश्यकता अनुसार	५०
९	सामुदायिक विद्यालयहरूमा विद्यालय टिकाउन छात्रवृत्ति, दिवा खाजा, आकर्षक किसिमका अतिरिक्त क्रियाकलापको व्यवस्था जस्ता कार्यक्रमहरू सञ्चालन	विद्यालय	आवश्यकता अनुसार निरन्तर	आवश्यकता अनुसार निरन्तर	आवश्यकता अनुसार निरन्तर	आवश्यकता अनुसार निरन्तर	आवश्यकता अनुसार निरन्तर	५०
१०	विद्यालयहरूको भौतिक सुधार	विद्यालय	आवश्यकताको आधारमा	आवश्यकताको आधारमा	आवश्यकताको आधारमा	आवश्यकताको आधारमा	आवश्यकताको आधारमा	आवश्यकताको आधारमा
११	आर्थिक रूपमा कमजोर विद्यालयहरूको वित्तीय व्यवस्थापनको लागि सहयोग स्रोतको खोजी	पटक	निरन्तर	निरन्तर	निरन्तर	निरन्तर	निरन्तर	निरन्तर

३.५ निरन्तर शिक्षा, खुल्ला सिकाइ, अनौपचारिक शिक्षा, जीवनपर्यन्त सिकाइ र शिक्षा

३.५.१ परिचय

शिक्षा जीवनपर्यन्त चलिरहने प्रक्रिया हो । यो मानव विकासको आधार हो । ज्ञान, सीप र प्रविधि हस्तान्तरणको माध्यम हो । त्यसकारण सम्पूर्ण मानवहरूको लागि शिक्षा अपरिहार्य र अनिवार्य साधन हो । यसले हरेक मानिसलाई समय सापेक्ष जीवनयापन गर्न सक्षम बनाउँछ । औपचारिक शिक्षाबाट बञ्चित रहेका, बिचमा नै पढाइ छोडेका, सामाजिक, आर्थिक एवम् भौगोलिक रूपमा पछि परी विद्यालय जान नसकेका वर्ग वा समुदायलाई औपचारिक शिक्षाको विकल्पमा लचिलो पद्धतिको अनुसरण गरी आधारभूत सीप विकास गर्न र जीवनयापनलाई सहज बनाउन अनौपचारिक शिक्षा प्रदान गरिन्छ । यसले सिकारूको जीवनमा आइपर्ने समस्याहरू बारे छलफल गर्दै समस्या समाधानका उपायहरू खोज्ने र समाधानका उपायहरू कार्यान्वयन गरी समस्या समाधान गर्न सघाउ पुऱ्याउछ । औपचारिक विद्यालय शिक्षाबाट बञ्चित रहेका, विद्यालय प्रवेश नै नगरेका विचैमा पढाइ छोडेका र एउटा तह पार गरी अर्को तहमा अध्ययन गर्न इच्छुक नभएका तथा कार्य व्यस्ततामा संलग्न व्यक्तिहरूको सिकाइलाई निरन्तरताको लागि निरन्तर शिक्षा, खुल्ला सिकाइ, अनौपचारिक शिक्षा र जीवनपर्यन्त सिकाइको अवसर प्रदान गर्न आवश्यक छ ।

न्यून सीप कामदारको बाहुल्यता तथा रोजगारी बजारको माग र उच्च शिक्षा बिचको कमजोर सम्बन्ध रहेको नेपाली समाजमा निरन्तर शिक्षा, खुल्ला सिकाइ, जीवन पर्यन्त सिकाइ जस्ता अनौपचारिक प्रकृतिका सिकाइ माध्यमहरूको ठूलो महत्त्व रहेको छ । यस प्रकारको सिकाइ व्यवस्थाले जीविकोपार्जनलाई दिगो पार्न तथा समाजमा सहभागी हुन आवश्यक पर्ने क्षमताको विकासमा सहयोग पुग्छ । समुदायमा निरक्षर लाई साक्षर बनाउने, साक्षरहरूका लागि साक्षरोत्तर सिकाइ प्रदान गर्ने, ज्ञान-सीप र प्रविधिको खोजिमा रहेकाहरूको लागि त्यसको अवसर प्रदान गर्दै शिक्षा लाई सीप संग, सीपलाई ब्यावसाय सँग जोड्दै गुणस्तरीय, शिक्षित र समुन्नत समाज निर्माणमा अनौपचारिक शिक्षा, खुल्ला सिकाइ, नियमित तथा जीवनपर्यन्त शिक्षाको अहम भूमिका रहन्छ ।

सविधानले व्यवस्था गरे अनुसार शिक्षालाई नागरिकको मौलिक हकको रूपमा स्वीकार गर्दै, राष्ट्रिय शिक्षा नीत तथा दिगो विकास लक्ष्य अनुसार शिक्षाको अवसरलाई सबैको पहुँच सम्म विस्तार गर्न यस योजनाले काठेखोला गाउँपालिका भित्र औपचारिक शिक्षाको दायरा भित्र समेटिन नसकेका मानिसहरूलाई वैकल्पिक सिकाइ पद्धतिहरू सँग जोड्दै शिक्षित, सभ्द) तथा समुन्नत समाज निर्माणको अभिष्ट अधि सारेको छ । यसको लागि लक्षित समूह पहिचान, निरन्तर शिक्षा, खुल्ला सिकाइ, अनौपचारिक शिक्षा, जीवनपर्यन्त सिकाइ र शिक्षाको व्यवस्थापनका चुनौति तथा अवसरहरू पहिचान गरी प्राप्त चुनौतिहरूको सामना गर्दै अवसरहरूको भरपुर उपयोग गरी अपेक्षित उद्देश्य हासिल गर्न रणनीतिक कार्यक्रमहरू तय गरेको छ ।

३.५.२. वर्तमान अवस्था

नेपालमा औपचारिक शिक्षाको विकल्पको रूपमा निरन्तर शिक्षा, खुल्ला सिकाइ, अनौपचारिक शिक्षा, जीवनपर्यन्त सिकाइ जस्ता शैक्षिक अभ्द)।सहर सञ्चालनमा रहेका छन् । धेरै पहिले देखिनै परम्परागत शिक्षा, खुल्ला सिकाइ तथा जीवनपर्यन्त शिक्षाका प्रयास हरू ब्यवस्थित वा अव्यवस्थित रूपमा प्रयोग हुँदै आएको देखिन्छ । नेपालमा २००७ सालको राजनैतिक परिवर्तन पश्चात साक्षरता अभिद)।न सञ्चालन भएको हो । २०१३ साल देखि योजनाबद्ध रूपमा पौढ साक्षरता कार्यक्रमको शुरुवात भएको हो । वि.सं. २०२८ सालको राष्ट्रिय शिक्षा पद्धतिको योजनाको मध्यावधि मूल्याङ्कन पछि साक्षरता कार्यक्रमले व्यवपकता पाएको देखिन्छ । वि.सं २०३७ सालमा प्रौढ शिक्षा शाखा स्थापना भए पछि साक्षरता शिक्षा लाई संस्थागत संरचना मार्फ अधि वढाइयो । यसै सन्दर्भमा वि.सं २०४५ सालमा राष्ट्रिय साक्षरता अभिद)।न सञ्चालन गरियो । वि.सं. २०६५ र वि.सं. २०६६ सालमा दुई पटक गरी ६ वर्षको राष्ट्रिय साक्षरता अभिद)।न सरकारी र गैर सरकारी क्षेत्रको सयोगमा सञ्चालन भइो । यसै शिलसिलामा सरकारले १५ वर्ष देखि ६० वर्ष सम्मका ६५ प्रतिशत मानिसहरू साक्षर भएका गाउँ तथा जिल्लाहरूलाई साक्षर घोषणा गर्न सकिने प्रावधान अधि सारेको छ । वि.सं २०७१ साल देखि गाउँ, नगरपालिका हुँदै जिल्लाहरूलाई साक्षरता घोषणा गर्न थालियो ।

प्रत्येक नागरिकलाई आधारभूत शिक्षा अनिवार्य र निःशुल्क तथा माध्यमिक तहको शिक्षा निःशुल्क हुने सविधानमा भएको व्यवस्था अनुसार सबैलाई शिक्षाको अवसर सुनिश्चित गर्न सरकारले औपचारिक तथा अनौपचारिक दुबै माध्यमबाट विभिन्न उमेर समूहका मानिसहरूलाई शिक्षाको अवसर प्रदान गर्दै आईरहेको छ । सहश्राब्दि विकास लक्ष्य ५:०० र सबैका लागि शिक्षा ५:०० जस्ता अन्तराष्ट्रिय प्रतिबद्धता एवम् राष्ट्र संघीय घोषणा अर्न्तगत वैदेशिक सहायता परिचालन गरी अनौपचारिक कार्यक्रमहरू सम्पन्न भएका छन् । सन् २०१६ देखि आगामी १५ वर्ष सम्मका लागि अन्तराष्ट्रिय प्रतिबद्धताको नयाँ आयामको रूपमा दिगो विकास लक्ष्य (SDG) अन्तर्गत जीवनपर्यन्त शिक्षा र निरन्तर सिकाइमा सबैको पहुँच सुनिश्चित गर्ने लक्ष्य हासिल गर्न विविध वैकल्पिक माध्यम सहित नीति तथा कार्यक्रमहरू अधि सारेको छ ।

हाल सम्म ७७ जिल्लाहरू मध्ये ४७ वटा जिल्लाहरू साक्षर घोषित भएका छन् । अहिले सम्म राष्ट्रिय युवा साक्षरता (१५-२४ बर्ष) दर ६५ प्रतिशत र राष्ट्रिय प्रौढ साक्षरता (१५-६०बर्ष) दर ८२ प्रतिशत हेको छ । हाल संस्थागत संरचनाका रूपमा देशभरी जम्मा २१५१ वटा सामुदायिक अध्ययन केन्द्रहरू, ११३ वटा खुल्ला विद्यालयहरू र १७३ वटा अनौपचारिक पौढ विद्यालयहरू क्रियाशील रहेका छन् । (साक्षर नेपाल वर्ष २०७६, आधारपत्र) बागलुङ जिल्ला मिति २०७३/०३/३ मा साक्षर जिल्ला घोषित भइ)सकेको छ । साक्षर जिल्ला

घोषणा हुने अवस्थामा जिल्लाको साक्षरता दर ६६.५७ प्रतिशत उल्लेख भएको देखिन्छ । ११ औं राष्ट्रिय जनगणना २०६८ अनुसार बालगुड जिल्लाको १५ देखि ६० वर्ष उमेर समूहको निरक्षर सङ्ख्या ३८१८१ रहेको छ ।

काठेखोला गाउँपालिकामा १६ देखि ६० वर्ष उमेर समूहको साक्षरता दर ६१.४४ प्रतिशत रहेको छ । यसमा महिला र पुरुष साक्षरता दर क्रमशः ७३.७ प्रतिशत र ६५.४४ प्रतिशत रहेको छ । ५ देखि १५ वर्ष उमेर समूहको साक्षरता दर ६५.४३ प्रतिशत, १६ देखि ३० वर्ष उमेर समूहको साक्षरता दर ६५.८ प्रतिशत, ३१ देखि ४५ वर्ष उमेर समूहको साक्षरता दर ६३.२७ प्रतिशत, ४६ वर्ष देखि ६० वर्ष उमेर समूहको साक्षरता दर ७३.६४ प्रतिशत र ६० वर्ष माथिको साक्षरता दर ४४.८३ प्रतिशत रहेको छ । ५ वर्ष माथिको साक्षरता दर जम्मा ८६.८६ प्रतिशत रहेको देखिन्छ । १५ वर्ष देखि ६० वर्ष उमेर समूहको ८.५५ प्रतिशत जनसङ्ख्या अभै निरक्षर रहेको छ ।

काठेखोला गाउँपालिकामा हाल निरन्तर शिक्षा, खुल्ला सिकाइ, अनौपचारिक शिक्षा तथा जीवनपर्यन्त सिकाइको व्यवस्थापनको लागि खास अभ्यास हुन सकेको छैन । गाउँपालिकामा भित्र रहेका ४ वटा सिकाइ केन्द्रहरू पनि त्यति प्रभावकारी हुन सकेका छैनन् । गाउँपालिका पूर्ण साक्षर घोषणा हुनु पूर्व अनौपचारिक कक्षा, सामुदायिक अध्ययन केन्द्रहरूको माध्यमबाट लक्षित उमेर समूह निर्धारण गरी साक्षर बनाउने कार्यक्रमहरू सञ्चालन भएका थिए । साक्षर, साक्षरोत्तर तथा आजिवन सिकाइ सम्बन्धि थुप्रै कार्यक्रमहरू सञ्चालन भएको भए पनि हाल ति सबै कार्यक्रमहरू निष्क्रिय प्रायः छन् । उमेर, पेशा, भौगोलिक अवस्था, शारिरिक असक्षमता लगायत विविध कारणले औपचारिक शिक्षा लिनबाट बञ्चित भएका, विद्यमा कक्षा छोडेका व्यक्तिहरूको शिक्षा प्राप्त गर्न पाउने नैसर्गिक अधिकारलाई दृष्टिगत गरी औपचारिक शिक्षा बाहेकका अन्य बैकल्पिक पद्धतिबाट निरन्तर तथा आजिवन सिकाइको अवसर प्रदान गर्नु सरकारको दायित्व हो । यस सन्दर्भमा यस योजनाले काठेखोला गाउँपालिका भित्रका लक्षित समूहको लागि निरन्तर शिक्षा, खुल्ला सिकाइ, अनौपचारिक शिक्षा, जीवनपर्यन्त सिकाइ जस्ता वैकल्पिक अवसरहरूको विकास र विस्तारको कार्यक्रम अधि सारेको छ ।

३.५.३. उद्देश्य

यस कार्यक्रमको प्रमुख उद्देश्य काठेखोला गाउँपालिका भित्र औपचारिक शिक्षाको अवसरबाट वञ्चित रहेका सम्पूर्ण उमेर समूहका मानिसहरूको लागि वैकल्पिक शिक्षाका अवसरहरू प्रदान गरी व्यावसायिक सीप विकास तथा रोजगारी प्रवर्धन गर्नु हो । यसका अतिरिक्त अन्य विशिष्टकृत उद्देश्यहरू यसप्रकार रहेका छन् :

१. गाउँपालिका भित्र औपचारिक शिक्षाको पहुँच प्राप्त हुन नसकेको जनसङ्ख्या पहिचान गरी सिकाइ निरन्तरताको अवसर प्रदान गर्ने
२. निरन्तर शिक्षा, खुल्ला सिकाइ, अनौपचारिक शिक्षा, जीवनपर्यन्त सिकाइ र क्षिका जस्ता वैकल्पिक शिक्षा प्रणालिको व्यवस्था द्वारा जिवनयोगी सीप, व्यवसायिक कौशलता र रोजगारी प्रवर्धन गरी सामाजिक विकासमा सुधार गर्ने,
३. काठेखोला गाउँपालिकामा साक्षरताको दरमा बृद्धि गर्ने

३.५.४. रणनीतिहरू

उल्लेखित उद्देश्यहरू हासिल गर्न निम्न रणनीतिहरू अवलम्बन गरिने छ :

१. गाउँपालिका भित्र औपचारिक शिक्षाको अवसरबाट वञ्चित रहेका मानिसहरूको लगत संकलन गरी निरन्तर समतामूलक नियमित तथा अनौपचारिक शिक्षाको अवसर प्रदान गरिने छ ।
२. बैकल्पिक शिक्षामा प्रयोग हुने विभिन्न साधन/ माध्यमहरू (रेडियो, मोवाइल, अनलाइन जस्ता जस्ता सञ्चार प्रविधि सामुदायिक सिकाइ केन्द्र, नागरिक समाज) को प्रयोगलाई प्रभावकारी बनाइने छ ।
३. साक्षरताको अवस्था तथा आवश्यकतालाई हेरी विभिन्न वडाहरूमा सिकाइ केन्द्रहरू स्थापना गरिने छ ।
४. गाउँपालिका भित्र सबै क्षेत्रमा इन्टरनेटको सहज आपूर्तिको लागि नेपाल टेलिकम तथा अन्य इन्टरनेट प्रदायक कम्पनीहरू सँग सहयोगको लागि समन्वय गरिने छ ।

५. हाल सञ्चालनमा रहेका सिकाइ केन्द्रहरूको क्षमता तथा गुणस्तर सुधार गरिने छ ।
६. गाउँपालिका भित्र निरन्तर शिक्षा, खुल्ला सिकाइ, अनौपचारिक शिक्षा, जीवनपर्यन्त सिकाइ र क्षिका सम्बन्धि काम गर्न चाहने नीजी तथा सामुदायिक संस्था, गैर सरकारी संस्थाहरूलाई सहज अनुमति प्रक्रियाको व्यवस्था गरिने छ ।
७. निरन्तर शिक्षा, खुल्ला सिकाइ, अनौपचारिक शिक्षा, जीवनपर्यन्त सिकाइ र शिक्षाको पहुँच विस्तारको लागि आवश्यकताको आधारमा प्रदेश तथा संघीय सरकार सँग सहयोगको लागि समन्वय गरिने छ ।

३.८.५. उपलब्धि, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलाप तथा लक्ष्य

क) उपलब्धि

काठेखोला गाउँपालिका भित्र औपचारिक शिक्षाको अवसरबाट बञ्चित रहेका व्यक्तिहरूलाई निरन्तर शिक्षा, खुल्ला सिकाइ, अनौपचारिक शिक्षा, जीवनपर्यन्त सिकाइ जस्ता वैकल्पिक शिक्षाका आयामहरूको उपयोग माफर्ते समग्र शैक्षिक अवस्थामा सुधार भई गाउँपालिकाको दुर्ततर आर्थिक विकासमा सहयोग पुग्ने छ ।

ख) नतिजा

१. गाउँपालिकाको साक्षरता स्थितिमा सुधार देखिने छ ।
२. व्यवहार कुशल सीपको प्रवर्धन भई व्यावसायिक उद्यमको विकास भएको हुने छ ।
३. गाउँपालिका भित्र निरन्तर शिक्षा, खुल्ला सिकाइ, अनौपचारिक शिक्षा, जीवनपर्यन्त सिकाइ जस्ता वैकल्पिक शिक्षाका माध्यमहरूको पहुँच र सान्दर्भिकतामा सुधार भएको हुने छ ।
४. सामुदायिक सिकाइ केन्द्रहरूको क्षमता र गुणस्तरमा सुधार भएको हुने छ ।
५. निरन्तर शिक्षा, खुल्ला सिकाइ, अनौपचारिक शिक्षा, जीवनपर्यन्त सिकाइ जस्ता वैकल्पिक शिक्षा पद्धतिहरूको प्रयोगमा गैर सरकारी संघ संस्थाहरूको सहभागिता वृद्धि भएको हुने छ ।

ग) प्रमुख क्रियाकलाप तथा लक्ष्य

उल्लेखित उद्देश्यहरू हासिल गर्न निम्न बमोजिमका कार्यकलाप र भौतिक लक्ष्यहरू निर्धारण गरिएको छ :

तालिका नं : ३.१०

मुख्य कार्यकलाप तथा भौतिक लक्ष्यहरू

क्र.स	प्रमुख कार्यकलापहरू	एकाइ	५ वर्षको लक्ष्य					पाँच वर्षको जम्मा
			प्रथम वर्ष	दोस्रो वर्ष	तेस्रो वर्ष	चौथो वर्ष	पाँचौ वर्ष	
१	औपचारिक शिक्षाबाट बञ्चित व्यक्तिहरूको तथ्याङ्क संकलन गर्ने	पटक	१	१	१	१	१	५
२	सामुदायिक सिकाइ केन्द्रहरूको क्षमता तथा गुणस्तर सुधारको लागि अनुदान प्रदान गर्ने	सामुदायिक सिकाइ केन्द्रहरू	४	४	४	४	४	४
३	वडाहरूमा सामुदायिक सिकाइ केन्द्रको विकासको आवश्यकता पहिचान गर्ने	वडाहरू	१	२	२	२	१	८
४	सामुदायिक सिकाइ केन्द्रहरू स्थापना	सङ्ख्या	आवश्यकता अनुसार	आवश्यकता अनुसार	आवश्यकता अनुसार	आवश्यकता अनुसार	आवश्यकता अनुसार	आवश्यकता अनुसार
५	गाउँपालिका भित्र आम	पटक	आवश्यकता	आवश्यकता	आवश्यकता	आवश्यकता	आवश्यकता	आवश्यकता अनुसार

क्र.स	प्रमुख कार्यकलापहरू	एकाइ	५ बर्षको लक्ष्य					पाँच वर्षको जम्मा
			प्रथम वर्ष	दोस्रो वर्ष	तेस्रो वर्ष	चौथो वर्ष	पाँचौ वर्ष	
	सञ्चार माध्यमहरू (रेडियो, मोवाइल, टेलिभिजन, इन्टरनेट आदि) को पहुँच र प्रभावकारीता पहिचान र थप विकासको लागि समन्वय		१ अनुसार	१ अनुसार	१ अनुसार	१ अनुसार	१ अनुसार	
६	सिकाइमा सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको प्रयोगलाई प्रोत्साहन (रेडियो, मोवाइल, टेलिभिजन, इन्टरनेट, अनलाइन तथा अफलाइन डिजिटल सामग्री)	विद्यालय	५०	५०	५०	५०	५०	५०
७	पौढ, जेष्ठ नागरिक, पेशामा संलग्न व्यक्तिहरूका लागि निरन्तर सिकाइ वातावरण सृजना गर्ने	पटक	निरन्तर	निरन्तर	निरन्तर	निरन्तर	निरन्तर	निरन्तर
८	धार्मिक एवम् गुरुकुल शिक्षा संचालन, व्यवस्थापन तथा क्षमता सुधारको लागि अनुदान उपलब्ध गराउने	संस्था	१	१	१	१	१	१
९	वैकल्पिक शिक्षाका माध्यमहरूको विकास र प्रयोगको लागि सरकारी तथा गैर सरकारी संघ संस्थाहरूसँग साभेदारी तथा सहकार्य गर्ने	पटक	निरन्तर	निरन्तर	निरन्तर	निरन्तर	निरन्तर	निरन्तर

३.१०. गुणस्तरीय सार्वजनिक शिक्षा

३.१०.१ परिचय

गुणस्तरीय शिक्षा आजको आवश्यकता हो । आजको युगमा शिक्षालाई असल मानवीय जीवन निर्माणको साधनको रूपमा लिने गरिन्छ । शिक्षा भौतिक विकास तथा सभ्य समाज निर्माणको पूर्वाधार हो । शिक्षाले बालबालिकाको प्रतिभाको पहिचान र उजागर गर्न सक्नु पर्छ । कुनै पनि विषयको आत्म बोध र आतमानुभूति हुन सक्ने शिक्षा गुणस्तरीय शिक्षा हो । गुणस्तरीय शिक्षा पाउनु नागरिकको नैसर्गिक अधिकार हो । नेपालको संविधान २०७२ ले शिक्षालाई मौलिक अधिकारको रूपमा ग्रहण गरेकोले गुणस्तरीय शिक्षा प्रदान गर्ने दायित्व सरकारको हो । पाठ्यक्रमले निर्धारण गरेका ज्ञान, सीप र अभिवृत्तिहरूलाई विद्यार्थीहरूको जीवन व्यवहारसँग जोडने शिक्षा गरणस्तरीय शिक्षा हो । ज्ञान, विज्ञान र प्रविधिको अधुनिक युगमा शिक्षाले

विद्यार्थीहरूमा प्रतिस्पर्धात्मक क्षमताको विकास गर्न सक्नु पर्छ । शिक्षाले विद्यार्थीहरूमा राष्ट्रिय तथा अन्तराष्ट्रिय स्तरमा विकसित खोज, अनुसन्धान, अन्वेषण तथा आविस्कारको ज्ञान प्रदान गर्नुको साथै सिर्जनशिल प्रतिभाको विकासमा ध्यान दिनु पर्छ ।

नेपालमा विद्यार्थीहरूको उपलब्धिको राष्ट्रिय परीक्षणको शुरुवात वि.सं २०५२ साल देखि हुन थालेको हो । वि.सं. २०६६ सालमा शैक्षिक गुणस्तर परीक्षण केन्द्रको स्थापना भए पश्चात विद्यालय शिक्षाको गुणस्तर मापन आधुनिक पद्धतिबाट हुने गर्छ । शैक्षिक गुणस्तर परीक्षणकेन्द्रले हाल सम्म कक्षा ३, ५, ८ र १० को विद्यार्थी सिकाइको गुणस्तर परीक्षण गरिसकेको छ । हाल सम्म १० वटा परीक्षण सम्पन्न भैसकेका छन् र तर ती परीक्षणको नतिजा खास सन्तोषजनक देखिदैन । विद्यालय शिक्षाको गुणस्तरमा सुधार हुन सकेको छैन । नेपाल सरकारले विभिन्न किसिमका शैक्षिक योजनाहरू लागु गर्दै आएको छ । शिक्षामा मा धेरै ठूलो स्तरको लागनी गर्दै आएको भएता पनि शैक्षिक गुणस्तर भने खास सुधार हुन सकेको देखिदैन । सरकारका सबै जसो शैक्षिक योजनाहरूको मुख्य उद्देश्य सामुदायिक विद्यालयको शिक्षाको गुणस्तर सुधार गर्नु रहेको हुन्छ । चालु पन्ध्रौं योजनाले विद्यालय शिक्षालाई गुणस्तरीय, जिवनपयोगी र प्रविधिमैत्री बनाउने उद्देश्य निर्धारण गरेको छ । राष्ट्रिय शिक्षा नीति २०७६ मा संघीय शिक्षा हेर्ने मन्त्रालयले आधारभूत तथा माध्यमिक विद्यालयका गुणस्तरमानक तथा सूचकहरू निर्धारण गरी प्रदेश र स्थानीय तहबाट सोको कार्यान्वयन तथा आवधिक समीक्षा गर्ने कुरा उल्लेख गरिएको छ ।

गुणस्तरीय शिक्षा गुणस्तरीय विद्यालय प्रणालीबाट मात्र सम्भव छ । विद्यालय प्रणाली गुणस्तरीय हुन यसका अंगहरू (शिक्षक, विद्यार्थी, प्रशासन, व्यवस्थापन, पाठ्यक्रम, भौतिक पूर्वाधार, लगानी, नीति) गुणस्तरीय हुन पर्छ । राज्यले गुणस्तरीय विद्यालय प्रणाली विकास गर्ने कुरामा ध्यान दिनु आवश्यक छ । संघीय संरचना अनुसार आधारभूत र माध्यमिक तहको व्यवस्थापनको जिम्मेवारी स्थानीय सरकारको काँधमा आइसकेको अवस्थामा अब सार्वजनिक शिक्षालाई गुणस्तरीय बनाउने दायित्व स्थानीय सरकारको हो । यसै सन्दर्भमा काठेखोला गाउँपालिकाले गाउँपालिका भित्रको सार्वजनिक शिक्षालाई गुणस्तरीय बनाउन विभिन्न रणनीतिक कार्यकलापहरू तय गरेको छ ।

३.१०.२ वर्तमान अवस्था

विद्यालय शिक्षाको गुणस्तर, पहुँच र सान्दर्भिकता सुधार गर्ने सवाल नेपालको मात्र नभएर अन्तराष्ट्रिय मुद्दा हो । सन २०१५ मा संयुक्त राष्ट्र संघले अघि सारेका दिगो विकासका १७ वटा लक्ष्यहरूमा नेपालले प्रतिवद्धता जनाइसकेको छ । यस अनुरूप सन २०३० सम्म ती लक्ष्यहरू हासिल गर्नु पर्ने छ । दिगो विकासका १७ वटा लक्ष्यहरू मध्ये चौथो लक्ष्य गुणस्तरीय शिक्षा सँग सम्बन्धित छ । यसले सबैका लागि समावेशी तथा समतामुलक गुणस्तरीय शिक्षा सुनिश्चित गर्ने र जीवनपर्यन्त सिकाइका अवसरहरू प्रवर्धन गर्ने जस्ता कुराहरूलाई समेटेदछ । यो लक्ष्य अनुसार नेपालले सान्दर्भिक र प्रभावकारी सिकाइका उपलब्धिहरू हासिल हुने गरी सबै बालबालिकाहरूलाई आधारभूत तथा माध्यमिक शिक्षा निःशुल्क रूपमा उपलब्ध गराउनु पर्छ । यसै सन्दर्भमा सार्वजनिक शिक्षालाई गुणस्तरीय बनाउन नेपाल सरकारले निकै ठूलो कसरत गर्दै आइरहेको छ । राष्ट्रिय शिक्षा नीति २०७६, पन्ध्रौं योजना, शिक्षा क्षेत्रको योजना २०२१-२०३० ले मुलतः विद्यालय शिक्षाको पहुँच, सान्दर्भिकता र गुणस्तर सुधार गर्ने कुरालाई महत्वको साथ अघि सारेको देखिन्छ ।

नेपालमा विद्यालय शिक्षाको गुणस्तर उल्लेखनीय रूपमा सुधार हुन सकेको देखिदैन । सरकारले शिक्षाक्षेत्रको विकासलाई प्राथमिकताको अग्र सूचीमा राखि लगानी गर्दै आइरहेको छ । विद्यालयहरूको भौतिक तथा व्यवस्थापकीय सुधारमा लगानी वढाउँदै लगेएको छ । शिक्षकको क्षमता विकास सम्बन्धी कार्यक्रमहरूमा ठूलो खर्च हुने गरेको छ । शिक्षक सेवा आयोगले सक्षम र योग्य शिक्षक छनौटको अभ्यास थालनी गरिसकेको छ । यद्यपि सिकाइ उपलब्धीको राष्ट्रिय आँकडालाई हेर्दा खास सुधार हुन सकेको देखिदैन । राष्ट्रिय गुणस्तर परीक्षण केन्द्र (ERO) २०७५/०७६ को प्रतिवेदन अनुसार गणित विषयमा ३२ प्रतिशत र नेपाली विषयमा २० प्रतिशत विद्यार्थीहरूले आधारभूत सक्षमता भन्दा कम सिकाइ उपलब्धी हासिल गरेको देखिन्छ । काठेखोला गाउँपालिकामा कक्षा १-१० को मुख्य पाँच विषयहरू (नेपाली, अङ्ग्रेजी, गणित, सामाजिक तथा जनसङ्ख्या,

विज्ञान तथा वातावरण) विषयको औसत सिकाइ उपलब्धी ४२.५५ रहेको छ । त्यसैगरी माध्यमिक शिक्षा परीक्षा (SEE) को नतिजाको आधारमा हेर्दा कक्षा १० को औसत सिकाइ उपलब्धी जम्मा ३८.६३ रहेको देखिन्छ । अझै पनि २० प्रतिशत विद्यालयहरूमा पर्याप्त कक्षाकोठा छैनन् । बालविकास देखि कक्षा १२ सम्म अध्यापन गर्ने ६८.२५ प्रतिशत शिक्षक मात्र तालिम प्राप्त रहेकाछन् । ३० प्रतिशत विद्यालयहरू मात्र स्वस्थकर शुद्ध पिउने पानीको व्यवस्था पर्याप्त मात्रामा रहेको देखिन्छ । ३६ प्रतिशत विद्यालयहरूमा मात्र शिक्षक विद्यार्थीको लागि आवश्यक विभिन्न सन्दर्भ सामग्रीहरू उपलब्ध रहेको छ । ५६ प्रतिशत विद्यालयहरूमा शिक्षकका लागि विषयगत निर्देशिकाहरू पर्याप्त मात्रामा रहेको देखिदैन । ५० प्रतिशत विद्यालयहरूमा शैक्षणिक सामग्रीहरू पर्याप्त छैनन् । यस योजनाले आगामी पाँच वर्षभित्र काठेखोला गाउँपालिका भित्रको सार्वजनिक शिक्षाको स्तर लाई सुधार गर्न सामुदायिक विद्यालयहरूको शैक्षिक, भौतिक, आर्थिक तथा व्यवस्थापकीय पक्षमा स्पष्ट सुधारका कार्यक्रमहरू अघि सारेको छ ।

३.५.३. उद्देश्य

यस कार्यक्रमको प्रमुख उद्देश्य काठेखोला गाउँपालिका भित्रको सार्वजनिक शिक्षा प्रणालीलाई समयानुकूल सुधार गर्दै गुणस्तरीय रूपमा विकास गर्नु हो । यसका अतिरिक्त अन्य विशिष्टकृत उद्देश्यहरू यसप्रकार रहेका छन् :

१. गाउँपालिका भित्रका सबै सामुदायिक विद्यालयहरूको स्तर, क्षमता र गुणस्तरमा सुधार गर्ने ।
२. सार्वजनिक शिक्षालाई समयको आवश्यकता अनुकूल रूपान्तरण गरी विश्व श्रम बजारमा प्रतिस्पर्धा गर्न सक्ने गुणस्तरीय जनशक्ति तयार गर्ने ।
३. गुणस्तरीय सार्वजनिक शिक्षाको पहुँच सान्दर्भिकता बृद्धि गर्ने,
४. सार्वजनिक विद्यालयहरूको संरचनात्मक-प्रकार्यात्मक अवस्थामा सुधार ल्याई विद्यार्थीहरूको सिकाइ गुणस्तरमा सुधार गर्ने।

३.५.४ रणनीतिहरू

उल्लेखित उद्देश्यहरू पुरा गर्न निम्नरणनीतिहरू तय गरिएको :

१. विद्यालयको भौतिक संरचना मूल्याङ्कन, मर्मत, सवलीकरण तथा निर्माण एवम् पुननिर्माणमा ध्यान दिईने छ ।
२. विद्यालयहरूको व्यवस्थापकीय क्षमता सुधार कार्यक्रमहरू सञ्चालन गरिने छ ।
३. शिक्षकहरूको पेशागत तथा अतिरिक्त क्षमता विकास सम्बन्धी तालिमहरू सञ्चालन गरिने छ ।
४. सामुदायिक विद्यालयहरूको कार्यसम्पादन मूल्याङ्कन गर्ने परिपाटिको विकास गरी मूल्याङ्कन गर्ने र सोही आधारमा विद्यालयहरू लाई क, ख, ग, श्रेणीमा वर्गीकरण गरी आवश्यक सुधार गरिने छ ।
५. विद्यालयहरूलाई सुरक्षित र शान्ति क्षेत्रको रूपमा विकास गर्न विद्यालय देखि ३०० मिटर भित्रको क्षेत्रलाई संवेदनशिल क्षेत्रको रूपमा लिई सुर्ति तथा मादक जन्तु पदार्थहरूको विक्रि वितरणलाई निरुत्साहित गर्न, वन्द हडतालको प्रभावबाट शिक्षण सिकाइलाई टाढा राख्न सरोकारवालाहरूसँग समन्वय गरिने छ ।
६. पालिका स्तरीय विषयगत समिति गठन गरी विषयगत समस्याहरू उपर छलफल गर्ने परिपाटी अवलम्बन गरिने छ ।
७. विद्यार्थीहरूको सिकाइ गुणस्तर सुधार गर्न सरोकारवालाहरूसँग कार्य सम्पादन सम्भौता गर्ने व्यवस्था गरिने छ।
८. पालिकामा शैक्षिक गुणस्तर मापन तथा परीक्षा व्यवस्थापन समिति गठन गरी विशेष जिम्मेवारी प्रदान गरिने छ।
९. विद्यालयमा सबै किसिमका भौतिक एवम् शैक्षिक पूर्वाधारहरूलाई बालमैत्री, अपाङ्गमैत्री रूपमा विकास गरिने छ ।

१०. विद्यार्थीहरूको सिकाइ प्रति अभिभावकलाई जिम्मेवार बनाउन उत्प्रेरणात्मक अभिभावक शिक्षामा ध्यान दिइनेछ ।
११. विद्यालयहरूमा आवश्यक शैक्षणिक सामग्रीहरू, सनदर्भ सामग्रीहरू, पुस्तकालय, विज्ञान प्रयोगशाला, सूचना प्रविधिको व्यवस्थापनलाई प्रभावकारी गराइने छ ।
१२. पालिका भित्रका सबै बालबालिकाहरूलाई सार्वजनिक शिक्षाको सहज पहुँच उपलब्ध गराइने छ ।
१३. अनर्त्तीण तथा विचैमा कक्षा छोडने समस्यालाई नियन्त्रण गर्न, पुनःपरीक्षा, सिकाइ सहयोग कार्यक्रम सञ्चालन, विशेष छात्रवृत्ति, दिवा खाजा, आवासीय सुविधाको व्यवस्थापन जस्ता कुराहरूमा ध्यान दिइने छ ।

३.५.५ उपलब्धि, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलाप तथा लक्ष्य

क) उपलब्धि

पालिका भित्रका सबै बालबालिकाहरूलाई गुणस्तरीय सार्वजनिक शिक्षाको सुलभ अवसर उपलब्ध हुने छ ।

ख) नतिजा

१. पालिका भित्रका सबै सामुदायिक विद्यालय तथा सामुदायिक सिकाइकेन्द्रहरूको भौतिक, शैक्षिक तथा व्यवस्थापकीय पक्ष सुदृढ भई गुणस्तरीय शैक्षिक संरचनाको रूपमा विकास भएका हुने छन् ।
२. बालबालिकाहरूको सिकाइ उपलब्धी स्तरमा सुधार भएको हुने छ ।
३. पालिका भित्रका सबै बालबालिकाहरूलाई गुणस्तरीय सार्वजनिक शिक्षाको अवसर सुनिश्चित भएको हुने छ ।

ग) प्रमुख क्रियाकलाप तथा लक्ष्य

उल्लेखित उद्देश्यहरू हासिल गर्न निम्न बमोजिमका कार्यकलाप र भौतिक लक्ष्यहरू निर्धारण गरिएको छ :

तालिका नं : ३.११

मुख्य कार्यकलाप तथा भौतिक लक्ष्यहरू

क्र.स.	प्रमुख कार्यकलापहरू	एकाइ	५ बर्षको लक्ष्य					
			प्रथम वर्ष	दोस्रो वर्ष	तेस्रो वर्ष	चौथो वर्ष	पाँचौ वर्ष	पाँच वर्षको जम्मा
१	विद्यालय तथा सामुदायिक सिकाइ केन्द्रहरूको भौतिक, शैक्षिक तथा व्यवस्थापकीय पक्षको मूल्याङ्कन	पटक	१	१	१	१	१	५
२	विद्यालयको भौतिक निर्माण, मर्मत एवम् सवलिकरण	विद्यालयहरू	आवश्यकता अनुसार	आवश्यकता अनुसार	आवश्यकता अनुसार	आवश्यकता अनुसार	आवश्यकता अनुसार	आवश्यकता अनुसार
३	विद्यालयहरूको व्यवस्थापकीय सुधार	विद्यालयहरू	१५	१५	१०	१०	०	५०
४	कार्यसम्पादन सूचकको आधारमा विद्यालयहरूको वर्गिकरण	पटक	१	१	१	१	१	५
५	विद्यालयलाई शान्त र सुरक्षित क्षेत्रको रूपमा विकास गर्न सरोकारवाला हरूसँग परामर्श	पटक	१	१	१	१	१	५
६	विद्यार्थीको सिकाइ गुणस्तर सुधारको लागि	सङ्ख्या	५०	५०	५०	५०	५०	५०

क्र.स.	प्रमुख कार्यकलापहरू	एकाइ	५ वर्षको लक्ष्य					
			प्रथम वर्ष	दोस्रो वर्ष	तेस्रो वर्ष	चौथो वर्ष	पाँचौ वर्ष	पाँच वर्षको जम्मा
	प्र.अ. हरूसँग कार्य सम्पादन सम्मन्विता							
७	सामुदायिक विद्यालयको शैक्षिक गुणस्तर सुधारको लागि शिक्षको आधिकारिक ट्रेड युनियनसँग परामर्श	पटक	१	१	१	१	१	५
८	पालिका अर्न्तगत शिक्षा तथा खेलकुद शाखामा शैक्षिक गुणस्तर मापन तथा परीक्षा समिति गठन	पटक	१	१	१	१	१	५
९	पालिका स्तरीय विषयगत समितिहरू गठन	वटा	७	७	७	७	७	७
१०	विद्यार्थी, शिक्षक र अभिभावकको लागि उत्प्रेरणात्मक तथा शिक्षा मुलक कार्यक्रम सञ्चालन	पटक	१	२	२	२	२	९
११	विद्यालयहरूलाई आवश्यक शैक्षणिक सामग्रीहरू, सन्दर्भ सामग्रीहरू, पुस्तकालय सामग्रीहरू, विज्ञान प्रयोगशालाका सामग्रीहरू, सूचना प्रविधि सम्बन्धी सामग्रीहरू विरतण	विद्यालय	१०	१९	१०	११	०	५०
१२	विद्यालय आवासिय कार्यक्रम सञ्चालन	विद्यालय	१	२	२	२	१	८
१३	घुम्ती नर्सिङ सेवा प्रदान	विद्यालय	४	१९	३२	४५	५०	५०
१४	विद्यालय उद्यम कार्यक्रम सञ्चालन	विद्यालय	२	२	२	२	२	१०

३.११. आर्थिक तथा सामाजिक रूपले पछि परेका वर्गहरूको पहुँच/ समावेशी शिक्षा

३.११.१ परिचय

समाजले विभेद गरेका, विभिन्न अवसर र सुविधाबाट वन्चित रहेका वर्ग, समुदाय क्षेत्रलाई शिक्षाका हरेक अवसरहरूको पहुँचको सुनिश्चिता गर्नु नै समावेशी शिक्षा हो । सामाजमा कुनै वर्ग, सम्प्रदाय, जातिका मानिसहरूलाई असमान व्यवहारहरू गरिएका हुन्छन् । ती सबै प्रकारका असमान व्यवहारहरू को अन्त्य गरी सबैलाई समान अवसर सिर्जना गर्नु समावेशी शिक्षाको मूल उद्देश्य हो । वाग्लुङ जिल्लाको काठेखोला गा. पा. आफै विविधताले भरिपूर्ण गाउँ पालिका हो । यस पालिका भित्र ब्रामण क्षेत्री, मगर, दलित, लगाएत अल्पसंख्यक जातजातिहरूको बाहुल्यता रहेको छ । यसका साथै आर्थिक हिसावले विपन्न, शारीरिक हिसावले

अपाङ्गता भएका मानिसहरूको समेत वाहुल्यता रहेको छ । यस गाउँपालिका भित्र पुरुषहरूको तुलनामा महिलाहरूको संख्या धेरै रहेको छ ।

शिक्षा, स्वास्थ्य, रोजगार, तथा सम्पत्ति माथि महिलाहरूको स्वामित्व कम रहेको पाइन्छ । यहाँ दलित समुदाय प्राचिनकाल देखि नै पछाडि पारिएको वर्ग अन्तर्गत पर्दछन् । यस गा.पा.मा सामाजिक साँस्कृतिक तथा विभिन्न परम्परागत कार्यले गर्दा जातीय तथा लैङ्गिक विभेद रहेको पाइन्छ । वर्तमान संसारमा प्रविधि र ज्ञानमा भएको आमूल विकासले पृथ्वीलाई नमूनाका रूपमा विकसित भएको अवस्थामा विविधतालाई पहिचान दिनु, सम्मान गर्नु, मनन गर्न र व्यक्तिगत भिन्नताको कदर गरी विविधतालाई प्रोत्साहित गर्न समावेशी शिक्षाको आवश्यकता पर्दछ । समाजमा भएका सबै प्रकारका असमानताहरूलाई हटाउनका लागि र समावेशी समाज निर्माण गर्नका लागि समावेशी शिक्षा आवश्यक छ । काठेखोला गाउँपालिका आर्थिक सामाजिक तथा भौगोलिक हिसाबले पछाडि परेको गाउँपालिका हो । यो गाउँपालिका भित्र रहेका सबै जातजाति, भाषा, धर्म, लिङ्ग, वर्ण, संस्कृति, परम्परा, जाति, भेषभुषा तथा विविधताहरूको सम्बोधन हुने शिक्षा प्रणाली लागु गरिनु आवश्यक छ । त्यसका लागि विविधताहरूको पहिचान आवश्यक छ । यो गाउँपालिकामा भएका सबै जाती भाषा धर्म लिङ्ग वर्णका व्यक्तीहरूको पहिचान गरी सबैलाई समान अवसर सुनिश्चित गर्नका लागि समावेशी शिक्षा नीति निर्माण गर्न आवश्यक छ ।

विपन्न परिवारमा जन्म भएका र सामाजिक तथा आर्थिक हिसाबले पछाडि पारिएका वर्गहरूलाई समावेशी हिसाबले शिक्षाको पहुँच विस्तार गर्न शिक्षा नीति नितान्त आवश्यक छ । विविधतालाई पहिचान गरि सम्मान गर्नु मनोरञ्जन गर्न र व्यक्तिगत भिन्नताको कदर गरी विविधतालाई प्रसारित हुनबाट जोगाउनका लागि समावेशी शिक्षा आवश्यक छ । बालबालिकामा भएका भिन्नताहरूले सहभागिता तथा नतिजामा फरक नपर्ने अवस्था सिर्जना गरी समतामूलक समाजको निर्माण गर्न र समानताको अवसर सिर्जना गरी असमानतालाई हटाउन योजनाको आवश्यकता पर्दछ । बालबालिकाले स्वीकारेको र महत्त्व दिएको अवस्था सिर्जना गर्न तथा सामाजिक न्याय स्थापित गर्न शिक्षामा सबैको पहुँच तथा सहभागिताको अधिकार सुनिश्चित गराउने उद्देश्यले निर्माण गरिएको यो योजना काठेखोलाका लागि महत्त्वपूर्ण सावित हुनेछ । विविधताको सम्मान समावेशिताको अभिवृद्धि र शिक्षामा सबैको पहुँच सिर्जना गर्नका लागि र कक्षाकोठाभित्र सबै बालबालिकाहरूका लागि उपयुक्त सिकाइ वातावरण निर्माण गर्न तथा समाजमा भएका हरेक विविधता र त्यसले पारेको प्रभाव न्यूनीकरण गर्नका लागि समावेशी शिक्षा योजनाको कार्यान्वयनले मद्दत पुग्ने छ । हाम्रो समाज आर्थिक तथा सामाजिक रूपमा पछाडि पारिएको वर्गहरू आर्थिक हिसाबले विपन्न र सामाजिक हिसाबले तिरस्कृत अवस्थामा रहेका छन् । उनीहरूको उत्थान गरी समाजको मान प्रतिष्ठा बढाउन र उनीहरूको समानुपातिक विकासका निमित्त पनि समावेशी शिक्षा आवश्यक छ । खासगरी काठेखोला गाउँपालिका भित्र रहेका सम्पूर्ण आर्थिक तथा सामाजिक रूपमा पछाडी पारिएका मानिसहरूका लागि समान शैक्षिक अवसरको सुनिश्चितता गर्नु र समाजमा रहेका सबै प्रकारका विविधतालाई अन्त्य गर्दै समुन्नत एवम् समावेशी समाज निर्माण गर्नु योजनाको प्रमुख रणनीतिक लक्ष्य रहेको छ । समावेशी शिक्षाका चुनौतिहरूको पहिचान गरी समामजले नदेखेका तर समाज भित्र लुकेर रहेका चुनौति हटाई विविधता अनुकूलको हुनेगरी शिक्षामा सबैको समान सहभागिता तथा सिकाइका लागि समावेशी वातावरण निर्माण गर्न योजनाले रणनीति तथा क्रियाकलापहरू निर्माण गरी कार्यान्वयन गरिने छन् ।

३.११.२ आर्थिक तथा सामाजिक रूपमा पछाडि परेका वर्गको पहुँच समावेशी शिक्षाको वर्तमान अवस्था

काठेखोला गाउँपालिकामा ५४ वटा विद्यालयहरू रहेका छन् । तिनीहरूमध्ये ५० वटा सामुदायिक विद्यालयहरू र ४ वटा संस्थागत विद्यालयहरू सञ्चालनमा छन् । त्यसैगरी काठेखोला भित्र ४२ वटा बालविकास केन्द्रहरू रहेका छन् । EMIS Report 2077 अनुसार काठेखोला गाउँपालिकामा शारीरिक तथा मानसिक रूपमा फरक किसिमका (अपाङ्ग) २२ जना विद्यार्थीहरू अध्ययनरत छन् । यसमा छात्र र छात्रा बराबर सङ्ख्यामा (११/११ जना) रहेका छन् । कतिपय विद्यालयमा अपाङ्गता भएका बालबालिकाहरूको संख्या अभिलेखीकरण नभएकाले यो संख्या कम देखिन आएको देखिन्छ । जातियताको हिसाबले दलित १७४४ (२५.६५ प्रतिशत), जनजाति २०७२ (३५.२३ प्रतिशत) रहेका छन् । दलित समुदायका अधिकांश विद्यार्थीहरू आर्थिक रूपमा विपन्न

रहेकोले विपन्नताको प्रत्यक्ष प्रभाव सिकाइमा परेको देखिन्छ । अभै पनि गाउँतिर विद्यालय जाने उमेर समूहका बालबालिकाहरू मध्ये बालिकाहरूको संख्या विद्यालय बाहिर रहेको देखिन आउँछ । आर्थिक हिसाबले विपन्न बालबालिका तथा यसपालिका मा बसाइँ सरी आउने र जाने अस्थिर जनसंख्याका कारण शैक्षिक अवसरबाट वञ्चित समूहको लगत र तथ्यांक व्यवस्थित हुन सकेको छैन । शारीरिक हिसाबले अपाङ्ग, मानसिक हिसाबले बिचलित बालबालिकाहरूको संख्या समेत एकीन नभएको अवस्थामा तिनीहरू समेत विद्यालय बाहिर रहेको अनुमान गर्न सकिन्छ । शैक्षिक संस्थाहरूले त्यस्ता सबै बालबालिकाहरूको अभिलेख राख्न सकेको अबस्था छैन । विद्यालयमामा भर्ना भएका बालबालिकाहरूलाई आवश्यक गैरआवासीय छात्रवृत्तिका रूपमा तोकेको मापदण्डका दरमा प्रदान गर्ने छात्रवृत्ति सबै विद्यार्थीहरूको पहुँचमा पुग्न सकेको अवस्था छैन । आधारभूत तह १ देखि ८ सम्म अध्ययन गर्ने सबै छात्रा र दलित बालबालिकालाई छात्रवृत्ति प्रदान गरिन्छ तर उक्त रकमले मात्र विद्यार्थीहरूका आधारभूत आवश्यकताहरू परिपूर्ति हुन र शैक्षिक सहभागिताको अवसर सुनिश्चित गर्न सकेको अवस्था छैन । अपाङ्गता भएका बालबालिकाहरूका लागि सिकाइमा सहजीकरण गर्ने कार्यमा थप सहायताको आवश्यकता महसुस भएको छ । खासगरी अल्पदृष्टि र अल्पश्रवण भएका विद्यार्थीहरूका लागि ब्रेललिपि साथै साङ्केतिक भाषाका शिक्षकको अभावका कारण शिक्षा प्रवाह गर्ने प्रवृत्तिको विकास गर्न सकेको अवस्था छैन । सुस्त मनस्थितिका बालबालिकाहरूका लागि छुट्टै कक्षाको व्यवस्था भएको छैन । यसैगरी काठेखोला गाउँपालिकाबाट कक्षा १० उत्तीर्ण गरी प्राविधिक धार उच्चशिक्षा सुरु गर्ने विद्यार्थीहरूको अभिलेख राखी गाउँपालिकाले छात्रवृत्ति उपलब्ध गराउन सकिरहेको अवस्था छैन । सम्पूर्ण असहजतालाई सहज बनाउनका लागि शैक्षिक अवसरको सुनिश्चितता गर्न फरक वर्ग र क्षमता भएका व्यक्तिहरूलाई मुलप्रवाहीकरणमा ल्याउन काठेखोला गाउँपालिकाको यस शैक्षिक योजनाले सहयोग गर्ने अपेक्षा गरिएको छ ।

३.११.३ समस्या तथा चुनौतीहरू

काठेलोला गाउँपालिकाको आर्थिक तथा समाजिक रूपमा पछाडी परेका वर्गको शैक्षिक अवसरको विश्लेषण गर्दा यस पालिका भित्र शैक्षिक पहुँच र सहभागिताको सवालमा देखिएका समस्या तथा चुनौतीहरू यस प्रकार छन् ।

१. अपाङ्गता भएका बालबालिकाहरूको तथ्याङ्क संकलन, विश्लेषण र अभिलेखीकरण हुन नसक्नु,
२. विद्यालयमा दमित वर्गका लागि विभेदरहित वातावरण सिर्जना भएको नहुनु साथै चेतना स्तरको विकासका लागि पहल नहुनु,
३. विद्यालयमा अपाङ्गमैत्री र लिङ्गमैत्री भौतिक संरचना तथा सिकाई वातावरण निर्माण नहुनु,
४. काठेखोला गाउँपालिका भित्र अभै पनि छुवाछुत, जातीय विभेद, हेपाई तथा वालमैत्री व्यवहार नहुनु,
५. समाजमा पछाडी पारिएका र परेका वर्गको उत्थानका लागि विशेषरूपमा प्रदान गरिने सेवा सुविधा निकै न्युन रहेको

३.११.४ उद्देश्य

- शिक्षामा समातामूलक पहुँच पुऱ्याउने,
- सिकाईमा सबैको पहुँच, अवसर र सहभागिता सुनिश्चित गरी शैक्षिक गुणस्तर वृद्धि गर्ने,
- शिक्षा सम्बन्धी सम्पूर्ण सरोकारवाला निकायहरूलाई जवाफदेही बनाई शैक्षिक सुशासन कायम गर्ने
- शिक्षा क्षेत्रमा हुने गरेका सबै प्रकारका विभेद, दुर्व्यवहार तथा हेपाईलाई निराकरण गर्ने

३.११.५ रणनीतिहरू

१. पाठेखोला गाउँपालिका भित्र घरधुरी सर्वेक्षण गरी बालबालिकाहरूको सबै प्रकारका विवरणहरू संकलन गरी अद्यावधिक गरी राखिने छ ।
२. काठेखोला भित्रका सबै तह र प्रकारका विद्यालयहरूमा लैङ्गिक तथा अपाङ्ग मैत्री भौतिक संरचनाहरूको निर्माण गरिने छ ।

३. यस पालिका भित्र साधारण विद्यालयमा भर्ना भई अध्ययन गर्न नसक्ने विशेष प्रकृतिका बालबालिकाहरूका लागि स्रोत कक्षाको व्यवस्था गरिनेछ ।
४. पालिका भित्रका सबै विद्यालयहरूमा हुने सबै प्रकारका विभेदहरूको अन्त्य गर्न सबै लक्षित विद्यार्थी लगाएत सरोकारवालाहरूलाई अभिमुखीकरण गरिनेछ ।
५. समावेशी तथा समतामूलक पहुँचको सुनिश्चितताका लागि यथोचित छात्रवृत्ति रकम उपलब्ध गराइनेछ ।
६. यस पालिका भित्रका विद्यार्थीहरूलाई खासगरी किशोरीहरूलाई हुने र भई रहेका विभेद हेपाड आदिलाई न्यून गर्न समतामूलक कार्यक्रम र साथै अनुगमन तथा निरीक्षण अनुसन्धान र विकास गरिनेछ ।
७. पालिका भित्रका विद्यालयमा हुने सबै गतिविधिहरूमा बालबालिकाहरूको समावेशी सहभागिताको सुनिश्चितता गरिनेछ
८. विद्यालयहरूमा विशेष छात्राहरूलाई हुने विभेद कम गर्न र गुनासो सुन्नका लागि गुनासो सुन्ने अधिकारीको र गुनासो सुनुवाई समितिको व्यवस्था गरिनेछ ।

३.११.६ उपलब्धि, नतिजा प्रमुख क्रियाकलाप लक्ष्य

क) उपलब्धि

काठेखाला गाउँपालिका भित्र रहेका समपूर्ण वडा भित्र पछाडि परेका र आर्थिक तथा सामाजिक रूपले कमजोर अपाङ्गता भएका र साहाराविहिन बालबालिकाहरूको विद्यालयमा समतामूलक पहुँच भएको हुने छ ।

ख) नतिजा

१. अपाङ्गता, गरिब, विपन्न, अभिभावक विहीन, घरबार विहिन बालबालिकाहरूको अभिलेख गाउँपालिकामा राखिएको हुने छ ।
२. विद्यालय तहको शिक्षामा समतामूलक पहुँच समावेशी शिक्षा र सहभागीता सहित सबैका लागि गुणस्तरीय शिक्षा सुनिश्चित भएको हुने छ ।
३. लक्षित समुदायका लागि तोकिए बमोजिम सबै छात्र छात्राहरूले छात्रवृत्ति प्राप्त गरेको हुनेछ ।
४. विद्यालयहरूमा लैङ्गिक जातीय सामाजिक एवम् सबै प्रकारका विभेदको अन्त्य भएको हुनेछ ।

ग) प्रमुख क्रियाकलाप र लक्ष्यहरू

उल्लेखित उद्देश्यहरू हासिल गर्न निम्न बमोजिमका कार्यकलाप र भौतिक लक्ष्यहरू निर्धारण गरिएको छ :

तालिका नं : ३.१२

मुख्य कार्यकलाप तथा भौतिक लक्ष्यहरू

क्र. स.	प्रमुख क्रियाकलाप काठेखोला भित्र	इकाइ	भौतिक लक्ष्य					धुबर्षको जम्मा
			प्रथम वर्ष	दोस्रो वर्ष	तेस्रो वर्ष	चौथो वर्ष	पाँचौ वर्ष	
१	शिक्षाको मूल प्रवाह वाहिर रहेका सबै बालबालिकाहरूको तथ्याङ्क संकलन, विश्लेषण र अभिलेखीकरण	पटक	१	१	१	१	१	५
२	अपाङ्गमैत्री भौतिक संरचना व्यवस्थापन	विद्यालय	२०	१५	१०	५	०	५०
३	लक्षित वर्गका लागि छात्रवृत्ति वितरण	संख्या	सबै	सबै	सबै	सबै	सबै	सबै
४	सबै प्रकारका विभेदको अन्त्यका लागि समुदायमा सचेतनामूलक कार्यक्रम सञ्चालन	पटक	१	२	३	३	३	१२

५	जेन्डर फोकल शिक्षक र गुनासो सुनुवाई समिति तथा पालिकामा गुनासो सुनाई अधिकारीको व्यवस्था	विद्यालय/पालिका	५०/१	५०/१	५०/१	५०/१	५०/१	५०/१
---	--	-----------------	------	------	------	------	------	------

३.१२. शिक्षामा सूचना प्रविधि

३.१२.१ परिचय

उत्तर आधुनिक युगको सबैभन्दा ठूलो उपलब्धी सूचना सञ्चार प्रविधि हो । सूचना भन्नाले जानकारीमूलक विषयवस्तु भन्ने बुझिन्छ र सञ्चार भन्नाले एक ठाँउबाट अर्को ठाँउमा सम्प्रेषण गर्नु वा पुऱ्याउनु भन्ने हुन्छ । आजको युग सूचना प्रविधिको युग हो । सूचनाको संकलन, विश्लेषण तथा सम्प्रेषण एवम् सञ्चार गर्ने पत्रपत्रिका, कम्प्युटर, हार्डवेयर, सफ्टवेयर, नेटवर्क, इन्टरनेट लगाएतका प्रविधिको समष्टिगत रुपलाई सूचना सञ्चार प्रविधि भनिन्छ । वर्तमान समयमा यसको प्रयोग मानव जीवनका हरेक क्षेत्रमा हुने गरेको छ । यसले मानिसलाई आभ्रनो दास बनाइ रहेको छ । यसको प्रयोग मानवजीवनका हरेक क्षेत्रमा भई रहेको छ । यसको माध्यमबाट मानव सभ्द)ताका प्रारम्भिक चरण देखि समाजमा जरा गाडेर वसेका परम्परागत रूढिवादी विचारधाराहरूको अन्त्य भई सभ्द) समाजको निर्माण भएको छ । कृषि व्यापार, उद्योग, चिकित्सा, खोज अनुसन्धान देखि समाजले विभेद गरेका, विभिन्न अवसर र सुविधाबाट वन्चित रहेका वर्ग, समुदाय र क्षेत्रलाई शिक्षाका हरेक अवसरहरूको पहुँचको सुनिश्चिता गर्न समेत यसको प्रयोग भईरहेको छ । वाग्लुङ जिल्लाको काठेखोला गा. पा. आफैमा भौगोलिक आर्थिक तथा सामाजिक विविधताले भरिपूर्ण गाउँपालिका हो । यहाँ शिक्षालाई सबैको पहुँचमा पुऱ्याउन सूचना सञ्चार प्रविधि महत्त्वपूर्ण भूमिका खेल्न सक्छ ।

शिक्षा क्षेत्रमा सूचना संचार प्रविधिको प्रयोग नयाँ ज्ञानको खोजी गर्न र शिक्षण सिकाइ क्रियाकलापमा नयाँ प्रविधिको खोजी गर्न गरिन्छ । खासगरी सूचना प्रविधिले शिक्षाको क्षेत्रमा विद्यमान पँजीवादी संस्कार र पद्धतिलाई चुनौति दिँदै शिक्षण सिकाइ विधि र मान्यतालाई अभूतपूर्व रूपमा अधि बढाएको छ । हाल यसको प्रयोगबाट पाठ्यक्रमले निर्दिष्ट गरेका विषयवस्तुको शिक्षण सिकाइ क्रियाकलाप देखि पाठ्यक्रम निर्माण र मूल्यांकनसम्मका सम्पूर्ण कार्य प्रक्रियाहरू सम्भव भएका छन् । कुनै पनि शैक्षिक प्रतिष्ठान एवम् संस्थाहरूले जुन सुकै काम र क्रियाकलापलाई सूचना प्रविधि विना अधि बढाउने प्रयत्न गरेमा त्यो अपुरो हुन्छ भन्ने स्वीकार गरिएको छ । आधुनिक युगमा सूचना सञ्चार प्रविधिले शिक्षण सिकाइको महत्त्वपूर्ण अङ्कका रूपमा काम गरिरहेको छ । शिक्षा प्रणालीमा प्रविधिको प्रयोग शिक्षाक्षेत्रको महत्त्वपूर्ण उपलब्धी मानिन्छ । कक्षाकोठामा प्रविधिको प्रयोगले पाठ्यक्रमले निर्धारण गरेका विषयवस्तुहरू शिक्षणमा प्रयोग भईरहेका परम्परागत मूल्य मान्यता र संस्कारलाई विस्तारित गरी आधुनिक प्रविधिहरूको प्रयोग गर्ने परिपाटीको विकास भएको छ । शिक्षा पद्धतिलाई युग अनुसार परिवर्तन गर्न, खोज गर्न, प्रभावकारी कार्यान्वयन गर्न, सूचना र सञ्चार प्रविधिको विकास तथा परिवर्तनमा जोड्नु पर्ने आजको आवश्यकता महसुस गरिएको छ । कुनै पनि देश विकासमा अगाडि बढ्नका लागि त्यहाँको आर्थिक, सामाजिक, शैक्षिक, सांस्कृतिक, पर्यटकीय एवम् शिक्षणमा आधुनिक प्रविधिको प्रयोग हुनु आवश्यक छ । यसका लागि सूचना र सञ्चार प्रविधिको विस्तार गरी मुलुकभर विद्यमान रहेको डिजिटल डिभाइडलाई न्यूनीकरण गर्दै समुन्नत समाज र समाजवाद उन्मुख अर्थनीतिको विकास गर्नु आवश्यक छ । आर्थिक, -सामाजिक, शैक्षिक तथा भौतिक लगाएत अन्य समग्र क्षेत्रको विकासको न्यूनताका कारण नेपाल विकासमा पछि परेको छ । देशको समुन्नत विकासका लागि सूचना सञ्चार प्रविधि महत्त्वपूर्ण साधन वन्न सक्दछ । सामाजिक असन्तुष्टिहरूलाई मध्यनजर गर्दै शिक्षामा सूचना सञ्चार प्रविधिको युगको सिर्जना गरी नेपाली समाजमा रहेको वर्गीय असन्तुलनलाई न्यूनीकरण गर्ने प्रयासको थालनी भएको छ । शैक्षिक संस्था तथा शिक्षकले प्रविधिको प्रयोग मार्फत आफ्ना पठनपाठनका कार्यहरू सञ्चालन गरिरहेको वर्तमान परिप्रेक्ष्यमा काठेखोला गाउँपालिका भित्र सबै क्षेत्रमा यसको प्रयोग हुनु नितान्त आवश्यक छ । महामारी सङ्कटका कारण अस्तव्यस्त भएको देशको शैक्षिक प्रणालीलाई व्यवस्थित बनाउन र विद्यार्थीहरूको सिकाई निरन्तरतालाई

अगाडि वढाउन संकटको मोचक साधनका रूपमा सूचना सञ्चार परिधिले काम गरेको छ । खास गरी विषम परिस्थितिमा रेडियो, टेलिभिजन, कम्प्युटर, नेट, इन्टरनेट जस्ता सूचना सञ्चार प्रविधिका उपकरणहरू सिकाई सामग्रीका रूपमा प्रयोग गरीसिकारूहरूको सिकाईलाई निरन्तरता दिने प्रयास गरिएको छ ।

शिक्षकको शिक्षण तथा विद्यार्थीहरूको सिकाई प्रक्रियामा स्वतन्त्र सञ्चार प्रविधिको प्रयोगले शिक्षकहरूमा कार्यबोभ घटाउने र विद्यार्थीहरूमा सिकाइप्रतिको आकर्षित वृद्धि गर्नुका साथै सिकाईमा चित्र, रङ्ग र ध्वनीको समिश्रण बाट सिकाई हुने हुनाले सूचना सञ्चार प्रविधिको प्रयोग गरी गरिएको शिक्षण प्रभावकारी भनिएको हो । ग्रामीण भेगमा दुर शिक्षाको माध्यमबाट शहरी क्षेत्रको सुविधासम्पन्न विद्यालयमा भएका विविध शैक्षिक क्रियाकलाप र प्राप्त अनुभवहरू आदान प्रदान गरी सिकाइ अनुभव आदानप्रदान गर्ने प्रयासका रूपमा समेत यसको प्रयोग गरिएको छ । भौतिक पूर्वाधारको अभावमा प्रयोगात्मक कक्षा हुन नसक्ने ठाउँमा अनेत्र भएका प्रयोगात्मक कक्षाहरूको श्रव्यदृश्य सामग्रीको प्रयोग गरेर देखाउन सकिन्छ । सूचना सञ्चार प्रविधिको द्रुत विकास कारण शिक्षण सिकाइ क्रियाकलापमा त्यसको प्रयोग दिनानुदिन बढ्दै गइरहेको छ । इन्टरनेट सेवामा विश्वलाई एउटा सानो गाउँमा रूपान्तरण गरेको छ साथै प्रत्येक विद्यार्थी वा शिक्षकलाई एक आपसमा जोड्ने पुलको काम गरेको छ । विश्वको कुनै एउटा कुनामा बसेर अर्को कुनाको हालखबर तथा ज्ञानका कुरा सहजै हासिल गर्न सकिने र आभना प्रतिक्रियाहरू पनि तुरन्त प्रदान गर्न सकिने अवस्थाको सिर्जना गरेको छ । यसकारण शैक्षिक संस्थामा आर्थिक बोभ परे पनि यसको प्रयोगले सिकारूलाई सिक्न छिटो र प्रभावकारी बनाएको छ । यसको माध्यमबाट शिक्षकले आफूलाई प्राविधिक रूपमा दक्ष बनाउनु पर्ने देखिन्छ । यसको माध्यमबाट विद्यार्थीहरूमा सामाजिककरण भावना विकास भई सहयोगात्मक सिकाइ वातावरण निर्माण हुने गर्दछ ।

नेपाल सरकारले आर्थिक वर्ष २०७५/७६ को बजेटमा सूचना प्रविधिमैत्री शिक्षा माफत सार्वजनिक शिक्षाको गुणस्तर सुधार गर्न ग्रामीण दूरसञ्चार कोषको रकम समेत उपयोग गर्ने गरी सबै सामुदायिक विद्यालयमा उच्चगतिको निःशुल्क इन्टरनेट सेवा पुर्याउने भनेको भए पनि आशातित सफलता प्राप्त हुन सकेको छैन । काठेखोला गाउँपालिकाको स्थिति हेर्ने हो भने काठेखोला गाउँपालिका भित्र रहेका सम्पूर्ण विद्यालयहरूमा सूचना सञ्चार प्रविधिको रूपमा लेखा व्यवस्थापनलाई व्यवस्थित गर्नका लागि सबै विद्यालयमा कम्प्युटरको समेत पुग्न सकेको अवस्था छैन । विषम परिस्थितिले निम्त्याएको शैक्षिक क्षतिको न्यूनीकरण गर्न शिक्षाक्षेत्रमा काठेखोला गाउँपालिकाले प्रविधिको प्रयोगलाई जीवन्त बनाउन सकेको अवस्था छैन । शिक्षकहरूमा प्रविधिसम्बन्धी ज्ञानको कमी हुनु भौगोलिक विकटताका कारणले सबै क्षेत्रमा समेत इन्टरनेटको पहुँच कम हुनु, विद्यार्थीहरूसँग सूचना सञ्चार प्रविधिको माध्यमसँग जोडिने साधनको अभाव हुनु, जस्ता विविध कारणहरूले यसको प्रयोगलाई प्रभावकारिरूपमा सञ्चालन गर्न सकिएको अवस्था छैन । शिक्षकहरूले सिक्ने र सिकाउने सवालमा विकसित विधि प्रविधि नियम र तरिकाहरू कुशलतापूर्वक प्रयोग गर्नसक्ने उचित वातावरण सिर्जना गर्दै अन्य विकसित समाजको तुलनामा हाम्रो गाउँपालिकालाई प्रविधिमैत्री बनाउन सकिने आत्मविश्वासका साथ लगानी वृद्धि गरी शिक्षा नीतिको तर्जुमा गर्ने प्रयास गरिएको छ । अबको युग सूचना तथा प्रविधिको युग भएकोले काठेखोला गाउँपालिकालाई सूचना प्रविधि सञ्जालसँग आवद्ध गरी सिकाईविधि सञ्जालको विकासको माध्यमबाट नमुना गाउँपालिका निर्माण गर्न यो योजनाले सहयोग पुर्याउनेछ ।

काठेखोला गाउँपालिका भौगोलिक विकटता र साधन स्रोतको अभावका कारणले विकासमा खासै गति लिन नसकिएको गाउँपालिका हो । जनसंख्या पलायन यो पालिकाको सबैभन्दा ठूलो समस्या हो । यो अवस्थाले विद्यालयहरू विद्यार्थी विहिनताको अवस्थामा पुग्न थालेका छन् । शिक्षकहरूमा प्रविधि सम्बन्धी ज्ञानको अभावका कारण प्रगतिमुलक परिवर्तन हुन सकिरहेको अवस्था छैन । आधुनिक विश्व परिवेशमा विकसित भएको सूचना सञ्चार प्रविधि हरेक क्षेत्रको विकासका लागि हरेक व्यक्तिले प्रयोग गरे तापनि यहाँ सिमित व्यक्तिहरूमा मात्रै सीमित भएको देखिन्छ । विभिन्न समस्याहरूका कारण यसको सफलतापूर्वक प्रयोग गरेर शिक्षण प्रविधि मैत्री बनाउन धेरै चुनौतिहरू छन् । बालबालिकाका घरपरिवार तथापि अभिभावकहरूमा समेत सूचना प्रविधि को पहुँच नपुग्नु, Video, TV, Multimedia, Computer, को प्रयोगबाट शिक्षण गर्न सकिन्छ भन्ने आत्मविश्वास विकास गर्न नसकिनु, कम खर्चमा पनि सूचना प्रविधिको प्रयोगबाट शिक्षण गर्न सकिन्छ भन्ने

विश्वासको कमी हुनु, जस्ता कारणले यसको प्रयोगमा जटिलताहरू थपिदिएको छ । यी सबै समस्याहरूको समाधान गर्दै आगामी दिनमा काठेखोला गाउँपालिकाले निर्माण गर्ने शैक्षिक योजनाको प्रभावकारी कार्यान्वयनको माध्यमबाट यो पालिका भित्र शिक्षण सिकाइका लागि सूचना सञ्चार प्रविधिलाई महत्वबोधका साथ उपलब्धीमूलक तरिकाले प्रयोग गर्न सकिनेछ भन्ने अभिलाषाका साथ यो योजना तयार पारिएको छ

३.१२.२. शिक्षणमा सूचना प्रविधिको वर्तमान अवस्था

नेपालको संविधानले संघीय गणतन्त्रात्मक शासन व्यवस्थाको सिद्धान्तअनुरूप राष्ट्रको सामाजिक-आर्थिक रूपान्तरणका लागि आवश्यक जनशक्ति उत्पादन गर्न शिक्षालाई वैज्ञानिक, प्राविधिक, व्यवसायिक, सीपमूलक, रोजगारमूलक एवम् जनमुखी बनाउँदै सक्षम, प्रतिस्पर्धी योग्य नैतिक एवम् राष्ट्रिय हितप्रति समर्पित जनशक्ति तयार गर्ने उद्देश्य तय गरेको छ । यो उद्देश्य परिपूर्ति गर्नका लागि काठेखोला गाउँपालिकाले नयाँ शैक्षिक योजना निर्माण गरी प्रभावकारी कार्यान्वयनको माध्यमबाट प्रविधिमा पोख्त जनशक्ति उत्पादन गर्ने लक्ष्यका साथ यो योजना तर्जुमा गरेको छ । राष्ट्रिय पाठ्यक्रम प्रारूप २०७६ ले विद्यालय तहमा सूचना प्रविधिको आवश्यकता आँल्यायदै सूचना तथा सञ्चार प्रविधिलाई शिक्षण सिकाइको माध्यमको रूपमा विकास गर्ने नीति अवलम्बन गरेको छ । शिक्षाको राष्ट्रिय नीति २०७६ मा सूचना तथा सञ्चार प्रविधिलाई शिक्षा प्रणालीको अंगको रूपमा एकीकृत गर्दै विद्यालय तथा शिक्षण संस्थामा प्रविधिको पूर्वाधार विकास गर्ने र शिक्षण सिकाइ प्रक्रियालाई सूचना प्रविधिमैत्री बनाउने नीति अगाडि बढाएको छ । सूचना प्रविधि नीति २०७२ ले सूचना तथा सञ्चारका क्षेत्रमा पहुँच पुऱ्याउने नीति निर्माण गरेको छ भने शिक्षा सूचना तथा सञ्चार प्रविधि सम्बन्धी गुरुयोजना निर्माण गर्ने लगायतका व्यवस्था उक्त नीतिले गरेको छ । डिजिटल नेपालको कार्यढाँचा २०७६ ले विद्यालयमा सूचना तथा सञ्चार प्रविधि शिक्षा प्रदान गर्ने र निजीक्षेत्रको सूचना सञ्चारको सम्बन्धित क्षमता विकास गर्ने कुरा उल्लेख गरेको छ । नेपाल सरकार शिक्षामन्त्रालयले मिति २०७७/२/१८ मा जारी गरेको बैकल्पिक प्रणालीबाट विद्यार्थीको सिकाइ सहजीकरण निर्देशिका २०७७ का अनुसार बैकल्पिक प्रणाली भन्नाले कोभिड १९ वा त्यस्तै प्रकारको विपत वा महामारी जस्ता कारणले पठनपाठन गर्न कठिन भएको वा हुने अवस्था मा रेडियो, एफएम, टेलिभिजन, अनलाइन अफलाइन, परियोजना पाठहरू स्वअध्ययन, दुर तथा खुला शिक्षा लगायतका वैकल्पिक माध्यम वा पद्धतिबाट अध्ययन-अध्यापन सुचारु राख्ने विधि र प्रकृया हो भनिएको छ । वैकल्पिक प्रणालीबाट सिकाइ गर्न सूचना प्रविधिको भूमिका हुने कुरामा यसले जोडदिएको छ ।

काठेखोला गाउँपालिकाको शिक्षामा सूचना तथा प्रविधि प्रयोगको मौजूदा स्थिति पर्याप्त नरहे तापनि विद्यालयहरू सूचना प्रविधिमैत्री रूपमा विकासहुने क्रम तीव्र रूपमा अघि बढेको छ । सन् २०१५ को अन्त्य तिरबाट विश्वव्यापि रूपमा उत्पन्न भएको कोभिडको कारण विद्यालयहरूको भौतिक पठनपाठन प्रभावित भएपछि शिक्षा सिकाइको वैकल्पिक माध्यमको खोजी गर्ने सन्दर्भमा विद्यालयहरू सूचना तथा सञ्चार प्रविधिलाई विशेष प्राथमिकतामा राख्न थालेका छन् । हाल पालिकाका सबै सामुदायिक तथा संस्थागत विद्यालयहरूमा सामान्यतः सूचना तथा सञ्चार प्रणालीको पहुँच पुगेको छ । यद्यपी सञ्चार व्यवस्थापनको वर्तमान स्थिति पर्याप्त भने छैन । पालिका का ५० वटा सामुदायिक विद्यालय मध्ये १२ वटा विद्यालयहरूमा पर्याप्त कम्प्युटर सहितको कम्प्युटर प्रयोगशाला रहेको छ । १५ वटा विद्यालयहरूमा कम्प्युटर प्रयोगशाला रहे तापनि पर्याप्त कम्प्युटरहरू छैनन् भने १५ वटा विद्यालयहरूमा कम्प्युटर प्रयोगशाला नै छैन । कम्प्युटर प्रयोगशाला रहेका ३१ विद्यालयहरू मध्ये १० वटा प्रयोगशालाहरू राम्रो एवम् आधुनिक सुविधा सम्पन्न रहेका छन् । १८ वटा मध्यम किसिमका छन् भने ३ वटाको अवस्था कमजोर हेको छ । विद्युत आपूर्ति पालिकाका सबै विद्यालयहरूमा रहेको छ । ५ वटा विद्यालयहरूमा विद्युत आपूर्ति व्यवस्थापनमा सुधारको खाचो रहेको छ । त्यसैगरी सबै विद्यालयहरूमा इन्टरनेट कनेक्टिभिटीको अवस्था रहे तापनि १५ वटा विद्यालयहरूमा इन्टरनेटको भरपर्दो आपूर्ति व्यवस्था रहेको देखिँदैन ।

शिक्षणमा सूचना प्रविधिको प्रयोगका लागि काठेखोला गाउँपालिकाले सञ्चालन गरेका कार्यक्रमहरूमा प्रत्येक विद्यालयलाई सूचना प्रविधि क्षेत्रको विकासका लागि निरन्तर रूपमा आर्थिक सहयोग प्रदान गर्दै आइरहेको छ । आधारभूत तह र माध्यमिक विद्यालयहरूमा आईसीटी कार्यक्रम सञ्चालनमा ल्याएको छ । विशेषगरी लेखा शिक्षकहरूलाई आईसीटी तालिमको व्यवस्था गरेको छ । विद्यालयमा पुस्तकालय स्थापना सँगै आई.सि.टी

ल्यावको निर्माण गर्ने नीति अवलम्बन गरेकोछ । कम्प्युटर, प्रिन्टर, प्रोजेक्टर सुव्यवस्थाका लागि बजेट विनियोजन गर्ने प्रयास गरेको छ । विद्यालयले कक्षा ४ देखि कक्षा ८ सम्म कम्प्युटर विषयको पठनपाठन गराउने व्यवस्था मिलाईएको छ । काठेखोला गाउपालिकका विद्यालयहरूमा सूचना प्रविधिको अवस्था सुधारोन्मुख रहे पनि धेरै समस्या र चुनौतिहरू रहेका छन् । खास गरी वैकल्पिक शिक्षण सिकाइलाई केही विद्यालयहरूले शुरुवात गरे तापनि विभिन्न कारणहरूले यसको प्रगतिमा समस्या देखिएका छन् । त्यस्तै अन्य भौतिक सुविधाको अभाव, सबै विद्यार्थीसँग डिजिटल सामग्री नभएको, वाइफाई तथा डाटा व्यवस्थापनमा कठिनाई भएको, विद्यार्थीसँग मोबाइल सञ्चालन गर्ने सीप अभाव भएको, मोबाइल र रेडियो समेत नभएको, ऋण सेवा सहज हुन नसकेको, सूचना सञ्चार प्रविधिमा सबै विद्यार्थीहरूलाई आबद्ध गर्न नसकिएको देखिन्छ । यसको व्यवस्थापनका लागि वित्त समेत अभाव भएको हुनाले चुनौति थपिएको छ ।

समग्रमा काठेखोला गाउँपालिका भित्र सूचना तथा सञ्चार प्रविधिमा निम्न समस्या तथा चुनौतीहरू रहेका छन् ।

१. दक्ष जनशक्तिको अभाव हुनु
२. सूचन तथा प्रविधिमैत्री कक्षाकोठाको व्यवस्थापन गर्न नसक्नु
३. सूचना प्रविधि सम्बन्धिका पाठ्यक्रम पाठ्यपुस्तक तथा अन्य सामग्रीहरू उत्पादन गर्न नसकिनु
४. सूचना प्रविधिको प्रयोग गर्न शिक्षकहरूलाई तालिम प्रदान गरी सीप विकास गर्न नसक्नु
५. सूचना प्रविधिको उपयोगका लागि शिक्षकहरूले जागरूक लगनशील र आफूलाई अद्यावधिक बनाउन नसक्नु
६. सूचनाप्रविधिको क्षेत्रमा आवश्यकतानुसार लगानी न्युन हुनु
७. सूचना प्रविधीलाई विशेष प्राथमिकतामा नराख्नु

३.१२.३. शिक्षणमा सूचना प्रविधिको वर्तमान अवस्था उद्देश्यहरू

१. विद्यार्थीहरूको सिकाईलाई प्रभावकारी, समय सान्दर्भिक र गुणस्तरीय बनाउन सूचना प्रविधिको प्रयोग सबै विद्यालयमा विस्तार गर्ने
२. सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको प्रयोग गरी विद्यार्थीलाई प्रविधिमैत्री बनाई शिक्षाको गुणस्तर बृद्धि गर्ने
३. शिक्षा सेवालालाई छिटो, सजिलो र रमाइलो बनाउने
४. शैक्षिक व्यवस्थापन प्रभावकारी उपलब्धीमूलक कुशल तथा पारदर्शी बनाउने

३.१२.४. शिक्षणमा सूचना प्रविधिका लागि तय गरिएका रणनीतिहरू

१. सबै विद्यालयमा सूचना प्रविधि आधारभूतको संरचनाको व्यवस्थापन गरिनेछ
२. शिक्षकहरूको क्षमता अभिवृद्धि गर्न तालिमको व्यवस्था गरिनेछ र प्रत्येक शिक्षकलाई ल्यापटप वितरण कार्यक्रम सञ्चालन गरिनेछ
३. विद्यार्थीहरूलाई आवश्यक पर्ने डिजिटल सामग्रीहरू उपलब्ध गराइनेछ
४. कक्षा कोठालाई प्रविधिमैत्री तथा सूचना म मैत्री बनाइने छ
५. अपाङ्गता भएका बालबालिकाहरूका लागि उपयोगी हुने डिजिटल सामग्री वितरण गरिनेछ
६. आई.इ.एम.आइ.एस लाई थप व्यवस्थित गरिनेछ
७. इन्टरनेट प्रदायक संस्थाहरूसित सँग समन्वय गरी सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको पहुँच सहज बनाइनेछ

३.१२.५. शिक्षणमा सूचना प्रविधिको रणनीतिक योजनाको उपलब्धी नतिजा, क्रियाकलाप तथा लक्ष्य क) उपलब्धि

शिक्षक तथा विद्यार्थीको लागि सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको सहज पहुँच सहित शिक्षण सिकाइ क्रियाकलापमा यसको अधिकतम प्रयोग भएको हुने छ ।

ख) नतिजा

१. सबै विद्यालयमा सूचना प्रविधिको व्यवस्थापन भई शिक्षण city सहज उपलब्धीमा वृद्धि भएको हुनेछ
२. सबै विद्यार्थीहरूमा आधारभुत सञ्चार प्रविधिको सुविधामा पहुँच पुगेको हुनेछ

३. विद्यालयमा सूचना संचार प्रविधिको माध्यमबाट सुशासन कायम भएको हुनेछ
४. अनुगमन मूल्यांकन सुपरिवेक्षण सूचना सम्प्रेषणमा सुधार आएको हुनेछ
५. जनशक्ति र समयको बचत भएको हुनेछ
६. शिक्षकहरूमा सूचना प्रविधि शिक्षण क्षमता विकास भएको हुनेछ
७. विद्यार्थीहरूको सिकाइ प्रभावकारी समय सान्दर्भिक र गुणस्तरीय भएको हुनेछ
८. विद्यालय तथा कक्षाकोठाहरू सूचना सञ्चार तथा प्रविधिमैत्री भएका हुनेछन्
९. शिक्षण सहजीकरणका लागि एक शिक्षक एक ल्यापटपको व्यवस्था भएको हुनेछ

ग) प्रमुख क्रियाकलाप र लक्ष्यहरू

उल्लेखित उद्देश्यहरू हासिल गर्न निम्न बमोजिमका कार्यकलाप र भौतिक लक्ष्यहरू निर्धारण गरिएको छ :

तालिका नं : ३.१३

मुख्य कार्यकलाप तथा भौतिक लक्ष्यहरू

क्र.स.	प्रमुख क्रियाकलाप	एकाइ	भौतिक लक्ष्य(ध्रुवर्ष)					पाँच वर्षको जम्मा
			प्रथम वर्ष	दोस्रो वर्ष	तेस्रो वर्ष	चौथो वर्ष	पाँचौ वर्ष	
१	विद्यालयहरूलाई सूचना प्रणालिको व्यवस्थापनको लागि आर्थिक सहयोग उपलब्ध गराउने	विद्यालय	५०	५०	५०	५०	५०	५०
२	कम्प्युटर प्रयोगशाला नभएका विद्यालयहरूमा कम्प्युटर प्रयोगशाला स्थापना	विद्यालय	३	५	५	४	२	१९
३	सामुदायिक विद्यालयका शिक्षक-कर्मचारीहरूको लागि सूचना प्रविधिको प्रयोग सम्बन्धी आधारभूत तालिम सञ्चालन (सरकारी दरवन्दी तथा स्थानीय स्रोत)	संख्या	१५०	१५०	१५०	बाँकी सबै		सबै
४	विद्यालयहरूमा डिजिटल सिकाइ सामग्री निर्माण सम्बन्धी कार्यशाला सञ्चालन	विद्यालय	१५	१५	१०	५	५	५०
५	कम्प्युटर प्रयोगशाला अपर्याप्त रहेका विद्यालयहरूमा कम्प्युटर प्रयोगशाला सुधार कार्यक्रम सञ्चालन	विद्यालय	५	७	७	०	०	१९
६	इन्टरनेट अपर्याप्त/कमजोर रहेका विद्यालयहरूमा उच्च क्षमताको इन्टरनेट व्यवस्थापन	विद्यालय	५	६	४	०	०	१५
७	सामुदायिक सिकाइ केन्द्रहरूमा सूचना तथा प्रविधि जडान तथा क्षमता विस्तार	शिक्षक	१	३	०	०	०	४
८	विद्युतीय पुस्तकालयको स्थापना तथा क्षमता सुधार	विद्यालय	१०	१५	१५	१०	०	५०
९	सूचना प्रविधिमैत्री कक्षाकोठा निर्माण/ व्यवस्थापन	विद्यालय	२०	३०	०	०	०	५०
१०	विद्यालय सुशासन, लेखा तथा प्रशासन व्यवस्थापनमा आईसिटीको प्रयोग	विद्यालय	१५	२०	१५	०	०	५०

परिच्छेद : चार

संस्थागत संरचना र क्षमता विकास

४.१.परिचय

नेपालको वर्तमान संघीय शासन प्राणालिमा आधारित संरचनाले संघ, प्रदेश र स्थानीय तहमा अधिकार र जिम्मेवारीको बाँडफाँड गरेको छ । आधारभूत तथा माध्यमिक तहको शिक्षाको व्यवस्थापन तथा संचालनको अधिकार एकल रूपमा स्थानीय तहलाई प्रदान गरेको छ भने शिक्षालाई स्थानीय तह, प्रदेश र संघको साभ्ना अधिकार अन्तर्गत राखिएको छ । शिक्षाको समग्र व्यवस्थापनलाई तीन वटै तहको दायित्व भित्र बाँडफाँड गरिएकोले संघ, प्रदेश र स्थानीय तह बिचको समन्वय र सहकार्यमा मात्र शिक्षाको सुधार सम्भव छ । राष्ट्रिय शिक्षा नीति २०७६ ले संघ, प्रदेश र स्थानीय तहमा आवश्यक संस्थागत संयन्त्र विकास गरी संचालन गर्ने नीति अवलम्बन गरेको छ । त्यस्तै शिक्षा क्षेत्र योजना २०२१-२०३० ले संघ, प्रदेश र स्थानीय तह बिच संरचनागत सम्वन्ध विकासको आवश्यकतालाई जोड दिएको छ । ज्ञान विज्ञानको क्षेत्रमा देखिएको तीव्र गतिशिलता सँगै विकास भएका नवप्रवर्तन, अवसर र चुनौतिहरूलाई उपभोग र सामना गर्दै शिक्षा क्षेत्रका आवश्यकता र समस्याहरूलाई समाधान गर्न शिक्षा सँग सरोकार राख्ने विविध पक्ष एवम् निकायहरू सँग समन्वय एवम् सहकार्य गरी अघि बढन आवश्यक छ । संघ, प्रदेश र स्थानीय तहका शिक्षा क्षेत्र सँग सम्वद्ध सरोकारवाला निकायहरू बिचको परस्पर सम्वन्ध र सहयोगबाट नै अपेक्षित उपलब्धी हासिल गर्न सकिन्छ ।

यस योजनाले गाउँपालिका भित्र प्रारम्भिक बाल विकास तथा शिक्षा, आधारभूत र माध्यमिक शिक्षा, प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षा अनौपचारिक शिक्षा, दूर शिक्षा जस्ता विभिन्न प्रकारका शिक्षा प्रणालिको पहुँच तथा गुणस्तर वृद्धि गर्नको लागि संघ, प्रदेश र स्थानीय तहका साभ्नेदार,सम्बद्ध तथा सरोकारवाला शैक्षिक संस्था एवम् निकायहरू सँग निरन्तर समन्वयात्मक सम्वन्ध विकास मार्फत शिक्षाको सक्षमता सुधार गर्ने कुरा अघि सारेको छ । पालिका भित्रको शैक्षिक विकासमा संस्थागत संरचना विकासको आवश्यकता, चुनौति र अवसरहरू पहिचान गरी चुनौति सामना गर्दै र अवसरहरूको भरपुर उपयोग गरेर आवश्यकताहरू समाधान गर्ने कुरामा कार्यक्रमहरू केन्द्रित गरिएको छ । गाउँपालिका भित्रको औपचारिक शिक्षा , अनौपचारिक शिक्षा, प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षा, दुर तथा खुल्ला शिक्षाको पहुँच, गुणस्तर र सान्दर्भिकतामा वृद्धि गरी शिक्षालाई निरन्तर एवम् जीवनपर्यन्त बनाउन शिक्षा सँग सम्वन्धित सरकारी एवम् गैर सरकारी संघ संस्था, दातृ निकायहरू सँग निरन्तर सम्वन्ध विकास गर्ने र आवश्यकता अनुसार विभिन्न संस्थागत संरचनाहरू खडा गरी शैक्षिक क्षमता सुदृढ गर्ने कुरालाई प्राथमिकता दिइएको छ ।

४.२.वर्तमान अवस्था

नेपालको शिक्षाको संस्थागत संरचना अनुसार राष्ट्रको शिक्षाको समग्र नीति एवम् योजना निर्धारण गर्ने सर्वोच्च निकायको रूपमा संघमा शिक्षा, विज्ञान तथा प्रविधि मन्त्रालय रहेको छ । यसकै मातहतमा केन्द्रीय स्तरमा शिक्षा तथा मानवस्रोत विकास केन्द्र, पाठ्यक्रम विकास केन्द्र, शैक्षिक गुणस्तर परीक्षण केन्द्र, राष्ट्रिय परीक्षा बोर्ड र शिक्षक सेवा आयोग रहेका छन् । शिक्षा तथा मानवस्रोत विकास केन्द्रले शिक्षा मन्त्रालयबाट जारी भएका शैक्षिक नीति तथा योजनाहरूलाई कार्यान्वयनको लागि आवश्यक कार्यक्रम हरू तय गर्ने, सामग्री विकास गर्ने, आवश्यक शैक्षिक तथ्याङ्कहरू संकलन तथा प्रकाशन गर्ने, मातहतका अन्य कार्यालय तथा विद्यालयहरूको अनुगमन, विद्यालयहरूलाई प्राविधिक सहायता उपलब्ध गराउने, सहजीकरण प्रदान गर्ने लगायतका कार्यहरू गर्छ । पाठ्यक्रम विकास केन्द्रले विद्यालय तहका पाठ्यक्रम निर्माण तथा परिमार्जन गर्ने, विज्ञहरू बाट पाठ्यपुस्तक तथा पाठ्य सामग्री तयार गर्न लगाउने कार्य गर्छ । विद्यालय शिक्षाको गुणस्तर मापन गर्ने कार्य शैक्षिक गुणस्तर मापन केन्द्रले गर्छ । त्यस्तै माध्यमिक तहको अन्त्यमा लिइने परीक्षा सञ्चालन गर्न राष्ट्रिय परीक्षा बोर्ड गठन भएको छ भने शिक्षक छनौटको लागि शिक्षक सेवा आयोग रहेको छ ।

प्रदेश तहमा सामाजिक विकास मन्त्रालयबाट प्रदेश शिक्षा सञ्चालन तथा व्यवस्थापन सम्वन्धी नीति र योजनाहरू निर्माण हुने गर्छन् । सामाजिक विकास मन्त्रालयको मातहतमा प्रदेश शिक्षा निर्देशनालय, प्रदेश शिक्षा तालिम

केन्द्र रहेका छन् । जिल्ला तहमा शिक्षा विकास तथा समन्वय इकाइहरू रहेका छन् भने स्थानीय तहमा (गाउँपालिका /नगरपालिका) पालिकाको सामाजिक सेवा विभाग अन्तर्गत एकवटा शिक्षा शाखा रहेको छ । संघीय संघनाको मर्म अनुरूप संघ, प्रदेश र स्थानीय तहमा राज्य शक्तिको वाडँफाँड गरिएको छ । तर अभै पनि कतिपय प्रदेश तथा स्थानीय निकायहरू ऋाफ्नो अधिकारको प्रयोग गर्न सक्ने सामर्थ्य विकास गर्न सकेको देखिदैन । संघ, प्रदेश स्थानीय तहहरू बिच क्षेत्राधिकार एवम् जिम्मेवारी उपयोगमा र एकरूपता पाइदैन । विद्यालय शिक्षाको सञ्चालन तथा व्यवस्थापनमा संघ, प्रदेश स्थानीय तहमा ऐन, नियमावली निर्माण तथा परिमार्जन हुन नसकोकोले पुरानै ऐन, नियम अनुसार काम गर्नुपर्ने बाध्यताले समस्या पैदा गरेको छ । संघ, प्रदेश, र स्थानीय तीनवटै तहका नियामक निकायहरू बिच लम्बिय तथा क्षितित्जिय समन्वयात्मक सम्वन्ध कायम रहनु आवश्यक छ ।

४.३. उद्देश्य

यस कार्यक्रमको समग्र उद्देश्य संघ, प्रदेश र स्थानीय तहका नियामक शैक्षिक निकायहरू बिच समधुर समन्वयात्मक संयन्त्रको विकास गरी पालिका भित्रको शिक्षाको शासकीय तथा व्यवस्थापकीय क्षमता विकास गर्नु हो । साथै अन्य विशिष्टिकृत उद्देश्यहरू यस प्रकार निर्धारण गरिएको छ :

१. संघीय संरचना अनुसार शासकीय अधिकार तथा जिम्मेवारीको वाडँफाँड भए अनुरूप विद्यालय तहको शिक्षाको व्यवस्थापन तथा सञ्चालन लाई प्रभावकारी र नतिजामुखी बनाउनको लागि संघ, प्रदेश र स्थानीय तह (गाउँपालिका) बिच समन्वयात्मक अन्तर सम्वन्ध विकास गर्ने,
२. गाउँपालिका भित्रको विद्यालय शिक्षाको गुणस्तर सुधार गर्नको लागि संरचनात्मक क्षमता विकास तथा जनशक्ति परिचालन गर्ने,
३. पालिका भित्रको शिक्षाका नियामक निकाय र विद्यालयहरू बिच नियमित समन्वय संयन्त्र विकास गरी सेवा प्रवाहलाई गुणस्तरीय बनाउने,
४. शिक्षक, कर्मचारी तथा व्यवस्थापकहरूलाई कार्य सम्पादनप्रति उत्तरदायी तथा नतिजाप्रति जवाफदेही बनाउँदै विद्यालय शिक्षाका हरेक तह र क्षेत्रहरूमा समावेशिता र समताको सुनिश्चितता गर्ने,
५. शैक्षिक संस्था र ती संस्थाहरूमा काम गर्ने शिक्षक, प्रधानाध्यापक, व्यवस्थापक, कर्मचारीको क्षमता अभिवृद्धि गर्ने ।

४.४. रणनीति

उल्लेखित उद्देश्यहरू हासिल गर्न निम्न रणनीतिहरू तय गरिएको छ :

१. संघ, प्रदेश र स्थानीय तह बिच निरन्तर समन्वय कायम गरिने छ ।
२. गाउँशिक्षा समितिको भूमिकालाई विस्तार गरी विद्यालयहरूसँग निरन्तर सम्पर्क र सहकार्य गर्ने प्रणालिको अवलम्बन गरिने छ ।
३. गाउँपालिका भित्र शिक्षक सहायता प्रणालिको विकास गरिने छ ।
४. प्रधानाध्यापक तथा विद्यालय व्यवस्थापन समितिको पेशागत क्षमता सुधार गरी विद्यालयको प्रशासनिक तथा व्यवस्थापकीय प्रणालीलाई गुणस्तरीय बनाइने छ ।
५. वडा भित्रको शैक्षिक व्यवस्थापक निकायको रूपमा प्रत्येक वडाहरूमा वडा शिक्षा समिति गठन गरी जिम्मेवारी प्रदान गरिने छ ।
६. प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षा, उच्च शिक्षा, निरन्तर शिक्षा, अनौपचारिक तथा जीवनपर्यन्त सिकाइको व्यवस्थापनको लागि प्रदेश, संघ जिल्ला, जिल्ला शिक्षा तथा समन्वय इकाइ तथा समुदायसँग समन्वय गरिने छ ।
७. पालिका अन्तर्गत सामाजिक सेवा विभाग र शिक्षा शाखाको क्षमता विस्तार गरी सेवा प्रवाहलाई प्रभावकारी बनाइने छ ।

८. गाउँपालिकाको शिक्षा नियमावलीको आवश्यक संसोधन, अध्यावधिक, ऐन, निर्देशिका निर्माण गरी लागू गरिने छ ।
९. शिक्षकका पेशागत मुद्दा व्यवस्थापन, शिक्षाको गुणस्तर सुधार तथा विद्यालय व्यवस्थापन लगायतका शैक्षिक सवालहरूको समाधान गर्न पालिकाभित्र क्रियाशील शिक्षकहरूका पेशागत ट्रेड युनियन र पालिका बिच समन्वय संयन्त्र विकास गरिनेछ ।
१०. विद्यालय व्यवस्थापन समिति, शिक्षक अभिभावक संघ, गाउँ शिक्षा समिति, गाउँपालिका आदि निकायका परिवर्तित भूमिका अनुरूप विद्यालय सञ्चालन तथा व्यवस्थापन क्षमता सुदृढ गरिने छ ।
११. समावेशी शिक्षा तथा विशेष आवश्यकता भएका बालबालिकाहरूलाई गुणस्तरीय सिकाइ अवसरको व्यवस्था गर्न सम्बन्धित विद्यालयको क्षमता विकास गरिने छ ।
१२. गाउँपालिका भित्र एकै किसिमको मूल्याङ्कन तथा परीक्षा प्रणालिको प्रयोग गर्न गा.पा. स्तरमा परीक्षा व्यवस्थापन समिति गठन गरी जिम्मेवारी प्रदान गरिने छ ।
१३. विद्यालयहरूमा गठन भएका विभिन्न विभागिय तथा विद्यार्थी कल्याण समितिहरूको क्षमता विकासको अवसर प्रदान गरिने छ, साथै आवश्यकता अनुसार अन्य समितिहरू गठन एवम् विकास गरिने छ ।
१४. शिक्षा क्षेत्रको विकासमा देखिएका नविनतम् परिवर्तनहरू, चुनौति तथा समस्याहरू, समस्या समाधानका विकल्पहरू बारे एकल तथा साभ्ना दृष्टिकोण निर्माण गर्न, अनुभव र सहयोग आदान प्रदान गर्न जिल्ला भित्रका अन्य गा.पा. तथा न.पा. हरू सँग नियमित सम्पर्क र सहकार्यको लागि आवश्यक सम्बन्धको विकास गरिने छ ।

४.५. उपलब्धि, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलाप तथा लक्ष्य

क) उपलब्धि

गाउँपालिका भित्र शैक्षिक निकायहरूको संस्थागत संरचना र क्षमता सुदृढ भई औपचारिक तथा अनौपचारिक शिक्षाको गुणस्तरमा व्यापक सुधार भएको हुनेछ ।

ख) नतिजा

१. संघ, प्रदेश र स्थानीय तह बिच निरन्तर समन्वयात्मक सम्बन्धको विकास भएको हुने छ ।
२. गाउँपालिका भित्रको शिक्षाको विकास तथा व्यवस्थापनको लागि पर्याप्त मात्रामा संस्थागत तथा नीतितगत संरचना निर्माण भएको हुने छ ।
३. शिक्षक, प्रधानाध्यापक, व्यवस्थापन समिति, शिक्षक अभिभावक संघको क्षमता विकास भई विद्यालय शिक्षाको गुणस्तरमा सुधार भएको हुने छ ।
४. गाउँपालिका भित्रका प्रत्येक वडाहरूको शिक्षा प्रभावकारी रूपमा व्यवस्थापन भएको हुने छ ।
५. गाउँपालिका भित्र प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षा, उच्च शिक्षा, निरन्तर शिक्षा, अनौपचारिक तथा जीवन पर्यन्त सिकाइको व्यवस्थापनमा विभिन्न सरकारी संघ-संस्था, समुदाय तथा अन्य गैर सरकारी दातृ निकायहरूको सहयोग वृद्धि भएको हुने ।
६. गाउँपालिका भित्रका सबै किसिमका बालबालिकाहरूले समावेशिता र समतामा आधारित शिक्षाको अवसर प्राप्त गरेका हुनेछन्।

ग) प्रमुख क्रियाकलाप तथा लक्ष्य

उल्लेखित उद्देश्यहरू हासिल गर्न निम्न बमोजिमका कार्यकलाप र भौतिक लक्ष्यहरू निर्धारण गरिएको छ :

तालिका नं : ४.१

मुख्य कार्यकलाप तथा भौतिक लक्ष्यहरू

क्र.स.	प्रमुख कार्यकलापहरू	एकाइ	५ वर्षको लक्ष्य					
			प्रथम वर्ष	दोस्रो वर्ष	तेस्रो वर्ष	चौथो वर्ष	पाँचौ वर्ष	पाँच वर्षको जम्मा
१	प्रदेश र सघं सँग समन्वय	पटक	निरन्तर	निरन्तर	निरन्तर	निरन्तर	निरन्तर	निरन्तर
२	गाउँ शिक्षा समितिको बैठक वसी विद्यालय सुधार सम्वन्धि कार्ययोजना निर्माण तथा जिम्मेवारी वाडैफाँड	पटक	१	२	२	२	२	९
३	गाउँ शिक्षा समिति तथा शिक्षा शाखाबाट विद्यालय अनुगमन	पटक	२	३	४	४	४	१७
४	शिक्षक, कर्मचारी तालिम तथा प्रोत्साहन	पटक	१	१	२	२	२	८
५	प्रधानाध्यापक, विद्यालय व्यवस्थापन समिति, शिक्षक अभिभावक संघको लागि क्षमता विकास तालिम	पटक	१	१	२	२	२	८
६	गाउँपालिकाको शिक्षा ऐन तथा नियमावली निर्माण, संसोधन	पटक	१	०	०	०	०	१
७	वडा शिक्षा समिति गठन	वडा सङ्ख्या	८	-	-	-	-	८
८	प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षा, उच्च शिक्षा, अनौपचारिक शिक्षा, निरन्तर तथा जीवनपर्यन्त सिकाइ व्यवस्थापनको लागि सहयोगी तथा साभेदार संस्थाहरू सँग समन्वय संयन्त्रको विकास	संस्थाहरूको सङ्ख्या	आवश्यकता अनुसार निरन्तर	आवश्यकता अनुसार निरन्तर	आवश्यकता अनुसार निरन्तर	आवश्यकता अनुसार निरन्तर	आवश्यकता अनुसार निरन्तर	आवश्यकता अनुसार निरन्तर
९	विद्यालयहरूमा रहेका विभागीय एवम् विद्यार्थी कल्याण समितिहरूको क्षमता सुधार, अन्य थप समिति स्थापनाको अवसर प्रदान	विद्यालय	५४	५४	५४	५४	५४	५४
१०	पालिका स्तमा शैक्षिक मूल्याङ्कन तथा परीक्षा व्यवस्थापन समिति गठन	पटक	१	-	-	-	-	१
११	शिक्षकका पेशागत ट्रेड युनियन सँग शिक्षका पेशागत मुद्दा, विद्यालय सुधार लगायतका शैक्षिक सवालमा छलफल	पटक	१	१	२	२	२	८
१२	जिल्ला भित्रका अन्य पालिकाहरू सँग शैक्षिक विषयमा छलफल, अनुभव एवम् सहयोग आदान प्रदान	पालिकाको सङ्ख्या	१	३	५	८	१०	१०
१३	समावेशी शिक्षा तथा विशेष आवश्यकता भएका विद्यार्थीहरूको लागि गुणस्तरीय सिकाइको व्यवस्था गर्न विद्यालयको क्षमता विकास	विद्यालय	३०	५०	५०	५०	५०	५०
१३	शिक्षा विकास तथा समन्वय इकाइ	पटक	निरन्तर	निरन्तर	निरन्तर	निरन्तर	निरन्तर	निरन्तर

क्र.सं.	प्रमुख कार्यकलापहरू	एकाइ	५ बर्षको लक्ष्य					
			प्रथम वर्ष	दोस्रो वर्ष	तेस्रो वर्ष	चौथो वर्ष	पाँचौ वर्ष	पाँच वर्षको जम्मा
	सँगै शैक्षिक परामर्श, समन्वय							
१४	प्रधानाध्यापक सँगै कार्य सम्पादन सम्भन्धिता	प्र.अ.	५०	५०	५०	५०	५०	५०

परिच्छेद : पाँच लगानी र स्रोत व्यवस्थापन

५.१. परिचय

नेपाल सरकारले परिकल्पना गरेको “समृद्ध नेपाल र सुखी नेपाली”को सपनालाई पुरा गर्न शिक्षा क्षेत्रको विकासलाई प्राथमिकता दिनु आवश्यक छ । विकासको लागि सबै भन्दा महत्वपूर्ण खम्बाको रूपमा मानिने मानव पूँजीको पर्याप्त विकास गर्न सकेको खण्डमा मात्र राष्ट्रिय विकासका चौतर्फी ढोकाहरू खुल्न सक्ने देखिन्छ । मानव पूँजी विकासको प्रमुख पूर्वाधार विद्यालय हो । तसर्थ सरकारले बालबालिकाहरूको शिक्षालाई राष्ट्रिय प्रमुख दायित्वको रूपमा ग्रहण गरी शिक्षामा पर्याप्त लगानीको व्यवस्था गर्नु आवश्यक छ । बालबालिकाको शिक्षामा गरिएको लगानीले दीर्घकालीन रूपमा राष्ट्रिय विकासमा टेवा दिन सक्छ । सरकारले शिक्षामा लगानी गर्दा सबै बालबालिकाहरूलाई गुणस्तरीय शिक्षामा समतामूलक पहुँच कायम हुने गरी लगानीको प्रबन्ध गर्नु पर्छ । नेपालको सविधान २०७२ ले शिक्षालाई नागरिकको मौलिक अधिकारको विषय मान्दै माध्यमिक तह सम्मको शिक्षामा राज्यको दायित्व रहने व्यवस्था गरेको छ । सविधान अनुसार माध्यमिक तह सम्मको शिक्षामा पूर्ण लगानी सरकारको रहने छ । सवैधानिक व्यवस्था कार्यान्वयन गर्न अनिवार्य तथा निःशुल्क शिक्षा सम्वन्धि ऐन २०७५ जारी भई कार्यान्वयनको अवस्थामा रहेको छ । शिक्षामा लगानीको अन्तर्राष्ट्रिय अनुभव एवम् आन्तरिक आकांक्षा समेतको आधारमा सरकारले शिक्षा क्षेत्रमा लगानी क्रमशः बढाउँदै जानुपर्ने अवस्था देखिन्छ । विश्व बजारमा देखिएको उच्च प्रतिस्पर्धामा भाग लिन सक्ने मानव संसाधनको विकास सरकारको लागि आवश्यक लगानीको व्यवस्थाको लागि सरकारले लगानीका स्रोतहरूको दिगो व्यवस्थापन प्रति ध्यान दिनु पर्छ ।

संघीय व्यवस्था अनुसार देश भित्रको आधारभूत तथा माध्यमिक शिक्षा, अनौपचारिक, बैकल्पिक शिक्षा तथा आजीवन सिकाइ, सामुदायिक सिकाइ केन्द्र तथा पुस्तकालय, अभिभावक शिक्षा, खुल्ला एवम् दूर शिक्षा आदिको व्यवस्थापन तथा सञ्चालन गर्ने जिम्मेवारी स्थानीय तहलाई तोकेको छ भने समग्र शिक्षा व्यवस्थापनलाई संघ, प्रदेश र स्थानीय तहको साभ्ना विषयको रूपमा राखिएको छ । त्यसकारण शिक्षामा गर्ने लगानीको व्यवस्था संघ, प्रदेश र स्थानीय तीनै तहबाट हुने देखिन्छ । सबैधानिक रूपमा वित्तीय व्यवस्थापनका स्वरूपहरूमा सशर्त अनुदान, समानीकरण अनुदान, समपुरक अनुदान, विशेष अनुदान र आन्तरिक ऋणको व्यवस्था रहेको छ । समानीकरण अनुदान प्राकृतिक तथा वित्त आयोगको सिफारिसमा संघीय सरकारबाट स्थानीय तथा प्रदेश तहमा हस्तान्तरण हुने गर्छ । विशेष अनुदान र समपुरक अनुदान राष्ट्रिय योजना आयोगबाट हस्तान्तरण हुने गर्छ । सशर्त अनुदान सम्वन्धित मन्त्रालयबाट हस्तान्तरण हुने गर्छ । स्थानीय सरकारले संघ तथा प्रदेश सरकारबाट प्राप्त अनुदानको अलवा आन्तरिक स्रोतबाट शिक्षा बजेटको व्यवस्था गर्न सक्छ । साथै समुदाय तथा दातृ निकायहरूको स्वच्छिक सहयोग स्वीकार गरी शिक्षाको वित्तीय व्यवस्थापन गर्न सक्छ । संस्थागत विद्यालयहरू निजी लगानीमा सञ्चालित हुने हुँदा ती विद्यालयहरूको वित्तीय व्यवस्थापनको बोभ सरकारलाई पर्दैन ।

शिक्षालाई राज्यले सामाजिक वस्तुको रूपमा स्वीकार गरे सँगै शिक्षाप्रति राज्यको दायित्व बढेको छ । विद्यालय तहको शिक्षा जनताको आधारभूत आवश्यकता हो । जनताका आधारभूत आवश्यकता पुरा गर्ने जिम्मा सरकारको हो । त्यसकारण माध्यमिक तह सम्मको शिक्षामा लगानीको पूर्ण दायित्व सरकारको रहन्छ । हाल निजी रूपमा सञ्चालन विद्यालयहरू भित्र हुने शिक्षाको व्यापारलाई बन्द गरी सम्पूर्ण बालबालिकाहरूलाई माध्यमिक तह सम्मको शिक्षा सरकारले सुनिश्चित गर्नुपर्छ । हाल विद्यालय शिक्षाको लगानी संघ प्रदेश र स्थानीय सरकारबाट हुने गरेको छ । स्थानीय सरकार आफैँ स्रोत व्यवस्थापन गरी विद्यालय संचालन गर्न सक्ने अवस्थामा रहेको छैन । संघबाट हस्तान्तरणहुने बजेटलाई विद्यालय सम्म पुऱ्याइदिने शिवाय स्थानीय सरकारले विद्यालय विकासका लागि खास केही गर्न सकेको देखिदैन । संघीय सरकारले हस्तान्तरण गरेको बजेटले शिक्षक-कर्मचारीको तलव भत्ता थेग्न मात्र पुग्ने अवस्था रहेको छ । पालिकाले आन्तरिक स्रोतको खोजी गरी विद्यालयको क्षमता विकासका लागि लगानी गर्नु आवश्यक छ । पालिकाहरूले शिक्षा लाई प्राथमिकतामा राखी लगानी गर्न आवश्यक छ ।

यस योजनामा काठेखोला गाउँपालिका भित्र शिक्षाको वित्तीय व्यवस्थापनको वर्तमान अवस्था विश्लेषण गरी समस्या तथा चुनौतिहरू, सम्भाव्यता तथा अवसरहरूको पहिचान गरिएको छ । प्राप्त चुनौतिहरूको सामना

अवसरहरूको भरपुर उपायोग गर्दै समस्या समाधानका उपायहरूको खोजी गरिएको छ । शिक्षा विकासका लागि आगामी ५ वर्षको लगानीका स्रोतहरू पहिचान गरी विद्यालय सुधारका लागि लगानीको उपयुक्त विनियोजन खाका प्रस्तुत गरिएको छ ।

५.२. वर्तमान अवस्था

नेपालमा शिक्षाको लगानी व्यवस्था लाई हेर्दा विभिन्न समयमा विभिन्न किसिमबाट हुने गरेको देखिन्छ । राष्ट्रिय शिक्षा पद्धतिको योजना लागु हुन पूर्व राज्यले शिक्षाको खर्च व्यवस्थापनमा खास जिम्मेवारी बहन गर्न सकेको थिएन । केही रकम विद्यालयहरूलाई सरकारले उपलब्ध गराउँथ्यो र बाँकी विद्यालयहरूले आफैँ जुटाउनु पर्थ्यो । रा.शि.प.यो ले शिक्षाको वित्तीय व्यवस्थापनमा सरकारलाई प्रमुख जिम्मेवार बनाउन खोजेको थियो । यस पश्चात प्राथमिक शिक्षाको सम्पूर्ण खर्च, निम्न माध्यमिक तहको लागि ७५ प्रतिशत र माध्यमिक तहको लागि ५० प्रतिशत खर्च व्यवस्थापन सरकारले अनुदान मार्फत गर्ने प्रणाली लागु भयो । हाल शिक्षकको तलवभत्ता विद्यालय सञ्चालन, पाठ्यपुस्तक, छात्रवृत्ति लगायत केही विविध खर्चहरू सरकारले व्यवस्था गर्छ ।

सरकारले आम्नो वार्षिक बजेटको भण्डै १० प्रतिशतको हाराहारिमा शिक्षाको लागि बजेटिङ गर्ने गरेको देखिन्छ । आ.व. २०७८/७९ मा शिक्षाको लागि कूल बजेटको १०.५३ प्रतिशत बजेट विनियोजन गरिएको छ । जुन आ.व. २०७७/७८ मा कूल बजेटको ११.६४ प्रतिशत थियो । प्रतिशतका आधारमा अधिल्लो आ.व.मा भन्दा यस आ.व.मा ०.७१ प्रतिशतले बजेट घटेको छ । एकातर्फ सवैधानिक रूपमा माध्यमिक तह सम्मको शिक्षा निःशुल्क हुने व्यवस्था गरी सम्पूर्ण लगानी को जिम्मा सरकारको काधमा बोकाउन खोजिएको छ भने यता सरकारको शिक्षा बजेट क्रमशः घट्दै जानुले आशंका पैदा गरेको छ । नेपाल सरकारले अन्तर्राष्ट्रिय मञ्चहरूमा कुल राष्ट्रिय बजेटको २० प्रतिशत रकम शिक्षा क्षेत्रको लागि छुट्याउने प्रतिबद्धता व्यक्त गर्दै आएको भए पनि व्यवहारमा कार्यान्वयन हुन सकेको छैन । आ.व. २०६२/६३ मा कूल राष्ट्रिय बजेटको १७ प्रतिशत रकम शिक्षा क्षेत्रको लागि लगानी गरिएको थियो तर त्यस पछिका वर्षहरूमा शिक्षा क्षेत्रमा छुट्टाउने राष्ट्रिय बजेटको हिस्सा घट्दै गएको छ । न्यून वित्त व्यवस्था नेपालको शिक्षा प्रणालीको एउटा प्रमुख समस्या हो । शिक्षाको लागि आवश्यक खर्चको स्रोत व्यवस्थापनलाई हेर्दा ७० प्रतिशतको हाराहारिमा आन्तरिक स्रोतबाट र भण्डै ३० प्रतिशत विदेशी सहयोगबाट पुरा हुने गरेको देखिन्छ ।

संघीय संरचना अनुसार शिक्षाको खर्च व्यवस्थापन संघ, प्रदेश र स्थानीय तहबाट हुने व्यवस्था रहेको छ । सविधानले माध्यमिक तह सम्मको शिक्षाको व्यवस्थापन तथा सञ्चालन गर्ने अधिकार स्थानीय तहलाई प्रदान गरेको छ । तर स्थानीय तह वित्तीय साधन स्रोतको हिसावले आत्म निर्भर छैनन् । केन्द्रीय सरकारबाट प्राप्त अनुदानबाट नै विद्यालयहरू सञ्चालन गर्नुपर्ने बाध्यता रहेको छ । काठेखोला गाउँपालिकाले पनि शिक्षामा संघ ले दिएको अनुदान लाई विद्यालयहरू सम्म पुऱ्याउने बाहेक पालिकाको आन्तरिक स्रोतबाट ठूला र महत्वपूर्ण कार्यहरू सम्पन्न हुन सकेको देखिदैन । काठेखोला गा.पा.को शिक्षामा लगानीको स्थितिलाई हेर्दा आ.व. २०७८/७९ पालिकाको कूल बजेटबाट भण्डै ५४,००,००० रुपैयाँ (सशर्त बाहेक) शिक्षामा विनियोजन भएको देखिन्छ । पालिका भित्रको शिक्षा सुधार एवं व्यवस्थापनको लागि यो बजेट परिमाण पर्याप्त छैन । शिक्षाको पहुँच र गुणस्तर सुधार गर्न गाउँपालिकाले सम्भाव्य स्रोतहरूको खोजी गरी शिक्षामा लगानी वृद्धि गर्न आवश्यक छ । स्थानीय सरकार समक्ष एकातर्फ मौजूदा शिक्षा व्यवस्थाको पहुँचबाट बाहिर रहेका बालबालिकाहरूलाई शिक्षाको मूल धारमा समावेश गर्दै समावेशी एवम् समतामूलक शिक्षाको अवसर सुनिश्चित गर्नु पर्ने आवश्यकता रहेको छ भने अर्को तर्फ समयको माग र आवश्यकता सँगै विज्ञान तथा प्रविधिमा आधारित शिक्षा, व्यावसायिक तथा सीपमूलक शिक्षा, अनौपचारिक शिक्षा, खुल्ला शिक्षा, निरन्तर तथा जीवनपर्यन्त सिकाइको पहुँच विस्तार गर्नुपर्ने आवश्यकता खडा भएको छ । पुराना जीर्ण भौतिक संरचनाबाट आधुनिक गुणस्तरीय शिक्षा प्रदान गर्न सम्भवप्रायः देखिदैन । बालमैत्री, अपाङ्गमैत्री, सिकाइमैत्री, प्रविधिमैत्री भौतिक संरचनाहरूको व्यवस्थापनमा ठूलो खर्च लाग्ने देखिन्छ । शिक्षकका पेशागत माग र मुद्दाहरू सम्बोधन गर्ने दायित्व लोकतान्त्रिक सरकारको हो । विद्यालयहरूलाई आधुनिक रूपमा सुविधा सम्पन्न गराउँदै लैजानु पर्ने देखिन्छ । यी सबै कुराहरूको व्यवस्थापन गर्न गाउँपालिकाले शिक्षा बजेटलाई क्रमशः बृद्धि गर्दै जानु आवश्यक छ । संघ, प्रदेशबाट आउने अनुदानको बाटो

हेरेर बस्ने अवस्था छैन । गाउँपालिकाले शिक्षाको दीगो वित्तीय व्यवस्थापनका नयाँ स्रोतहरू खोजी गर्दै आत्मनिर्भरताको बाटोतर्फ अधि बढ्नु आवश्यक छ ।

५.३. उद्देश्य

यस कार्यक्रमको व्यापक उद्देश्य काठेखोला गाउँपालिका भित्र शिक्षाको आधुनिक व्यवस्थापनको लागि आवश्यक लगानीको उचित प्रवन्ध गर्नु हो । यस उद्देश्यलाई हासिल गर्न निर्धारण गरिएका विशिष्टिकृत अपेक्षा निम्न छन् :

१. विद्यालय शिक्षाको लागि आवश्यक वित्तीय स्रोतको खोजी गर्ने
२. विद्यालय शिक्षामा हुने खर्चलाई चुहावटमुक्त र पारदर्शी गराउने,
३. प्राथमिकताको आधारमा बजेट व्यवस्थापन गर्ने,

५.४. रणनीतिहरू

उल्लेखित उद्देश्यहरू हासिल गर्न देहायबमोजिमका रणनीतिहरू अवलम्बन गरिने छ :

१. संघ, प्रदेश तथा विभिन्न दातृ सहयोगदाताहरूसँग प्राप्त वित्तीय सहयोगको लगानी समुचित र पारदर्शी रूपमा गरिने छ ।
२. समानीकरण, समपुरक, सशर्त र विशेष अनुदानको उपयोग अवस्था र आवश्यकताको आधारमा गरिने छ ।
३. लगानी स्रोत व्यवस्थापनमा सहयोग जुटाउनको लागि विभिन्न किसिमका सरकारी, गैर सरकारी दातृ सहयोग दाताहरूसँग समन्वय कायम गरिने छ ।
४. विद्यालयहरूमा हुने वित्तीय कारोबारलाई बैकिङ प्रणालीसँग जोडी पारदर्शी बनाइने छ ।
५. वित्तीय कारोबारमा पारदर्शिता, उत्तरदायित्व, जिम्मेवारी तथा वित्तीय अनुशासन कायम गरिने छ ।
६. सेवामूलक एवम् सामाजिक दायित्वको रूपमा शिक्षा क्षेत्रमा सहयोग गर्न चाहने सहयोगदाताहरूलाई प्रोत्साहन गरिने छ ।
७. नीजी विद्यालयमा हुने लगानीलाई क्रमशः नाफामुखीबाट सेवामुखी लगानीमा परिणत गनै लगानीकर्ताहरूलाई प्रोत्साहित गरिने छ ।
८. शैक्षिक संस्थाहरूमा हुने सामाजिक लेखा प्रणालीलाई पारदर्शी बनाइने छ ।
९. विद्यालयहरूलाई आन्तरिक वित्तीय स्रोत बृद्धि गर्न प्रोत्साहन गरिने छ ।

५.५. उपलब्धि, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलाप तथा लक्ष्य

क) उपलब्धि

काठेखोला गाउँपालिका भित्र शिक्षाको लागि आवश्यक वित्तीय लगानीको उचित प्रवन्ध भई शिक्षाको गुणस्तर र पहुँचमा सुधार हुने छ ।

ख) नतिजा

१. काठेखोला गाउँपालिकाको वित्तीय व्यवस्थापनमा नयाँ स्रोतहरू पहिचान भई लगानीको आकार बढेको हुने छ ।
२. वित्तीय अनुशासनको पालना भई बजेटको परिचालन तथा वितरण पारदर्शी र प्रभावकारी भएको हुने छ ।
३. समानीकरण, समपुरक, सशर्त र विशेष अनुदानको उचित उपयोग भएको हुनेछ ।
४. विद्यालयहरू वित्तीय स्रोत व्यवस्थापनको हिसावले सक्षम भएका हुने छन् ।
५. शिक्षामा सरकारी, गैरसरकारी तथा दातृ निकायको सहयोग र सहभागितामा बृद्धि भएको हुने छ ।

ग) वित्तीय स्रोत व्यवस्थापन

योजनामा प्रस्तावित कार्यक्रमहरूको लागि कूल जम्मा २४५६३४००० लाग्ने अनुमान गरिएको छ । लागत अनुमान गर्दा मुद्रा स्फीति लाई स्थिर मानिएको छ । योजना प्रस्तावित कार्यक्रमहरूको लागि बजेटको क्षेत्रगत तथा वर्षगत विनियोजनलाई तालिका नं ५.१ मा प्रस्तुत गरिएको छ ।

तालिका नं ५.१
क्षेत्रगत तथा वर्गगत खर्चको विनियोजन

क्र.सं.	मुख्य कार्यक्रमहरू	वर्षगत लागत अनुमान								स्रोतको आँकलन			
		२०७९/८०	२०८०/८१	२०८१/८२	२०८२/८३	२०८३/८४	योजना अवधिको जम्मा	संघ/प्रदेश	स्थानीय सरकार	विद्यालय स्रोत	दाएँ सहयोग		
1	प्रारम्भिक बाल विकास र शिक्षा	१३५००००	१५७००००	२२८००००	१९०००००	२१८००००	९२८००००	४४५००००	८२००००	२०१००००	२००००००		
2	आधारभूत शिक्षा	६१०००००	६७२०००००	८०५०००००	९०४०००००	१०५१५००००	४०४२५००००	२२०४०००००	५०४५००००	४९४०००००	८४००००००		
3	माध्यमिक शिक्षा	४७९०००००	७१२०००००	६०१०००००	८९७०००००	७८००००००	३४६९०००००	५७४००००००	१४९६०००००	८०९००००००	५९०००००००		
4	उच्च शिक्षा	१२२०००००	१४४०००००	३५७५००००	५३९५००००	७०३००००००	१८६६०००००	९००००००००	६८९००००००	२३२००००००	४५००००००		
5	प्राविधिक शिक्षा तथा व्यावसायिक शिक्षा र तालिम	३५०००००	४४५०००००	२०००००००	५५५०००००	५७०००००००	१८०५०००००	१५५०००००००	१८५००००००	७०००००००	०		
6	पाठ्यक्रम र पाठ्य सामग्री	१७५०००००	१७५०००००	२०५०००००	१८००००००	२२००००००	९५५०००००	१४५००००००	२२५००००००	४५०००००००	१३५००००००		
7	शिक्षक व्यवस्थापन	४२६०००००	४३१००००००	४३००००००	४२६००००००	४०७५०००००	२१२०५००००	६६७००००००	१७८५००००००	१०२५००००००	२५०००००००		
8	विद्यालय व्यवस्थापन	३५०००००	४०००००००	२५००००००	२५००००००	२५००००००	१५०००००००	०	७५०००००००	५००००००००	२५०००००००		
9	निरन्तर शिक्षा, खुल्ला सिकाइ, अनौपचारिक शिक्षा, जीवनपर्यन्त सिकाइ र शिक्षा	२२५०००००	१८१००००००	१९१००००००	२०१००००००	२००००००००	९९८००००००	१०००००००००	३२८०००००००	०	५७००००००००		
10	गुणस्तरीय सार्वजनिक शिक्षा	४६३०००००	६६३००००००	७८३००००००	१०३३००००००	१०६३००००००	४००५००००००	२७०००००००००	६५००००००००	०	१२४००००००००		
11	शिक्षामा सहभागी प्रविधि	४९००००००	७२०००००००	५४४००००००	२८७०००००००	१०७०००००००	२१४८००००००	११४००००००००	३३८००००००००	४२००००००००	२५००००००००		
12	आर्थिक तथा सामाजिक रूपले पछि परेका वर्गको पहुँच/समावेशि शिक्षा	३३७००००००	३०७०००००००	२५७०००००००	२०७०००००००	१५७०००००००	१२६५००००००	५०००००००००	५१००००००००	५००००००००	२५००००००००		
13	संस्थागत सरचना र क्षमता विकास	११७४०००००	११८०००००००	१२८०००००००	१४००००००००	१४८०००००००	६५१४००००००	०	५०१४०००००००	१५००००००००	०		
14	अनुगमन, मूल्याङ्कन समन्वय र सहजिकरण	१०२००००००	१०२०००००००	११२०००००००	१२२०००००००	१२२०००००००	५६००००००००	०	५६००००००००	०	०		

जम्मा	३७५१४०००	४८६७००००	४८६६५०००	५७०६५०००	५७७२००००	२४९६३४०००	१०९२५००००	५७३७४०००	३९०६००००	४३९५००००
-------	----------	----------	----------	----------	----------	-----------	-----------	----------	----------	----------

घ) खर्च व्यवस्थापनको स्रोत

प्रस्तावित कार्यक्रमहरूको लागि आवश्यक खर्च व्यवस्थापनको लागि संघ तथा प्रदेश बाट प्राप्त हुने विभिन्न किसिमका अनुदानहरू (सशर्त अनुदान, समानिकरण अनुदान, समपुरक अनुदान तथा विशेष अनुदान), स्थानीय सरकारको लगानी, विद्यालय तथा क्याम्पसहरूको स्रोत र विभिन्न संघ, संस्था तथा दातृ निकायको सहयोगलाई आधार मानिएको छ । नेपाल सरकारबाट हाल प्राप्त हुँदै आइरहेको सशर्त अनुदान (तलव भत्ता) लाई विनियोजन गरिएको छैन । आगामी ५ वर्षको खर्च व्यवस्थापनको लागि आवश्यक आम्दानी अनुमानलाई तल तालिका नं ५.२ मा प्रस्तुत गरिएको छ ।

तालिका नं ५.२

आगामी ५ वर्षकोको आम्दानी आंकलन

क्र.सं	बजेटका स्रोतहरू	वर्षगत बजेट अनुमान (रु)					योजना अघिको जम्मा (रु)
		२०७९/८०	२०८०/८१	२०८१/८२	२०८२/८३	२०८३/८४	
१	नेपाल सरकारको सशर्त अनुदान	२१०३६२२५०	२२०८८०३६२५	२३१९२४३८०६	२४३५२०५९९७	२५५६९६६३०	११६२३८४२२२
२	संघ/ प्रदेश सरकार बाट प्राप्त अनुदान सहयोग	१३१०००००	२१३४००००	२०२५००००	२७२१००००	२७३४००००	१०९२५००००
३	स्थानीय सरकारको स्रोत	९८८४०००	१०८०००००	११६१००००	१२४४००००	१२६४००००	५७३७४०००
४	विद्यालय/ क्याम्पस को स्रोत	७०८००००	८०२००००	७७५५०००	७५६५०००	८६४००००	३९०६००००
५	विभिन्न संघ, संस्था लगायत दातृ निकायको सहयोग	७४५००००	८५०००००	९०५००००	९८५००००	९९०००००	४३९५००००
जम्मा		२४७८७६२५०	२६९४४०३६३	२८०५८९३८०६	३००५८४४९९७	३१३४१६६३०	१४१२०१८२१२
सशर्त अनुदान बाहेको जम्मा		३७५१४०००	४८६७००००	४८६६५०००	५७०६५०००	५७७२००००	२४९६३४०००

योजना खर्चमा सशर्त बाहेको रकम विनियोजन भएको छ ।

ङ) बजेटको क्षेत्रगत विनियोजन

योजनामा प्रस्ताव गरिएका क्षेत्रगत कार्यक्रमहरूको लागि खर्चको विनियोजनको विस्तृत विवरण तल प्रस्तुत गरिएको छ :

तालिका नं. ५.३

प्रारम्भिक बाल विकास र शिक्षाको लागि खर्च विनियोजन

१. प्रारम्भिक बाल विकास र शिक्षा		वर्षगत बजेट विनियोजन							
क्र.स.	प्रमुख कार्यकायाहरू	प्रथम वर्ष	दोस्रो वर्ष	तेस्रो वर्ष	चौथो वर्ष	पाँचौ वर्ष	षष्ठो वर्ष	सातौ वर्ष	आठौ वर्ष
१	घर ढैलो तथा भर्ना अभियान सञ्चाल	१०००००	११००००	१२००००	१३००००	१४००००	१५००००	१६००००	१७००००
२	विद्यालय/बा.वि.के. नक्साङ्कन, समायोजन तथा स्थापना	२०००००	४०००००	४०००००	१०००००	१०००००	१०००००	१०००००	१०००००
३	सहजकर्ताहरूलाई पेशागत तथा क्षमता विकास तालिम सञ्चालन	१५००००	२०००००	२५००००	३०००००	३५००००	३५००००	३५००००	३५००००
४	पाठ्यक्रम परिमार्जन/ प्रबोधिकरण	५००००	६००००	७००००	७००००	७००००	७००००	७००००	७००००
५	बालबालिकाहरूको स्वास्थ्य परीक्षण तथा भिटामिन वितरण	३०००००	३५००००	४०००००	४५००००	४५००००	४५००००	४५००००	४५००००
६	अन्तर बालविकास केन्द्र भ्रमण	५००००	६००००	७००००	७००००	७००००	७००००	७००००	७००००
७	सहजकर्ताहरूको घुमिन् बैठक	५००००	६००००	७००००	७००००	७००००	७००००	७००००	७००००
८	शैक्षिक सामग्री निर्माण तथा प्रदर्शनी	५००००	७००००	७००००	७००००	७००००	७००००	७००००	७००००
९	बालविकास केन्द्रहरूको व्यवस्थापकीय सधार	३०००००	५०००००	७०००००	७०००००	७०००००	७०००००	७०००००	७०००००
१०	अभिभावकहरू सँग सहजकर्ताहरूको अन्तर्क्रिया कार्यक्रम	१०००००	११००००	१५००००	१५००००	१५००००	१५००००	१५००००	१५००००
	जम्मा	१३५००००	१५७००००	२२२००००	२२२००००	२१९००००	२१९००००	२१९००००	२१९००००

तालिका नं. ५.४

प्रारम्भिक बाल विकास र शिक्षाको लागि खर्च विनियोजन सारांश

क्र.स.	बजेटको श्रोत	प्रथम वर्ष	दोस्रो वर्ष	तेस्रो वर्ष	चौथो वर्ष	पाँचौ वर्ष	षष्ठो वर्षको जम्मा
१	संघ/ प्रदेश सरकारको सहयोग	६५००००	७५००००	१३०००००	५०००००	९५००००	४४५००००
२	स्थानीय सरकारको सहयोग	१०००००	१३००००	१७००००	२०००००	२२००००	८२००००
३	विद्यालय स्रोत	३०००००	३४००००	४१००००	४५००००	५१००००	२०१००००
४	विभिन्न संघ, संस्था लगायत दाते निकायको सहयोग	३०००००	३५००००	४०००००	४५००००	५०००००	२००००००
	जम्मा	१३५००००	१५७००००	२२२००००	२१९००००	२१९००००	९२२०००००

तालिका नं. ५.५
आधारभूत शिक्षाको लागि खर्च विनियोजन

क्र.सं.	प्रमुख कार्यकलापहरू	वर्षान्त बजेट विनियोजन							स्रोत
		प्रथम वर्ष	दोस्रो वर्ष	तेस्रो वर्ष	चौथो वर्ष	पाँचौ वर्ष	षोडश वर्षको जम्मा		
१	आधारभूत तहको शिक्षाको लागि उमेर पुगेका तर विद्यालयको पहुँचबाट बाहिर रहेका बालबालिकाहरूको तथ्याङ्क सकलन/घरदैलो कार्यक्रम	५००००	५००००	६००००	७००००	२९००००	२९००००	विद्यालय	
३	विद्यालय नक्साङ्कन, विद्यालय समायोजन दरबन्दी अध्यावधिक तथा निर्धारण	५००००	५००००	५००००	७००००	२९००००	२९००००	स्थानीय सरकार	
४	अभिभावक शिक्षा कार्यशाला सञ्चालन	१५००००	१५००००	१७००००	२०००००	८४००००	८४००००	स्थानीय सरकार	
५	विद्यार्थीहरूको सिकाइ उपलब्धी परीक्षण	२०००००	२०००००	२५००००	२५००००	११७५०००	११७५०००	स्थानीय सरकार	
६	बालबालिकाहरूको स्वास्थ्य परीक्षण तथा भिटामिन वितरण	३०००००	५०००००	५०००००	६०००००	२६०००००	२६०००००	दातृ निकाय	
७	सूचना तथा संचार प्रविधिको प्रयोग तथा क्षमता विकास वि.व्य.स. तथा शि.अ.स. पदाधिकारीहरूको क्षमता विकास तालिम सञ्चालन	५०००००	७०००००	८०००००	१००००००	४००००००	४००००००	संघ/प्रदेश	
८		२०००००	२०००००	२५००००	३०००००	१२५००००	१२५००००	स्थानीय सरकार	
१०	विद्यालयमा मानव संसाधन सहयोग व्यवस्थापन (शिक्षक, कर्मचारी, लेखापाल, द्वारपाल, कार्यालय सहयोगी आदि)	१५०००००	१५०००००	२००००००	२००००००	२५०००००	१५०००००	संघ/प्रदेश	
११	ICT तालिम सञ्चालन	२०००००	२०००००	१०००००	१०००००	७५००००	७५००००	स्थानीय सरकार	
१२	विद्यालयमा नियमित तथा सघन अनुगमन	१०००००	१२००००	१५००००	१७००००	७४००००	७४००००	स्थानीय सरकार	
१३	विपत् , माहामारी जोखिम न्यूनीकरण तथा प्रतिकार्य योजना निर्माण र कार्यान्वयन	१०००००	१०००००	१५००००	१५००००	६०००००	६०००००	विद्यालय	
१४	विद्यालय स्वास्थ्य तथा पोषण कार्यक्रम र दिवा खाजाको प्रबन्ध	१००००००	१२०००००	१५०००००	१८०००००	७५०००००	७५०००००	संघ/प्रदेश	
१६	शैक्षिक तथा खोलकुद सामग्री वितरण	५०००००	५०००००	६०००००	६०००००	२७०००००	२७०००००	दातृ निकाय	
१७	शैक्षिक सामग्री निर्माण तथा प्रदर्शनी	३०००००	३०००००	५०००००	५०००००	२३०००००	२३०००००	विद्यालय	

१८	विद्यार्थी सत्यापन तथा विद्यालयको विवरण संकलन	१५००००	१५००००	१५००००	१५००००	१५००००	१५००००	२०००००	५४००००	संघ/प्रदेश
१९	शिक्षकहरू द्वारा अन्तर विद्यालय अवलोकन	२०००००	२०००००	२०००००	२५००००	३०००००	३०००००	३०००००	१२५००००	विद्यालय
२०	विद्यालयका खालि जग्गाहरूमा बृक्षारोपण तथा वातावरणिय सरसफाई	१०००००	१०००००	१०००००	१०००००	१०००००	१०००००	१०००००	५०००००	विद्यालय
२१	शिक्षक विद्यार्थीहरूलाई मनोसामाजिक परामर्श, योग शिविर सञ्चालन	५०००००	५०००००	५०००००	५०००००	५०००००	५०००००	५०००००	३१०००००	दातृ निकाय
	जम्मा	६१०००००	६७२००००	६७२००००	६०५००००	९०४००००	९०४००००	१०५१५०००	४०४२५०००	

तालिका नं. ५.६
आधारभूत शिक्षाको लागि खर्च विनियोजन सारांश

क्र.स.	बजेटको स्रोत	प्रथम वर्ष	दोस्रो वर्ष	तेस्रो वर्ष	चौथो वर्ष	पाँचौ वर्ष	पाँच वर्षको जम्मा
१	संघ/ प्रदेश सरकारको सहयोग	३१५००००	३५५००००	४४७००००	४९७००००	५९०००००	२२०४००००
२	स्थानीय सरकारको सहयोग	९०००००	९,२००००	९,७००००	१०,६००००	११,९५०००	५०४५०००
३	विद्यालय स्रोत	७५००००	७५००००	१०१००००	१११००००	१३२००००	४९,४००००
४	विभिन्न संघ, संस्था लगायत दातृ निकायको सहयोग	१३०००००	१५०००००	१६०००००	१९०००००	२१०००००	८४०००००
	जम्मा	६१०००००	६७२००००	६०५००००	९०४००००	१०५१५०००	४०४२५०००

तालिका नं. ५.७
माध्यमिक शिक्षाको लागि खर्च विनियोजन

क्र.स.	प्रमुख कार्यकलापहरू	वर्षगत बजेट विनियोजन (रु)					स्रोत
		प्रथम वर्ष	दोस्रो वर्ष	तेस्रो वर्ष	चौथो वर्ष	पाँच वर्षको जम्मा	
१	आधारभूत तहको शिक्षा उत्तीर्ण गरेका एवं विद्यालयको पहुँचबाट बाहिर रहेका बालबालिकाहरूको तथ्याङ्क संकलन गर्ने तथा माध्यमिक तहमा भर्नाको लागि प्रोत्साहन गर्ने	१०००००	१०००००	१०००००	१५००००	६०००००	विद्यालय

२	विद्यालय नक्साङ्कन, विद्यालय समायोजन दरबन्दी अध्यावधिक तथा निर्धारण र समायोजन	२०००००	२०००००	२०००००	२०००००	२०००००	२५००००	११०००००	स्थानीय सरकार
४	आधारभूत पेशागत तालिम प्राप्त शिक्षकहरूको लागि STEAM मा आधारित तालिम	३०००००	३०००००	३०००००	३०००००	३०००००	१५००००	१२०००००	संघ/प्रदेश
५	नमूना तथा प्राविधिक विद्यालयहरूको क्षमता अध्ययन गरी विज्ञान, प्रविधि र व्यावसायिक सीप, कम्प्युटर विज्ञान जस्ता विषयहरू सञ्चालन गर्नको लागि आधार निर्माण	१०००००	१०००००	१०००००	१०००००	५०००००	१००००००	२५०००००	स्थानीय सरकार
७	अभिभावक शिक्षा तथा सचेतना कार्यक्रम सञ्चालन	३०००००	३०००००	३०००००	३०००००	४०००००	४०००००	१९०००००	स्थानीय सरकार
८	विद्यार्थीहरूको सिकाइ उपलब्धी परीक्षण	३०००००	३०००००	३०००००	३०००००	४०००००	४०००००	१७०००००	स्थानीय सरकार
९	कक्षा ११-१२ मा विषय थप	०	१०००००	०	०	०	१५००००	२५००००	विद्यालय
११	शिक्षक विद्यार्थीहरूको स्वास्थ्य परीक्षण, किशोरीहरूको लागि फोलेिक एसिड तथा आइरन लगायतका भिटामिहरू वितरण	५०००००	५०००००	५०००००	५०००००	५०००००	५०००००	३१०००००	दात्त निकाय
१२	किशोरी आत्म रक्षा तालिम	३०००००	३०००००	३०००००	३०००००	३५००००	४०००००	१७०००००	दात्त निकाय
१३	सूचना तथा संचार प्रविधिको प्रयोग तथा क्षमता विकास (Website, School management software, Smart TV, CC Camera, Computer आदि व्यवस्थापन सहयोग)	२०००००	३०००००	३०००००	३०००००	५०००००	५०००००	२००००००	स्थानीय सरकार
१४	वि.व्य.स. तथा शि.अ.स. पदाधिकारीहरूको क्षमता विकास तालिम सञ्चालन	१०००००	१३००००	१५००००	१२००००	१०००००	१०००००	६०००००	स्थानीय सरकार
१६	EMIS, ICT तालिम सञ्चालन	१०००००	१०००००	१०००००	११००००	११००००	११००००	५२०००००	स्थानीय सरकार
१७	विद्यालयहरूको सघन अनुगमन	२०००००	२०००००	२०००००	२५००००	२५००००	२५००००	९२०००००	स्थानीय सरकार
१८	विपत्, माहामारी जोखिम न्यूनीकरण तथा प्रतिकार्य योजना निर्माण र कार्यान्वयन	२५००००	२५००००	२५००००	२५००००	२५००००	२५००००	१२५००००	स्थानीय सरकार
१९	विद्यालयहरूमा जङ्ग फूड नियन्त्रण, पोषणयुक्त दिवा खाजाको लागि शिक्षक, विद्यार्थी तथा अभिभावक बीच परामर्श सञ्चालन,	१०००००	१०००००	१०००००	१२००००	१२००००	१२००००	५४०००००	विद्यालय
२०	विद्यालयहरूलाई शैक्षिक तथा खोलकुद सामग्री वितरण सञ्चालन,	२०००००	२०००००	२०००००	२५००००	२५००००	२५००००	११०००००	दात्त निकाय
२१	नीजी विद्यालयहरूलाई नियमन	४००००	४००००	४००००	५००००	५००००	५००००	२२०००००	स्थानीय सरकार

२२	शैक्षिक सामग्री निर्माण तथा प्रदर्शन	५०००००	५०००००	५०००००	५०००००	६०००००	२७०००००	विद्यालय
२३	विद्यार्थी स्थापन तथा विद्यालयको विवरण संकलन	१०००००	१०००००	१०००००	१०००००	१२०००००	५४०००००	संघ/प्रदेश
२४	शिक्षकहरू द्वारा अन्तर विद्यालय अवलोकन	३०००००	४०००००	५०००००	५०००००	५५०००००	२२५०००००	विद्यालय
२५	विद्यालयका खालि जग्गाहरूमा बृक्षारोपण तथा वातावरणिय सरसफाई	१०००००	१०००००	१०००००	१०००००	१००००००	५००००००	विद्यालय
२६	शिक्षक विद्यार्थीहरूलाई मनोसामाजिक परामर्श, नैतिक आध्यात्मिक प्रशिक्षण, योग शिविर सञ्चालन	५०००००	५०००००	५०००००	७०००००	८००००००	३५०००००	स्थानीय सरकार
२७	व्यावसायिक प्रयोगशाला निर्माण	०	२००००००	२००००००	२००००००	२००००००	४००००००	संघ/प्रदेश
	जम्मा	४७९००००	७१२००००	६०१००००	६०१००००	७८०००००	३४६९००००	

तालिका नं. ५.८
माध्यमिक शिक्षाको लागि खर्च विनियोजन सारांश

क्र.सं.	बजेटको स्रोत	प्रथम वर्ष	दोस्रो वर्ष	तेस्रो वर्ष	चौथो वर्ष	पाँचौ वर्ष	पाँच वर्षको जम्मा
१	संघ/ प्रदेश सरकारको सहयोग	४०००००	२४०००००	४०००००	२२७००००	२७००००	५७४००००
२	स्थानीय सरकारको सहयोग	२०४००००	२१७००००	२९१००००	३६८००००	४१६००००	१४९६००००
३	विद्यालय स्रोत	१३५००००	१५५००००	१५५००००	१७२००००	१९२००००	८०९००००
४	विभिन्न संघ, संस्था लगायत दातृ निकायको सहयोग	१००००००	१००००००	११५००००	१३०००००	१४५००००	५९९००००
	जम्मा	४७९००००	७१२००००	६०१००००	८९७००००	७८०००००	३४६९००००

तालिका नं. ५.५
उच्च शिक्षाको लागि खर्च विनियोजन

क्र.स.	प्रमुख कार्यकारणहरू	वर्षगत बजेट विनियोजन (रु)						स्रोत
		प्रथम वर्ष	दोस्रो वर्ष	तेस्रो वर्ष	चौथो वर्ष	पाँचौ वर्ष	षष्ठो वर्षको जम्मा	
१	गाउँपालिका भित्र रहेका माध्यमिक तह उर्तिर्ण, उच्च शिक्षा पढन योग्य विद्यार्थीहरूको लगत संकलन तथा भर्ना अभियान सञ्चालन	२००००	२००००	२५०००	२५०००	३००००	१२००००	क्याम्पस
२	प्रदेश सरकार, संघीय सरकार, विश्वविद्यालय अनुदान आयोग तथा अन्य दातृ निकायहरूसँग सहयोगको लागि समन्वय, आर्थिक स्रोत संकलन अभियान सञ्चालन	१०००००	१०००००	१५००००	१५००००	२०००००	७०००००	क्याम्पस
३	गाउँपालिका बाट क्याम्पसहरूलाई भौतिक पूर्वाधार विकास अनुदान प्रदान	१०००००००	१२००००००	१२००००००	१५००००००	१५००००००	६४००००००	स्थानीय सरकार
४	संकाय तथा, विषयहरू थप	०	०	५०००००	५०००००	५०००००	१५०००००	क्याम्पस
५	सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको विकास/ सुधार	५००००	५००००	१०००००	१०००००	१५००००	४५००००	दातृ निकाय
६	ध्यात्रवृत्तिको व्यवस्था	५००००	७००००	१०००००	१२००००	१५००००	४९००००	स्थानीय सरकार
७	शिक्षक / कर्मचारी व्यवस्थापन	०	०	१५०००००	३००००००	४५०००००	९००००००	संघ / प्रदेश (विश्व विद्यालय अनुदान आयोग)
	जम्मा	१२२००००	१४४००००	३५७५०००	५३९५०००	७०३००००	१८६६००००	

तालिका नं. ५.१०
उच्च शिक्षाको लागि खर्च विनियोजन सारांश

क्र.स.	बजेटको स्रोत	प्रथम वर्ष	दोस्रो वर्ष	तेस्रो वर्ष	चौथो वर्ष	पाँचौ वर्ष	पाँच वर्षको जम्मा
१	संघ/ प्रदेश सरकारको सहयोग	०	०	१५०००००	३००००००	४५०००००	९००००००
२	स्थानीय सरकारको सहयोग	१०५०००००	१२७०००००	१३००००००	१६२०००००	१६५०००००	६८९०००००
३	क्याम्पस स्रोत	१२०००००	१२०००००	६७५००००	६७५००००	७३०००००	२३२०००००
४	विभिन्न संघ, संस्था लगायत दातृ निकायको सहयोग	५०००००	५०००००	१००००००	१००००००	१५०००००	४५०००००
	जम्मा	१२२०००००	१४४०००००	३५७५००००	५३९५००००	७०३०००००	१८६६०००००

तालिका नं. ५.११
प्राविधिक शिक्षा र व्यावसायिक तालिमको लागि खर्च विनियोजन

५. प्राविधिक शिक्षा तथा व्यावसायिक तालिम

क्र.स.	प्रमुख कार्यकलापहरू	वर्षगत बजेट विनियोजन (रु)						स्रोत
		प्रथम वर्ष	दोस्रो वर्ष	तेस्रो वर्ष	चौथो वर्ष	पाँचौ वर्ष	पाँच वर्षको जम्मा	
१	माध्यमिक विद्यालयमा प्राविधिक धार सञ्चालन	०	२०००००००	१५००००००	३०००००००	५०००००००	११५००००००	संघ/प्रदेश
२	प्राविधिक शिक्षा तथा व्यावसायिक तालिमको विकासको लागि प्रदेश सरकार, संघीय सरकार, तथा अन्य दातृ निकायहरूसँग सहयोगको लागि समन्वय, आर्थिक स्रोत सकलन अभियान सञ्चालन	१००००००	१०००००००	१५००००००	१५००००००	२०००००००	७०००००००	विद्यालय
३	प्राविधिक शिक्षा पढने विद्यार्थीहरूको लागि लक्षित छात्रवृत्ति प्रदान	२५०००००	३०००००००	३५००००००	४०००००००	४५००००००	१७५००००००	स्थानीय सरकार

४	माध्यमिक विद्यालयमा व्यावसायिक सीप विकास प्रयोगशाला स्थापना	०	२००००००	०	२००००००	०	४००००००	४००००००	४००००००	संघ / प्रदेश
५	प्राविधिक शिक्षा सञ्चालनको लागि विद्यालय तथा क्याम्पसको सम्भाव्यता अध्ययन	०	५००००	०	०	५००००	५००००	५००००	१०००००	स्थानीय सरकार
	जम्मा	३५००००	४४५००००	२००००००	५५५००००	५७०००००	१८०५००००	१८०५००००		

तालिका नं. ५.१२
प्राविधिक शिक्षा र व्यावसायिक तालिमको लागि खर्च सारांश

क्र.स.	बजेटको स्रोत	प्रथम वर्ष	दोस्रो वर्ष	तेस्रो वर्ष	चौथो वर्ष	पाँचौ वर्ष	पाँच वर्षको जम्मा
१	संघ / प्रदेश सरकारको सहयोग	०	४००००००	१५०००००	५००००००	५००००००	१५५०००००
२	स्थानीय सरकारको सहयोग	२५००००	३५००००	३५००००	४०००००	५०००००	१८५००००
३	विद्यालय स्रोत	१०००००	१०००००	१५००००	१५००००	२०००००	७०००००
४	विभिन्न संघ, संस्था लगायत दातृ निकायको सहयोग	०	०	०	०	०	०
	जम्मा	३५००००	४४५००००	२००००००	५५५००००	५७०००००	१८०५००००

तालिका नं. ५.१३
पाठ्यक्रम र पाठ्यसामग्रीको लागि खर्च विनियोजन

६. पाठ्यक्रम र पाठ्य सामग्री

क्र.स.	प्रमुख कार्यकलापहरू	वर्षगत बजेट विनियोजन (रु)					स्रोत
		प्रथम वर्ष	दोस्रो वर्ष	तेस्रो वर्ष	चौथो वर्ष	पाँचौ वर्ष	
१	नयाँ पाठ्यक्रम कार्यान्वयन सम्बन्धी शिक्षकहरूलाई अभिमुखिकरण कार्यक्रम सञ्चालन	५००००	५००००	५००००	५००००	५००००	संघ / प्रदेश
२	स्थानीय पाठ्यक्रम तथा पाठ्य सामग्री निर्माण कार्यशाला गाठि सञ्चालन	५००००	५००००	५००००	५००००	५००००	स्थानीय सरकार

३	प्रदेश सरकार तथा संघीय सरकार सँग पाठ्यक्रम कार्यन्वयनको लागि समन्वय, अन्तरक्रिया	५००००	५००००	५००००	५००००	०	०	१५००००	स्थानीय सरकार
४	शिक्षकहरूलाई विज्ञान, प्राविधिक विषय, अङ्ग्रेजी, कला र गणित विषयको शिक्षण सीप विकास सम्बन्धि तालिमको व्यवस्था	३०००००	३०००००	३०००००	३०००००	१५०००००	१५०००००	१२००००००	संघ/प्रदेश
५	स्थानीय पाठ्यक्रम तथा पाठ्य सामग्री निर्माण, विकास एवं कार्यान्वयन,	५०००००	५०००००	५०००००	५०००००	२०००००	१००००००	१६०००००	स्थानीय सरकार
६	पाठ्यक्रम विकास केन्द्र द्वारा विकास गरिएका आवश्यक सामग्रीहरू संकलन गरी सबै विद्यार्थिहरूको सहज पहुँच पुग्ने गरी पुस्तकालयमा राख्ने	५०००००	५०००००	१००००००	१००००००	१००००००	१५००००००	४५००००००	विद्यालय
७	शिक्षक निर्देशिका तथा पाठ्यक्रम प्रबोधिकरण	५०००००	५०००००	५०००००	५०००००	५०००००	५०००००	२५०००००	स्थानीय सरकार
८	शारीरिक, मानसिक तथा मनोवैज्ञानिक क्षमता फरक भएका विद्यार्थीहरूका लागि अनुकूल हुने किसिमका पाठ्य सामग्री, शिक्षण विधि, सामग्री र मूल्याङ्कन तरिका विकास र प्रयोग	२५०००००	२५०००००	२५०००००	२५०००००	३००००००	३००००००	१३५०००००	दात्त निकाय
जम्मा		१७५०००००	१७५०००००	२०५०००००	१८००००००	२२००००००	२२००००००	९५५०००००	

तालिका नं. ५.१४
पाठ्यक्रम र पाठ्यसामग्रीको लागि खर्च सारांश

क्र.सं.	बजेटको श्रोत	प्रथम वर्ष	दोस्रो वर्ष	तेस्रो वर्ष	चौथो वर्ष	पाँचौ वर्ष	पाँच वर्षको जम्मा
१	संघ/ प्रदेश सरकारको सहयोग	३५०००००	३५०००००	३५०००००	२००००००	२००००००	१४५०००००
२	स्थानीय सरकारको सहयोग	६५०००००	६५०००००	४५०००००	३००००००	२००००००	२२५०००००
३	विद्यालय स्रोत	५००००००	५००००००	१०००००००	१५००००००	१५००००००	४५००००००
४	विभिन्न संघ, संस्था लगायत दात्त निकायको सहयोग	२५००००००	२५००००००	२५००००००	३०००००००	३०००००००	१३५००००००
जम्मा		१७५००००००	१७५००००००	२०५००००००	१८०००००००	२२०००००००	९५५००००००

तालिका नं. ३.१३
शिक्षक व्यवस्थापन र विकासको लागि खर्च विनियोजन

क्र.स.	शिक्षक व्यवस्थापन र विकास	वर्षान्त बजेट विनियोजन (रु)							स्रोत
		प्रथम वर्ष	दोस्रो वर्ष	तेस्रो वर्ष	चौथो वर्ष	पाँचौ वर्ष	पाँच वर्षको जम्मा		
१	प्र.अ./शिक्षकका लागि पेशागत क्षमता विकास तालिम सञ्चालन	३०००००	३५००००	२८००००	२०००००	२५००००	१३८००००	संघ/प्रदेश	
२	शिक्षकका पेशागत ट्रेड युनियन सँग परामर्श	१००००	१००००	१५०००	१५०००	१५०००	६५०००	स्थानीय सरकार	
३	नतिजामा आधारित शिक्षक प्रोत्साहन (शिक्षक सम्मान तथा पुरस्कृत)	५००००	५००००	८००००	१०००००	१०००००	३८००००	स्थानीय सरकार	
४	शिक्षण पेशामा नब प्रवेशी शिक्षकहरूलाई सेवा प्रवेश विशेष तालिम सञ्चालन	५००००	५००००	५००००	७००००	७००००	२९००००	संघ/प्रदेश	
५	स्वैच्छिक अवकास चाहने शिक्षकको लागि गोल्डेन हेनसेकको व्यवस्था	१००००००	१००००००	१००००००	१००००००	१००००००	५००००००	संघ/प्रदेश	
६	मन्टेसवरी तालिम	२५००००	२५००००	२५००००	२५००००	०	१००००००	स्थानीय सरकार	
७	पालिका स्तरमा परिक्षाको नतिजा विश्लेषण गर्ने	५००००	५००००	७५०००	७५०००	९००००	३४००००	स्थानीय सरकार	
८	प्र.अ./तथा शिक्षकको सूचकमा आधारित कार्यसम्पादन मूल्याङ्कन	५००००	५००००	५००००	५००००	५००००	२५००००	विद्यालय	
९	शिक्षकलाई शैक्षिक अनुसन्धान प्रति प्रोत्साहन गर्ने	५०००००	५०००००	५०००००	५०००००	५०००००	२५०००००	दातृ निकाय	
१०	असल अभ्यास सिकाइको लागि शैक्षिक भ्रमणको व्यवस्था	२००००००	२००००००	२००००००	२००००००	२००००००	१०००००००	विद्यालय, स्थानीय सरकार	
	जम्मा	४२६००००	४३१००००	४३०००००	४२६००००	४०७५०००	२१२०५०००		

तालिका नं. ५.१६
शिक्षक व्यवस्थापन र विकासको लागि खर्च सारांश

क्र.स.	बजेटको स्रोत	प्रथम वर्ष	दोस्रो वर्ष	तेस्रो वर्ष	चौथो वर्ष	पाँचौ वर्ष	पाँच वर्षको जम्मा
१	सघ/ प्रदेश सरकारको सहयोग	१३५००००	१४०००००	१३३००००	१२७००००	१३२००००	६६७००००
२	स्थानीय सरकारको सहयोग	३६००००	३६००००	४२००००	४४००००	२०५०००	१७८५०००
३	विद्यालय स्रोत	२०५००००	२०५००००	२०५००००	२०५००००	२०५००००	१०२५००००
४	विभिन्न संघ, संस्था लगायत दातृ निकायको सहयोग	५०००००	५०००००	५०००००	५०००००	५०००००	२५०००००
	जम्मा	४२६००००	४३१००००	४३०००००	४२६००००	४०७५०००	२१२०५०००

तालिका नं. ५.१७
विद्यालय व्यवस्थापनको लागि खर्च विनियोजन

क्र.स.	प्रमुख कार्यकलापहरू	वर्षगत बजेट विनियोजन					स्रोत	
		प्रथम वर्ष	दोस्रो वर्ष	तेस्रो वर्ष	चौथो वर्ष	पाँचौ वर्ष		पाँच वर्षको जम्मा
१	विद्यालयका लेखापाल, लेखा समितिका सदस्यहरूको लागि लेखा सम्बन्धी तालिम सञ्चालन	१०००००	१५००००	०	०	०	२५००००	स्थानीय सरकार
२	विद्यालय सुधार योजना निर्माण, अध्यावधिक तथा कायान्वयन	१०००००	१०००००	१०००००	१०००००	१०००००	५०००००	विद्यालय
३	आर्थिक रूपमा कमजोर विद्यालयहरूको वित्तीय व्यवस्थापनको लागि सहयोग स्रोतको खोजि	५००००	५००००	५००००	५००००	५००००	२५००००	दातृ निकायको
४	विद्यालयहरूको कार्यसम्पादन परीक्षण तथा विद्यालय स्तरीकरण	१०००००	१०००००	१०००००	१०००००	१०००००	५०००००	स्थानीय सरकार
	जम्मा	३५०००००	४००००००	२५०००००	२५०००००	२५०००००	१५०००००	

तालिका नं. ३.१८

विद्यालय व्यवस्थापनको लागि खर्च सारांश

क्र.स.	बजेटको स्रोत	प्रथम वर्ष	दोस्रो वर्ष	तेस्रो वर्ष	चौथो वर्ष	पाँचौ वर्ष	पाँच वर्षको जम्मा
१	संघ/ प्रदेश सरकारको सहयोग	०	०	०	०	०	०
२	स्थानीय सरकारको सहयोग	२०००००	२५००००	१०००००	१०००००	१०००००	७५००००
३	विद्यालय स्रोत	१०००००	१०००००	१०००००	१०००००	१०००००	५०००००
४	विविन्न संघ, संस्था लगायत दातृ निकायको सहयोग	५००००	५००००	५००००	५००००	५००००	२५००००
	जम्मा	३५००००	४०००००	२५००००	२५००००	२५००००	१५०००००

तालिका नं. ३.१९

निरन्तर शिक्षा, खुल्ला सिकाइ, अनौपचारिक शिक्षा, जीवनपर्यन्त सिकाइ र शिक्षाको लागि खर्च विनियोजन

५. निरन्तर शिक्षा, खुल्ला सिकाइ, अनौपचारिक शिक्षा, जीवनपर्यन्त सिकाइ र शिक्षा

क्र.स.	प्रमुख कार्यकलापहरू	वर्षगत बजेट विनियोजन						पाँच वर्षको जम्मा	स्रोत
		प्रथम वर्ष	दोस्रो वर्ष	तेस्रो वर्ष	चौथो वर्ष	पाँचौ वर्ष	पाँच वर्षको जम्मा		
१	औपचारिक शिक्षाबाट बञ्चित व्यक्तिहरूको तथ्याङ्क संकलन गर्ने	४००००	४००००	४००००	४००००	४००००	२०००००	स्थानीय सरकार	
२	सामुदायिक सिकाइ केन्द्रहरूको क्षमता तथा गुणस्तर सुधारको लागि अनुदान प्रदान गर्ने	१०००००	१०००००	१०००००	२०००००	२०००००	७०००००	स्थानीय सरकार	
३	वडाहरूमा सामुदायिक सिकाइ केन्द्रको विकासको आवश्यकता पहिचानको लागि सर्वेक्षण गर्ने	१००००	२००००	२००००	२००००	१००००	८००००	स्थानीय सरकार	
४	सामुदायिक सिकाइ केन्द्रहरू स्थापना	२०००००	२०००००	२०००००	२०००००	२०००००	१००००००	संघ/प्रदेश	
५	गाउँपालिका भित्र आम सञ्चार माध्यमहरू (रेडियो, मोबाइल, टेलिभिजन, इन्टरनेट आदि) को पहुँच र प्रभावकारीता पहिचान र थप विकासको लागि समन्वय	५०००००	५०००००	५०००००	५०००००	५०००००	३००००००	दातृ निकाय	
६	सिकाइमा सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको प्रयोगलाई प्रोत्साहन (रेडियो, मोबाइल, टेलिभिजन, इन्टरनेट, अनलाइन तथा आफलाइन डिजिटल सामग्री)	१००००००	१००००००	१००००००	१००००००	१००००००	५००००००	दातृ निकाय	

७	पौढ, जेष्ठ नागरिक, पेशामा संलग्न व्यक्तिहरूका लागि निरन्तर सिकाइ वातावरण सृजना गर्ने	२०००००	२०००००	२०००००	२०००००	२०००००	२०००००	१००००००	स्थानीय सरकार
८	धार्मिक एवं गुरुकुल शिक्षा संचालन, व्यवस्थापन तथा क्षमता सुधारको लागि अनुदान उपलब्ध गराउने	२०००००	२०००००	३०००००	३०००००	३०००००	३०००००	१३०००००	स्थानीय सरकार
	जम्मा	२२५००००	१८१००००	१९१००००	२०१००००	२०१००००	२००००००	९९८००००	

तालिका नं. ५.२०

निरन्तर शिक्षा, खुल्ला सिकाइ, अनौपचारिक शिक्षा, जीवनपर्यन्त सिकाइ र शिक्षाको लागि खर्च सारांश

क्र.स.	बजेटको स्रोत	प्रथम वर्ष	दोस्रो वर्ष	तेस्रो वर्ष	चौथो वर्ष	पाँचौ वर्ष	पाँच वर्षको जम्मा
१	संघ/ प्रदेश सरकारको सहयोग	२०००००	२०००००	२०००००	२०००००	२०००००	१००००००
२	स्थानीय सरकारको सहयोग	५५००००	५६००००	६६००००	७६००००	७५००००	३२८००००
३	विद्यालय स्रोत	०	०	०	०	०	०
४	विभिन्न संघ, संस्था लगायत दातृ निकायको सहयोग	१५०००००	१०५००००	१०५००००	१०५००००	१०५००००	५७०००००
	जम्मा	२२५००००	१८१००००	१९१००००	२०१००००	२००००००	९९८००००

तालिका नं. ५.२१

गुणस्तरीय सार्वजनिक शिक्षाको लागि खर्च विनियोजन

क्र.स.	प्रमुख कार्यकारणहरू	वर्षगत बजेट विनियोजन (रु)					पाँच वर्षको जम्मा	स्रोत
		प्रथम वर्ष	दोस्रो वर्ष	तेस्रो वर्ष	चौथो वर्ष	पाँचौ वर्ष		
१	विद्यालय तथा सामुदायिक सिकाइ केन्द्रहरूको भौतिक, शैक्षिक तथा व्यवस्थापकीय पक्षको मूल्याङ्कन	५००००	५००००	५००००	५००००	५००००	२५००००	स्थानीय सरकार
२	विद्यालयको भौतिक निर्माण, मर्मत एवं स्वलिक्करण	२००००००	२००००००	२००००००	३००००००	३००००००	१२००००००	संघ/ प्रदेश

३	विद्यालयलाई शान्त र सुरक्षित क्षेत्रको रूपमा विकास गर्न सरोकारवाला हरू सँग परामर्श/अन्तर्क्रिया	५००००	५००००	५००००	५००००	५००००	५००००	५००००	५००००	५००००	स्थानीय सरकार
४	पालिक अर्न्तगत शिक्षा तथा खेलकुद शाखामा शैक्षिक गुणास्तर मापन तथा परीक्षा समिति गठन	१००००	१००००	१००००	१००००	१००००	१००००	१००००	१००००	१००००	स्थानीय सरकार
५	पालिका स्तरीय विषयगत समितिहरू गठन	२००००	२००००	२००००	२००००	२००००	२००००	२००००	२००००	१०००००	स्थानीय सरकार
६	विद्यालयहरूलाई आवश्यक शैक्षणिक सामग्रीहरू,सन्दर्भ सामग्रीहरू,पुस्तकालय सामग्रीहरू, विज्ञान प्रयोगशालाका सामग्रीहरू , सूचना प्रविधि सम्बन्धी सामग्रीहरू विरतण	१००००००	१५०००००	१२०००००	१२०००००	१२०००००	१२०००००	१२०००००	०	४९००००००	दात् निकाय
७	द्युम्ती नर्सिङ सेवा प्रदान	५०००००	१००००००	१५०००००	१५०००००	२००००००	२५०००००	२५०००००	२५०००००	७५०००००	दात् निकाय
८	विद्यालय उद्यम कार्यक्रम सञ्चालन	१००००००	२००००००	३००००००	४००००००	५००००००	६००००००	७००००००	८००००००	९५००००००	सघ/प्रदेश
	जम्मा	४६३०००००	६६३०००००	७८३०००००	९०३३०००००	१०३३०००००	१०३३०००००	१०३३०००००	१०६३०००००	४००५०००००	

तालिका नं. ५.२२

गुणस्तरीय सार्वजनिक शिक्षाको लागि खर्च सारांश

क्र.स.	बजेटको स्रोत	प्रथम वर्ष	दोस्रो वर्ष	तेस्रो वर्ष	चौथो वर्ष	पाँचौ वर्ष	पाँच वर्षको जम्मा
१	सघ/ प्रदेश सरकारको सहयोग	३००००००	४००००००	५००००००	७००००००	८००००००	२७०००००००
२	स्थानीय सरकारको सहयोग	१३०००००	१३०००००	१३०००००	१३०००००	१३०००००	६५०००००
३	विद्यालय स्रोत	०	०	०	०	०	०
४	विभिन्न सघ, संस्था लगायत दात् निकायको सहयोग	१५००००००	२५००००००	२७००००००	३२००००००	२५००००००	१२४००००००
	जम्मा	४६३०००००	६६३०००००	७८३०००००	१०३३०००००	१०६३०००००	४००५०००००

तालिका नं. ५.२३

आर्थिक तथा सामाजिक रूपले पछि परेका वर्गको पहुँच/समावेशी शिक्षाको लागि खर्च विनियोजन

११. आर्थिक तथा सामाजिक रूपले पछि परेका वर्गहरूको पहुँच/ समावेशी शिक्षा

क्र.सं.	प्रमुख क्रियाकलाप काठेखोला भित्र	वर्षगत बजेट विनियोजन (रु)						पाँच बर्गको जम्मा	स्रोत
		प्रथम वर्ष	दोस्रो वर्ष	तेस्रो वर्ष	चौथो वर्ष	पाँचौ वर्ष	पाँचौ वर्ष		
१	शिक्षाको मूल प्रवाह वाहिर रहेका सबै बालबालिकाहरूको तथ्याङ्क संकलन, विश्लेषण र अभिलेखिकरण	१००००	१००००	१००००	१००००	१००००	१००००	५००००	विद्यालय
२	अपाङ्गमैत्री भौतिक संरचना व्यवस्थापन	२००००००	१५०००००	१००००००	५००००००	५००००००	०	५००००००	संघ/प्रदेश
३	लक्षित वर्गका लागि छात्रवृत्ति वितरण	५०००००	५०००००	५०००००	५०००००	५०००००	५०००००	२५०००००	दातृ निकाय
४	सबै प्रकारका विभेदको अन्त्यका लागी समुदायमा सचेतनामूलक कार्यक्रम सञ्चालन	५०००००	१००००००	१००००००	१००००००	१००००००	१००००००	४५०००००	स्थानीय सरकार
५	जेन्डर फोकल शिक्षक र गुनासो सुनुवाई समिती तथा पालिकामा गुनासो सुनाई अधिकारीको व्यवस्था	६००००	६००००	६००००	६००००	६००००	६००००	३०००००	स्थानीय सरकार
जम्मा		३३७००००	३०७००००	२५७००००	२०७००००	१५७००००	१५७००००	१२६५००००	

तालिका नं. ५.२४

आर्थिक तथा सामाजिक रूपले पछि परेका वर्गको पहुँच/समावेशी शिक्षाको लागि खर्च सारांश

क्र.सं.	बजेटको स्रोत	प्रथम वर्ष	दोस्रो वर्ष	तेस्रो वर्ष	चौथो वर्ष	पाँचौ वर्ष	पाँच बर्गको जम्मा
१	संघ/ प्रदेश सरकारको सहयोग	२००००००	१५०००००	१००००००	५००००००	०	५००००००
२	स्थानीय सरकारको सहयोग	५६०००००	१०६०००००	१०६०००००	१०६०००००	१०६०००००	५१००००००
३	विद्यालय स्रोत	१०००००	१०००००	१०००००	१०००००	१०००००	५००००००
४	विभिन्न संघ, संस्था लगायत दातृ निकायको सहयोग	५००००००	५००००००	५००००००	५००००००	५००००००	२५००००००
जम्मा		३३७०००००	३०७०००००	२५७०००००	२०७०००००	१५७०००००	१२६५०००००

ताालका नं. ५.२५
शिक्षामा सूचना प्रविधि व्यवस्थापनको लागि खर्च विनियोजन

१२. शिक्षामा सूचना प्रविधि

क्र.सं.	प्रमुख क्रियाकलाप	वर्षगत बजेट विनियोजन (रु)						पौच वर्षको जम्मा	स्रोत
		प्रथम वर्ष	दोस्रो वर्ष	तेस्रो वर्ष	चौथो वर्ष	पाँचौ वर्ष	पौच वर्ष		
१	कम्प्युटर प्रयोगशाला नभएका विद्यालयहरूमा कम्प्युटर प्रयोगशाला स्थापना	१५०००००	२५०००००	२५०००००	२००००००	१००००००	१००००००	९५०००००	संघ/ प्रदेश
२	शिक्षक-कर्मचारीहरूको लागि सूचना प्रविधिको प्रयोग सम्बन्धि आधारभूत तालिम सञ्चालन (सरकारी दरवन्दी तथा स्थानीय स्रोत)	५०००००	५०००००	५०००००	३०००००	०	०	१८०००००	स्थानीय सरकार
३	विद्यालयहरूमा डिजिटल सिकाइ सामग्री निर्माण सम्बन्धि कार्यशाला सञ्चालन	१०००००	१०००००	९००००	७००००	७००००	७००००	४३०००००	स्थानीय सरकार
४	कम्प्युटर प्रयोगशाला अपर्याप्त रहेका विद्यालयहरूमा कम्प्युटर प्रयोगशाला सुधार कार्यक्रम सञ्चालन	५०००००	७०००००	७०००००	०	०	०	१९०००००	संघ/ प्रदेश
५	इन्टरनेट सुविधा अपर्याप्त/कमजोर रहेका विद्यालयहरूमा उच्च क्षमताको इन्टरनेट व्यवस्थापन	२५०००००	३००००००	४००००००	०	०	०	९५०००००	स्थानीय सरकार
६	सामुदायिक सिकाइ केन्द्रहरूमा सूचना तथा प्रविधि जडान तथा क्षमता विस्तार	५०००००	१५०००००	०	०	०	०	२००००००	स्थानीय सरकार
७	विद्युतीय पुस्तकालयको स्थापना तथा क्षमता सुधार	५००००००	७५०००००	७५०००००	५००००००	०	०	२५००००००	दात् निकाय
८	सूचना प्रविधिमैत्री कक्षाकोठा निर्माण/ व्यवस्थापन	१०००००००	१५००००००	०	०	०	०	२५००००००	विद्यालय
९	विद्यालय सुशासन, लेखा तथा प्रशासन व्यवस्थापनमा आईसिटिको प्रयोग	५००००००	७००००००	५००००००	०	०	०	१७००००००	विद्यालय
जम्मा		४९००००००	७२००००००	५४४०००००	२८७०००००	१०७०००००	१०७०००००	२९४८०००००	

तालिका नं. ३.२६
शिक्षामा सूचना प्रविधि व्यवस्थापनको लागि खर्च सारांश

क्र.सं.	बजेटको स्रोत	प्रथम वर्ष	दोस्रो वर्ष	तेस्रो वर्ष	चौथो वर्ष	पाँचौ वर्ष	पाँच वर्षको जम्मा
१	सघ/ प्रदेश सरकारको सहयोग	२००००००	३२०००००	३२०००००	२००००००	१००००००	११४०००००
२	स्थानीय सरकारको सहयोग	९०००००	१०५००००	९९००००	३७००००	७००००	३३८००००
३	विद्यालय स्रोत	१५०००००	२२०००००	५०००००	०	०	४२०००००
४	विभिन्न संघ, संस्था लगायत दातृ निकायको सहयोग	५०००००	७५००००	७५००००	५०००००	०	२५०००००
	जम्मा	४९०००००	७२०००००	५४४००००	२८७००००	१०७००००	२१४८००००

तालिका नं. ३.२७
संस्थागत संरचना र क्षमता विकासको लागि खर्च विनियोजन

१३. संस्थागत संरचना र क्षमता विकास

क्र.सं.	प्रमुख कार्यकालापरर	वर्षगत बजेट विनियोजन (रु)						स्रोत
		प्रथम वर्ष	दोस्रो वर्ष	तेस्रो वर्ष	चौथो वर्ष	पाँचौ वर्ष	पाँच वर्षको जम्मा	
१	प्रदेश र सघ सँग समन्वय	५००००	५००००	५००००	५००००	५००००	२५००००	स्थानीय सरकार
२	गाउँ शिक्षा समितिको बैठक वसी विद्यालय सुधार सम्बन्धि कार्ययोजना निर्माण तथा जिम्मेवारी वाईफाँड	२००००	२००००	२००००	२००००	२००००	१०००००	स्थानीय सरकार
३	गाउँ शिक्षा समिति तथा शिक्षा शाखाबाट विद्यालय अनुगमन	५००००	७००००	९००००	९००००	९००००	३९००००	स्थानीय सरकार
४	शिक्षक, कर्मचारी प्रोत्साहन	५०००००	५०००००	५०००००	५०००००	५०००००	२५०००००	स्थानीय सरकार
५	गाउँपालिकाको शिक्षा ऐन तथा नियमावली निर्माण, संसाधन	४००००	०	०	०	०	४००००	स्थानीय सरकार
६	वडा शिक्षा समिति गठन	८००००	०	०	०	०	८००००	स्थानीय सरकार

७	प्राथमिक तथा व्यावसायिक शिक्षा, उच्च शिक्षा, अनौपचारिक शिक्षा, निरन्तर तथा जीवनपर्यन्त सिकाइ व्यवस्थापनको लागि सहयोगी तथा साम्नेदार संस्थाहरू सँग समन्वय संयन्त्रको विकास	१०००००	१०००००	१०००००	१०००००	१०००००	५०००००	स्थानीय सरकार
८	विद्यालयहरूमा रहेका विभागिय एवं विद्यार्थी कल्याण समितिहरूको क्षमता सुधार, अन्य थप समिति स्थापना	३०००००	३०००००	३०००००	३०००००	३०००००	१५०००००	विद्यालय
९	पालिका स्तमा शैक्षिक मूल्याङ्कन तथा परीक्षा व्यवस्थापन समिति गठन	१००००	०	०	०	०	१००००	स्थानीय सरकार
१०	जिल्ला भित्रका अन्य पालिकाहरू सँग शैक्षिक विषयमा छलफल, अनुभव एवं सहयोग आदान प्रदान	४०००	१२००००	२०००००	३२००००	४०००००	१०४४०००	स्थानीय सरकार
११	शिक्षा विकास तथा समन्वय इकाइ सँग शैक्षिक परामर्श, समन्वय	२००००	२००००	२०००००	२०००००	२०००००	१००००००	स्थानीय सरकार
	जम्मा	११७४०००	११८००००	१२८००००	१४०००००	१४८००००	६५१४०००	

तालिका नं. ५.२८
संस्थागत संरचना र क्षमता विकासको लागि खर्च सारांश

क्र.स.	बजेटको श्रोत	प्रथम वर्ष	दोस्रो वर्ष	तेस्रो वर्ष	चौथो वर्ष	पाँचौ वर्ष	पाँच वर्षको जम्मा
१	संघ / प्रदेश सरकारको सहयोग	०	०	०	०	०	०
२	स्थानीय सरकारको सहयोग	८७४०००	८८००००	९८००००	११०००००	११८००००	५०१४०००
३	विद्यालय श्रोत	३०००००	३०००००	३०००००	३०००००	३०००००	१५०००००
४	विभिन्न संघ, संस्था लगायत दातृ निकायको सहयोग	०	०	०	०	०	०
	जम्मा	११७४०००	११८००००	१२८००००	१४०००००	१४८००००	६५१४०००

तालिका नं. ५.२५
संस्थागत संरचना र क्षमता विकासको लागि खर्च विनियोजन

१४. योजना कार्यान्वयन, अनुगमन तथा मूल्याङ्कन

क्र.सं.	प्रमुख कार्यकलापहरू	वर्षगत बजेट विनियोजन (रु)						स्रोत
		प्रथम वर्ष	दोस्रो वर्ष	तेस्रो वर्ष	चौथो वर्ष	पाँचौ वर्ष	षोडश वर्षको जम्मा	
१	कार्यान्वयन संयन्त्र निर्माण	२०००००	२०००००	२०००००	३०००००	३०००००	१२०००००	स्थानीय सरकार
२	संयन्त्र परिचालन	३००००००	३०००००	३५००००	३५००००	३५००००	१६५००००	स्थानीय सरकार
३	समन्वय तथा सहजिकरण	२०००००	२०००००	२५००००	२५००००	२५००००	११५००००	स्थानीय सरकार
४	अनुगमन तथा मूल्याङ्कन	३००००००	३०००००	३०००००	३०००००	३०००००	१५०००००	स्थानीय सरकार
	जम्मा	१०२०००००	१०२०००००	११२०००००	१२२०००००	१२२०००००	५६००००००	

परिच्छेद : छ

कार्यान्वयन, अनुगमन तथा मूल्याङ्कन, समन्वय र सहजीकरण

६.१. योजनाको कार्यान्वयन

६.१.१. परिचय

योजनाको सफलता यसको कार्यान्वयन सँग जोडिएको हुन्छ । संरचनात्मक रूपमा जति सुन्दर भए पनि कार्यान्वयन पक्ष कमजोर रहेमा योजनाको कुनै अर्थ हुदैन । योजनामा अपेक्षा गरिएका विभिन्न किसिमका लक्ष्य तथा उद्देश्य हासिल गर्न प्रस्तावित रणनीतिक कार्यकलापहरूको व्यावहारिक प्रयोजनलाई प्रमुख ध्यान दिनुपर्छ । कार्यान्वयनको चरण योजना प्रक्रियाको एकदमै महत्वपूर्ण र सेवेदनशिल चरण हो । योजनामा उपलब्धि, रणनीति, समस्या, चुनौतिहरू, सामर्थ्य (साधनस्रोत), जनशक्ति, कार्यान्वयन अवधि, यी सबैकुराहरू प्रायः अनुमानित नै हुन्छन् । यी अनुमानहरूलाई वस्तु निष्ठ रूपमा के कति उपयोग गर्न सकिन्छ भन्ने कुरा योजनाको कार्यान्वयन सँग सम्बन्धित छ । योजनाको कार्यान्वयन साभ्ना दायित्व हो । एकल पक्षबाट यसको कार्यान्वयन सम्भव छैन । सरकारी स्तरमा निर्माण हुने योजनामा सरकार, निजी क्षेत्र, समुदाय, गैर सरकारी क्षेत्र, दातृ निकाय सबैको सक्रियता र सकारात्मक सहयोगबाट मात्र कार्यान्वयन प्रभावकारी हुन सक्छ । तसर्थ योजनाको व्यावहारिक कार्यान्वयनको लागि प्रभावकारी संयन्त्रको विकास गर्न आवश्यक छ । योजनाको कार्यान्वयनको क्रममा थुप्रै चुनौति तथा अवसरहरू आउने गर्छन् । प्राप्त अवसरहरूको भरपुर एवम् उचित उपयोग तथा चुनौतिहरूको सामना गर्दै लक्षित गन्तव्य तर्फ अघि बढ्न सक्नु नै योजनाको सफलता हो ।

योजनाको कार्यान्वयन व्यापक क्षेत्र सँग सम्बन्धित छ । योजनाको प्रभावकारी कार्यान्वयनको लागि नीतिगत, सैद्धान्तिक, सामाजिक, आर्थिक, भौगोलिक, मनोवैज्ञानिक आदि पक्षहरू समेटेर व्यावहारिक संयन्त्र निर्माण गर्नु आवश्यक हुन्छ । सूचकहरूको पहिचान, नीति तथा सिद्धान्तहरूको छनौट, सरोकारवाला निकायहरूको भूमिका निर्धारण, स्रोत व्यवस्थापन, समय सीमा निर्धारण, जोखिम न्यूनीकरण व्यवस्था जस्ता कुराहरू योजना कार्यान्वयन संयन्त्रका मुख्य अङ्ग हुन । योजनाको कार्यान्वयन नियम तथा सिद्धान्त संगत हुनु पर्छ । सविधान, ऐन नियमको परिधि भित्र रहेर योजनाको कार्यान्वयन गर्नु पर्छ । योजना निर्माण प्रयोग भएका नितिगत तथा सैद्धान्तिक आधार भन्दा बाहिर गएर योजनाको कार्यान्वयन हुन सक्दैन ।

यस योजना स्थानीय सरकार (काठेखोला गाउँपालिका) ले निर्माण गरेको शैक्षिक योजना भएकोले यसको कार्यान्वयन क्षेत्र काठेखोला गाउँपालिका हुनेछ । अर्थात काठेखोला गाउँपालिका भित्रका ८ वटा वडाहरूमा यो योजना लागू हुने छ । यस योजनाको कार्यान्वयनको लागि स्थानीय सरकारको अतिरिक्त संघ, प्रदेश, स्थानीय समुदाय, शिक्षक, विद्यार्थीहरू, अभिभावक, स्थानीय शिक्षाविद्, विषय विज्ञ, अन्य सरकारी तथा गैर सरकारी संघ संस्था, दातृ संघ संस्था आदिको सहयोग र संलग्नता रहने छ ।

६.१.२. कार्यान्वयन संयन्त्रको प्रयोग

क) नीतिगत एवम् सैद्धान्तिक संयन्त्रको प्रयोग

यस योजनाको कार्यान्वयन विभिन्न पूर्व स्थापित नीतिगत व्यवस्था तथा सिद्धान्तहरूको मातहतमा रहेर हुने छ । नेपालको सविधान २०७२ ले शिक्षा व्यवस्था गरेको अनिवार्य तथा निःशुल्क शिक्षा सम्बन्धी व्यवस्था अनुसार योजनाका नीति तथा कार्यक्रमहरू परिलक्षित हुनेछन् । स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन २०७४ ले स्थानीय तहलाई तोकेको क्षेत्राधिकार भित्र रहेर योजनाको कार्यान्वयन हुनेछ । योजना निर्माणमा शिक्षा ऐन २०२८, शिक्षा नियमावली २०५५, काठेखोला गा.पा.को शिक्षा नियमावली लाई मार्ग निर्देशक सिद्धान्तको रूपमा स्वीकार गरिएको छ । तसर्थ योजनाको कार्यान्वयन यसै मातहतमा हुने छ । त्यसैगरी राष्ट्रिय शिक्षा नीति २०७६, राष्ट्रिय पाठ्यक्रम प्रारूप २०७६, पन्ध्रौ योजना (आ.व. २०७६/७७-२०८०/८१), शिक्षा क्षेत्रको योजना (२०२१-२०३०) हरूले निर्दिष्ट गरेको गन्तव्य लाई योजनाले आत्मसात गरेकोले कार्यान्वयनको चरणमा यी कुराहरूलाई आधारभूत रूपमा अगिकार गरिने छ । योजनामा प्रस्तावित कार्यक्रमहरू अनिवार्य तथा निःशुल्क

शिक्षा सम्वन्धि ऐन २०७५, अनिवार्य तथा निःशुल्क शिक्षा नियमावली २०७७ ले निर्धारण गरेको नीतिगत प्रावधानको मातहतमा रहेर कार्यान्वयन हुनेछन् । योजनामा प्रस्तावित निरन्तर शिक्षा, खुल्ला सिकाइ, अनौपचारिक शिक्षा, जीवनपर्यन्त सिकाई र शिक्षा सम्वन्धि कार्यक्रमहरू कार्यान्वय अनौपचारिक शिक्षा नीति २०६३, समावेशी शिक्षा नीति २०७३, खुल्ला तथा दूर शिक्षा सम्वन्धी निर्देशिका २०६३ अनुसार हुनेछन् । विपद तथा संकटपूर्ण अवस्थामा सिकाइ निरन्तरताको लागि तय भएका कार्यक्रमहरू विद्यार्थी सिकाइ सहजीकरण निर्देशिका २०७७ बमोजिम सञ्चालन हुनेछन् । शिक्षकको पेशागत क्षमता विकास सम्वन्धी कार्यक्रमहरू शिक्षक तालिम नीति २०६९ ले निर्दिष्ट गरेका प्रावधान अन्तर्गत रहेर गरिने छ । यस योजना कार्यान्वयनको क्रममा सार्वजनिक खरिद ऐन २०६३ र सार्वजनिक खरिद नियमावली २०६४ लगायत अन्य आवश्यक ऐन, नियम तथा सिद्धान्तहरूको भरपुर उपयोग गरिने छ ।

ख) संस्थागत संयन्त्रको प्रयोग

यस योजना कार्यान्वयनमा विभिन्न संघ संस्था, व्यक्ति तथा समुदायको महत्त्वपूर्ण सहयोग तथा सहभागिता रहने छ । संघीय स्तरमा शिक्षा विज्ञान तथा प्रविधि मन्त्रालय, शिक्षा तथा मानवस्रोत विकास केन्द्र, पाठ्यक्रम विकास केन्द्र, शिक्षक सेवा आयोग, शैक्षिक गुणस्तर मापन केन्द्र, राष्ट्रिय परीक्षा बोर्ड तथा त्रिभुवन विश्वविद्यालय सँग समन्वय रहने छ । विभिन्न स्थानीय शैक्षिक नीति तथा नियमावली निर्माणमा शिक्षा मन्त्रालय द्वारा निर्देशित संघीय शिक्षा ऐन तथा नियमावलीको सहायता लिइने छ । त्यस्तै सशर्त अनुदान तथा विशेष अनुदान सहयोगको लागि शिक्षा, विज्ञान तथा प्रविधि मन्त्रालय सँग समन्वय कायम गरिने छ । विद्यालयहरूमा आवश्यक शिक्षक तथा कर्मचारीहरूको व्यवस्थापन, दरवन्दी मिलान तथा पुर्ण वितरणको लागि शिक्षा, विज्ञान तथा प्रविधि मन्त्रालय र शिक्षा तथा मानव स्रोत विकास केन्द्र सँग समन्वय कायम गरिने छ । प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षा, निरन्तर शिक्षा, खुल्ला सिकाइ, अनौपचारिक शिक्षा, जीवनपर्यन्त सिकाई र शिक्षा सम्वन्धी कार्यक्रमहरू कार्यान्वयको लागि आवश्यक नीतिगत तथा प्राधिक सहयोगको लागि शिक्षा, विज्ञान तथा प्राविधिक मन्त्रालय र शिक्षा तथा मानवस्रोत विकास केन्द्र सँग हातेमालो गरिने छ । कक्षा १ देखि १२ सम्म नयाँ पाठ्यक्रम लागु गर्न, स्थानीय पाठ्यक्रम तथा पाठ्य सामग्री तयारीको लागि आवश्यक आधार प्राप्त गर्न आवश्यकता अनुसार पाठ्यक्रम विकासकेन्द्रको सहायता लिइने छ । आधारभूत तथा माध्यमिक तहमा शैक्षिक गुणस्तर मापनको लागि शैक्षिक गुणस्तर मापन केन्द्रसँग निरन्तर समन्वय तथा सहकार्य गरिने छ । बोर्ड माध्यमिक तहको अन्त्यमा लिइने परीक्षालाई व्यवस्थित रूपमा सञ्चालन गर्न राष्ट्रिय परीक्षा बोर्डसँग समन्वय कायम गरिने छ । शिक्षक सेवा आयोग सँगको समन्वयमा स्थायी शिक्षक नियुक्ति, अध्यापन अनुमतिको व्यवस्था, शिक्षक कार्यसम्पादन मूल्याङ्कन सम्वन्धि कार्यहरू सञ्चालन गरिने छ । गाउँपालिका भित्र संचालित उच्च शिक्षा प्रदायक क्याम्पसहरूको स्तर बृद्धि गर्न तथा संकाय र विषय थप गर्न त्रिभुवन विश्वविद्यालय (डिन कार्यालय) सँग समन्वय गरिने छ । क्याम्पसहरूको लागि आर्थिक तथा प्राविधिक सहयोग जुटाउन विश्वविद्यालय अनुदान आयोगसँग सम्पर्क सम्वन्ध विस्तार गरिने छ ।

योजनाको कार्यान्वयनको लागि गण्डकी प्रदेश अर्न्तगत सामाजिक विकास मन्त्रालय, प्रदेश शिक्षा निर्देशनालय, प्रदेश तालिम केन्द्र सँग क्रियात्मक सम्वन्ध स्थापित गरिने छ । विभिन्न किसिमका नीतिगत मार्ग निर्देशन तथा अनुदान सहयोगको लागि प्रदेश स्थित सामाजिक विकास मन्त्रालय सँग समन्वय गरिने छ । शिक्षक, कर्मचारी तथा व्यवस्थापकहरूको लागि क्षमता विकास तालिम सञ्चालन गर्न प्रदेश तालिम केन्द्रको सहायता लिइने छ । यस योजनामा प्रस्तावित कार्यक्रमहरूको कार्यान्वयनको लागि जिल्ला स्तरमा जिल्ला शिक्षा तथा समन्वय इकाइ सँग सहयोगको लागि निरन्तर सम्पर्क संयन्त्र विस्तार गरिने छ ।

योजना कार्यान्वयनको प्रमुख लक्षित क्षेत्र काठेखोला गाउँपालिका हो । त्यसकारण योजनाको कार्यान्वयनमा काठेखोला गाउँपालिका भित्र सञ्चालित शैक्षिक संस्था र ती संस्थाहरूसँग सरोकार राख्ने व्यक्ति तथा निकायहरू यस योजना कार्यान्वयनका साभेदार संस्थाहरू हुन । योजनाको कार्यान्वयनमा गाउँपालिका अर्न्तगत सामाजिक सेवा समिति प्रमुख नेतृत्वदायी तथा नियन्त्रणकारी निकायको रूपमा रहने छ । आवश्यक नीतिगत तथा वित्तीय व्यवस्थापन गर्ने कार्य यही समिति मार्फत हुने छ । यसको मातहतमा गाउँ शिक्षा समिति

तथा शिक्षा शाखा समन्वयकारी संयन्त्रको रूपमा रहने छन् । विद्यालयहरू योजना कार्यान्वयनका आधारभूत इकाइहरू हुन् । प्रधानाध्यापक, शिक्षकहरू, विद्यालय व्यवस्थापन समिति, शिक्षक अभिभावक संघ, अभिभावक तथा विद्यार्थीहरू मुख्य योजनाका मुख्य पात्रहरू हुनेछन् । प्रस्तावित कार्यक्रमहरूलाई व्यवहारमा उतार्ने काम यिनै पात्रहरूबाट हुनेछ । सिंगो समुदाय तथा अन्य सहयोगी संघ संस्थाहरूले आ-आमनो ठाँउबाट सहयोग गर्ने छन् ।

६.२. अनुगमन तथा मूल्याङ्कन

६.२. १ परिचय

योजना प्रक्रियामा अनुगमन तथा मूल्याङ्कन महत्वपूर्ण पक्ष हो । योजनाले अपेक्षा गरेका उपलब्धिहरू के कति मात्रमा हासिल भए भनेर नाप्ने माध्यम मूल्याङ्कन हो । योजना कार्यान्वयनको चरणमा प्रवेश गरिसके पछि आधिकारिक निकायबाट यसको नियमित र निरन्तर अनुगमन गरी मूल्याङ्कन गर्न आवश्यक हुन्छ । अनुगमन तथा मूल्याङ्कनबाट साधन स्रोतको प्रयोगको अवस्था, समय अनुसार कार्य सम्पादनको स्थिति, लक्षित परिमाणात्मक सूचकहरूको स्थिति, साधन स्रोतको पर्याप्तता आदि बारे जानकारी प्राप्त हुन्छ । योजनाको कार्यान्वयनको सन्दर्भमा उत्पन्न समस्या तथा चुनौतिहरू पहिचान गरी समाधानका उपयुक्त विकल्पहरू छनौट एवम् प्रयोग गर्नको लागि पनि योजनाको नियमित अनुगमन तथा मूल्याङ्कनको आवश्यकता पर्छ । योजनको अनुगमन तथा मूल्याङ्कनले योजनामा देखिएका कमीकमजोरीहरू हटाउनको लागि आवश्यक पृष्ठपोषण प्रदान गर्छ ।

नेपालमा योजना कार्यान्वयनको अनुगमन तथा मूल्याङ्कन गर्न केन्द्रीय स्तर देखि स्थानीय स्तर सम्म विभिन्न संस्थागत तथा संरचनागत व्यवस्था गरिएको छ । केन्द्रीय स्तरमा महालेखा परीक्षकको कार्यालय, प्रधानमन्त्री तथा मन्त्री परिषदको कार्यालय, राष्ट्रिय योजना आयोग, अर्थ मन्त्रालय, राष्ट्रिय सतर्कता केन्द्र, महालेखा नियन्त्रणको कार्यालय, मन्त्रालयगत तथा विभागगत रूपमा अनुगमन तथा मूल्याङ्कन महाशाखा जस्ता संथागत संयन्त्रको विकास गरिएको छ । प्रादेशिक तहमा विभिन्न मन्त्रालय तथा विभागहरूमा अनुगमन तथा मूल्याङ्कन शाखा रहेका हुन्छन् । त्यसै गरी जिल्ला तहमा जि.प्र.का., जिल्ला समन्वय समितिको कार्यालय आदि संस्थाहरूले सरकारी योजनाको अनुगमन तथा मूल्याङ्कन गर्छन् । स्थानीय तहमा सम्बन्धित गा.पा. तथा न.पा. बाट योजनाको अनुगमन तथा मूल्याङ्कन हुने गर्छ ।

नेपालमा सरकारी स्तरमा निर्माण भएका विकास योजना र नीति तथा कार्यक्रमहरूको नियमित अनुगमन तथा मूल्याङ्कनको लागि विभिन्न किसिमको संरचनागत संयन्त्र विकास गरिएको छ । राष्ट्रिय स्तरमा राष्ट्रिय विकास समस्या समाधान समिति, राष्ट्रिय विकास समस्या समाधान उपसमिति, मन्त्रालय स्तरीय समस्या समाधान समिति, मन्त्रालय स्तरीय समस्या समाधान उपसमिति, सुशासन ऐन २०६४ अनुसार केन्द्रमा मुख्य सचिव, क्षेत्रमा क्षेत्रीय प्रशासक र जिल्लामा प्र.जि.अ को संयोजकत्वमा अनुगमन तथा मूल्याङ्कन समितिको व्यवस्था गरिएको छ । स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन २०७४ ले सम्बन्धित स्थानीय तहको उपप्रमुख वा उपाध्यक्षलाई स्थानीय योजना तथा कार्यक्रमको अनुगमन तथा सुपरीवेक्षण गरी प्रतिवेदन तयार गरी पालिकाको बैठकमा पेश गर्ने जिम्मेवारी तोकिएको छ । त्यसै गरी वडा भित्र कार्यान्वयन हुने योजनाको अनुगमन गर्ने जिम्मेवारी वडा अध्यक्षलाई तोकिएको छ । यस योजनाको कार्यान्वयन पक्षको नियमित र निरन्तर अनुगमन तथा मूल्याङ्कन गरी प्रतिवेदन निर्माण गर्ने गरी आवश्यक संयन्त्रको विकास गरिएको छ ।

६.२. २ संस्थागत संरचनाको विकास तथा प्रयोग

योजनाको अनुगमन तथा मूल्याङ्कनको लागि संस्थागत संयन्त्रको रूपमा गाउँपालिकाको कार्यालयको भूमिका प्रमुख रहने छ । गाउँपालिका अर्न्तगत उपाध्यक्षको नेतृत्वमा रहेको अनुगमन समितिले योजनाको आवधिक रूपमा अनुगमन तथा मूल्याङ्कन गरी पालिकाको बैठकमा प्रतिवेदन पेश गर्ने छ । योजनाको नियमित एवम् निरन्तर अनुगमन तथा मूल्याङ्कन गरी आवश्यक पृष्ठपोषण प्रदान गर्ने अन्य निकायहरूमा स्थानीय शिक्षा तथा खेलकूद शाखा, पालिका मातहतको सामाजिक समिति, गाउँ शिक्षा समिति हरू रहने छन् । यी निकायहरूले गाउँपालिका भित्र योजनाको समष्टिगत कार्यान्वयनको अवस्थाको अनुगमन तथा मूल्याङ्कन गर्ने छन् । वडा भित्र

योजनाको कार्यान्वयन पक्षको अनुगमन तथा मूल्याङ्कन गर्ने दायित्व वडा कार्यालयको हुने छ । ट वटा वडाभित्र वडा अध्यक्षको नेतृत्वमा मूल्याङ्कन संयन्त्र रहने छ ।

६.३. समन्वय तथा सहजीकरण

यस योजनाको कार्यान्वयनमा सहजीकरण तथा समन्वयको लागि स्थानीय शिक्षा तथा खेलकुद शाखा समन्वयकारी निकायको भूमिकामा रहने छ । संघ, प्रदेश तथा स्थानीय तहका विभिन्न निकायहरूसँग निरन्तर समन्वय, सहकार्य र सहयोग आदान प्रदान गर्न स्थानीय शिक्षा अधिकृतको नेतृत्वमा योजना समन्वय तथा सहजीकरण समिति रहने छ । योजनाको लागि आवश्यक वित्तीय व्यवस्थापनको लागि गाउँपालिका मार्फत संघ तथा प्रदेश स्तरमा समन्वयकायम गर्ने, विभिन्न सरकारी तथा गैर सरकारी संघ संस्थाहरूसँग समन्वय कायम गर्ने, अन्य छिमेकी स्थानीय तहहरूसँग सम्वन्ध स्थापना गर्ने, योजना कार्यान्वयनको सन्दर्भमा आवश्यक जनशक्ति परिचालन गर्ने, जिम्मेवारी प्रदान गर्ने सम्वन्धि कार्य शिक्षा शाखाले गर्ने छ । साथै योजनामा प्रस्तावित कार्यक्रमहरू कार्यान्वयनको लागि आवश्यक व्यवस्थापन र सहजीकरण गर्ने कार्य यस कार्यालय मार्फत हुनेछ । विद्यालय, क्याम्पस, सिकाइ केन्द्रहरू, स्थानीय समुदायको परिचालन गर्ने कार्यमा स्थानीय शिक्षा शाखाको प्रमुख सहयोगी साभेदार समन्वयकारी संस्थाको रूपमा वडा कार्यालयहरू रहने छन् ।

परिच्छेद : सात

मुख्य मुख्य क्रियाकलाप र उपलब्धी सूचकहरू

७.१ परिचय

यस योजनाले काठेखोला गाउँपालिकाको आगामी पाँच वर्ष (२०७८/७९-२०८२/८३) को शिक्षा क्षेत्रको विकासको स्पष्ट रूपरेखा कोरेको छ । योजनामा दीर्घकालीन गन्तव्य तय गरी त्यसमा पुग्नको लागि विभिन्न अल्पकालिक तथा दीर्घकालिक लक्ष्य, उद्देश्य, प्राथमिकता र रणनीतिहरू निर्धारण गरिएको छ । सुधारको मापदण्डको रूपमा विभिन्न सूचकहरू निर्धारण गरी तिनै सूचकमा आधारित भएर लक्ष्य हासिल गर्नको लागि रणनीतिक कार्यकलापहरू प्रस्ताव गरिएको छ । प्रस्तावित कार्यक्रम सम्पादनको लागि आवश्यक स्रोत साधनको व्यवस्थापन, जिम्मेवारी प्रदान, कार्यक्रम कार्यान्वयनको लागि आवश्यक समन्वय तथा सहजीकरणको व्यवस्था र नियमित अनुगमन तथा मूल्याङ्कन संयन्त्रको विकास गरिएको छ ।

योजनाको कार्यान्वयनबाट प्राप्त हुने अपेक्षित नतिजाहरूलाई मौजुदा मान सँग तुलना गरी योजनाको समग्र प्रतिफल, असर र प्रभावको जानकारी प्राप्त गर्न आवधिक परिमाणात्मक लक्ष्य समावेश गरिएका सूचकहरूको मूल्याङ्कनले योजनाको कार्यान्वयनको प्रभावकारिता पहिचान गर्छ । प्राप्त आवधिक उपलब्धिको स्थितिबाट दिर्गकालिन रूपमा के कति उपलब्धी हासिल हुन सक्छ भन्ने कुरा सहज आंकलन गर्न सकिन्छ । प्राप्त उपलब्धिले योजनालाई अध्यावधिक गर्न, वार्षिक योजनाहरू निर्माण गर्न, साथै योजनाको प्रभावकारी अनुगमन तथा मूल्याङ्कनको लागि आधार प्रदान गर्छ । मुख्य उपलब्धी सूचक (KPI) हरूको स्थितिको अध्ययनले योजनाको कार्यान्वयनको चरणमा देखिने विभिन्न चुनौतिहरू पहिचान गरी चुनौतिहरूको सामना गर्दै दीर्घकालीन रूपमा अपेक्षित नतिजा प्राप्त गर्न सहयोग पुग्छ ।

यस परिच्छेदमा योजनाको दूर दृष्टि, लक्ष्य तथा उद्देश्यहरू हासिल गर्न क्षेत्रगत रूपमा प्रस्ताव गरिएका कार्यक्रमहरूमा आधारित रही समग्र उपलब्धी खाका तथा प्रमुख कार्यसम्पादन सूचकहरू प्रस्तुत गरिएको छ । सम्पादन सूचकहरू र अपेक्षित आवधिक उपलब्धी खाकालाई प्रस्तुत गरिएको छ ।

७.२ समग्र उपलब्धी खाका

यस योजनामा समावेश गरिएका प्रमुख विषयगत क्षेत्रहरू प्रारम्भिक बालविकास र शिक्षा, आधारभूत शिक्षा, माध्यमिक शिक्षा, उच्च शिक्षा, प्रविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षा र सीप विकास तथा तालिम, पाठ्यक्रम र पाठ्य सामग्री, शिक्षक व्यवस्थापन र विकास, शैक्षिक व्यवस्थापन सवलीकरण, अनौपचारिक शिक्षा, दुर तथा खुल्ला सिकाइ, गुणस्तरीय सार्वजनिक शिक्षा, शिक्षामा सूचना प्रविधि, शिक्षामा कमजोर वर्गको पहुँच तथा समावेशी शिक्षा, सस्थागत संरचना तथा क्षमता विकास, लगानी तथा स्रोत व्यवस्थापन तथा योजनाको कार्यान्वयन, अनुगमन र मूल्याङ्कन हुन । योजनाको कार्यान्वयन पश्चात यी क्षेत्र तथा उप क्षेत्रहरूमा निश्चित उपलब्धिको अपेक्षा गरिएको छ । योजनाको क्षेत्रगत उपलब्धी खाकालाई तालिका नं. ७.१ मा प्रस्तुत गरिएको छ ।

तालिका नं : ७.१

मुख्य कार्यसम्पादन सूचक तथा उपलब्धी खाका

क्र.स.	विषयगत क्षेत्र	अपेक्षित मुख्य उपलब्धि	मूल्याङ्कन सूचक	सत्यापनको स्रोत
१	प्रारम्भिक बालविकास र शिक्षा	गाउँपालिका भित्रका उमेरको योग्यता पुगेका सम्पूर्ण बालबालिकाहरूले गुणस्तरीय बालविकास र शिक्षाको अवसर प्राप्त गर्ने छन् ।	मुख्य कार्य सम्पादन सूचकहरू (KPI)	<ul style="list-style-type: none"> वार्षिक अनुगमन प्रतिवेदन विद्यालयहरूका विद्यार्थी विवरण उल्लेखित कागजातहरू (हाजिरी रजिष्टर, विद्यालयका वार्षिक प्रगति प्रतिवेदन)
२	आधारभूत शिक्षा	गाउँपालिका भित्रका आधारभूत तहको शिक्षाको लागि उमेरको योग्यता पुगेका सम्पूर्ण बालबालिकाहरूले गुणस्तरीय	मुख्य कार्य सम्पादन सूचकहरू (KPI)	<ul style="list-style-type: none"> वार्षिक अनुगमन प्रतिवेदन विद्यालयहरूका विद्यार्थी विवरण उल्लेखित

क्र.स.	विषयगत क्षेत्र	अपेक्षित मुख्य उपलब्धि	मूल्याङ्कन सूचक	सत्यापनको स्रोत
		आधारभूत शिक्षाको पहुँच प्राप्त गर्नेछन् ।		कागजातहरू (हाजिरी रजिष्टर, विद्यालयका वार्षिक प्रगति प्रतिवेदन
३	माध्यमिक शिक्षा	गाउँपालिका भित्रका योग्यता पुगेका सबै बालबालिकाहरूलाई निःशुल्क गुणस्तरीय माध्यमिक शिक्षाको अवसर सुनिश्चित हुने छ ।	मुख्य कार्य सम्पादन सूचकहरू (KPI)	<ul style="list-style-type: none"> ● वार्षिक अनुगमन प्रतिवेदन ● वार्षिक परीक्षाको प्रतिवेदन
४	उच्च शिक्षा	गाउँपालिकाका माध्यमिक शिक्षा उत्तीर्ण सबै विद्यार्थीहरूका लागि सुलभ र गुणस्तरीय उच्च शिक्षाको अवसर प्राप्त हुने छ ।	मुख्य कार्य सम्पादन सूचकहरू (KPI)	<ul style="list-style-type: none"> ● क्याम्पसका विद्यार्थी विवरण उल्लेखित डकुमेन्टहरू ● वार्षिक परीक्षाको नतिजा प्रतिवेदन ● अनुगमन प्रतिवेदन
५	प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षा र तालिम	गुणस्तरीय प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षा र तालिम मार्फत दक्ष प्राविधिक एवम् व्यावसायिक जनशक्ति उत्पादन भई गाउँपालिकाको विकासमा टेवा पुग्ने छ ।	<ul style="list-style-type: none"> ● सम्वन्धित शैक्षिक संस्थाहरूको परीक्षाको नतिजा ● प्राविधिक जनशक्तिको सङ्ख्या 	<ul style="list-style-type: none"> ● प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षा प्रदायक शैक्षिक संस्थाहरूको वार्षिक प्रगति प्रतिवेदन ● पेशागत विवरण, रोजगारी विवरण, प्राविधिक जनशक्ति विवरण उल्लेखित गाउँपालिकाको तथ्याङ्कीय प्रोफाइल
६	पाठ्यक्रम तथा पाठ्य सामग्री	नयाँ पाठ्यक्रम २०७६ तथा स्थानीय पाठ्यक्रमको प्रभावकारी कार्यान्वयन मार्फत विद्यार्थीहरूको सिकाइ लाई जिवनोपयोगि र व्यवहारिक भएको हुने छ ।	मुख्य कार्य सम्पादन सूचकहरू (KPI)	<ul style="list-style-type: none"> ● अनुगमन प्रतिवेदन
७	शिक्षक व्यवस्थापन र विकास	गाउँपालिका भित्रका सबै विद्यालयहरूमा योग्य एवं सक्षम शिक्षकको व्यवस्थापन भई विद्यालय शिक्षाको गुणस्तर सुधार भएको हुने छ ।	मुख्य कार्य सम्पादन सूचकहरू (KPI)	<ul style="list-style-type: none"> ● विद्यालयका वार्षिक मूल्याङ्कन प्रतिवेदनहरू
८	विद्यालय व्यवस्थापन	काठेखोला गाउँपालिका भित्रका सबै विद्यालयहरू शैक्षिक, भौतिक, आर्थिक तथा सुशासन व्यवस्थापनमा सुदृढ भई गुणस्तरीय शिक्षा प्रदान गर्न सक्षम भएका हुनेछन् ।	मुख्य कार्य सम्पादन सूचकहरू (KPI)	<ul style="list-style-type: none"> ● अनुगमन प्रतिवेदन ● विद्यालयहरूको वार्षिक प्रगति प्रतिवेदन
९	अनौपचारिक तथा वैकल्पिक शिक्षा	काठेखोला गाउँपालिका भित्र औपचारिक तथा वैकल्पिक शिक्षाको अवसरमा विस्तार भई गाउँपालिकाको द्रुततर आर्थिक विकासमा सहयोग पुग्ने छ ।	पालिकाका आर्थिक सूचकहरू (आम्दानी, रोजगारी, उत्पादन आदि)	<ul style="list-style-type: none"> ● अनुगमन/ अवलोकन प्रतिवेदन
१०	गुणस्तरीय सार्वजनिक शिक्षा	पालिका भित्रका सबै बालबालिकाहरूलाई गुणस्तरीय सार्वजनिक शिक्षाको सुलभ अवसर उपलब्ध हुने छ ।	विद्यार्थीहरूको सिकाइ उपलब्धि	<ul style="list-style-type: none"> ● विद्यालयका वार्षिक मूल्याङ्कन प्रतिवेदनहरू
११	आर्थिकतथा सामाजिक रूपमा पछि परेका, कमजोर वर्गको पहुँच/समावेशी शिक्षा	काठेखोला गाउँपालिका भित्र रहेका समपूर्ण वडा भित्र पछाडि परेका र आर्थिक तथा सामाजिक रूपले कमजोर अपाङ्गता भएका र सहाराविहिन बालबालिकाहरूको विद्यालयमा समतामूलक पहुँच भएको हुने छ ।	मुख्य कार्य सम्पादन सूचकहरू (KPI)	<ul style="list-style-type: none"> ● विद्यालयहरूको वार्षिक प्रगति प्रतिवेदन ● अनुगमन प्रतिवेदन
१२	शिक्षामा सूचना प्रविधि	शिक्षक तथा विद्यार्थीको लागि सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको सहज पहुँच सहित शिक्षण सिकाइ क्रियाकलापमा यसको	मुख्य कार्य सम्पादन सूचकहरू (KPI)	<ul style="list-style-type: none"> ● विद्यालयका वार्षिक प्रतिवेदनहरू ● अनुगमन प्रतिवेदन

क्र.स.	विषयगत क्षेत्र	अपेक्षित मुख्य उपलब्धि	मूल्याङ्कन सूचक	सत्यापनको स्रोत
		अधिकतम प्रयोग भएको हुने छ ।		
१३	संस्थागत संरचना र क्षमता विकास	गाउँपालिका भित्र शैक्षिक निकायहरूको संस्थागत संरचना र क्षमता सुदृढ भई औपचारिक तथा अनौपचारिक शिक्षाको गुणस्तरमा व्यापक सुधार हुनेछ ।	मुख्य कार्य सम्पादन सूचकहरू (KPI)	<ul style="list-style-type: none"> अनुगमन प्रतिवेदन, विद्यालयहरूका प्रगति प्रतिवेदन बार्षिक परीक्षा प्रतिवेदन
१४	लगानी र स्रोत व्यवस्थापन	काठेखोला गाउँपालिका भित्र शिक्षाको लागि आवश्यक वित्तीय लगानीको उचित प्रवन्ध भई शिक्षाको गुणस्तर र पहुँचमा सुधार हुने छ	मुख्य कार्य सम्पादन सूचकहरू (KPI)	<ul style="list-style-type: none"> लेखा परीक्षण प्रतिवेदन अनुगमन प्रतिवेदन विद्यालयका प्रगति प्रतिवेदन
१५	योजना कार्यान्वयन, अनुगमन तथा मूल्याङ्कन, समन्वय र सहजीकरण	योजनाको कार्यान्वयन, अनुगमन तथा मूल्याङ्कन, समन्वय र सहजीकरण प्रभावकारी रूपमा सम्पन्न भई योजना प्रक्रिया पूर्ण सफल हुनेछ ।	-योजना कार्यान्वयन सँग सम्वन्धित संयन्त्रक हरूको सङ्ख्या, -अनुगमन तथा मूल्याङ्कनको पटक, -समन्वय तथा सहजिकरणमा संलग्न निकायको कार्य सम्पादन मूल्याङ्कन	<ul style="list-style-type: none"> योजनाको पूर्णावधिक प्रतिवेदन,

७.३. प्रमुख कार्य सम्पादन सूचक

यस योजनामा शिक्षा सँग सम्वन्धित १६ वटा विषयगत क्षेत्रहरू समेटिएको छ । यी विषयगत क्षेत्रहरूमा सम्पादन गरिने कार्यक्रमहरूको कार्य प्रगति तथा नतिजा बारे जानकारी प्राप्त गर्न विभिन्न परिमाणतात्मक र गुणात्मक सूचकहरू निर्माण गरी उपलब्धिको प्रक्षेपण गरिएको छ योजनाका विभिन्न विषयगत क्षेत्रसँग सम्वन्धित प्रमुख कार्य सम्पादन सूचकहरूलाई तालिका नं. ७.२ मा प्रस्तुत गरिएको छ ।

तालिका नं : ७.२

मुख्य कार्यसम्पादन सूचक तथा उपलब्धी खाका

क्र.स	सूचकहरू	वार्षिक लक्ष्य						५ वर्षको जम्मा
		आधार वर्ष	२०७९/८०	२०८०/८१	२०८१/८२	२०८२/८३	२०८३/८४	
१	प्रारम्भिक बालविकास र शिक्षा							
१.१	कूल भर्नादर	६०.९	६५	७१	७८	८४	९३	९३
१.२	चार बर्षका बालवालिकाहरूको भर्ना अनुपात	५५	५७	६०	६४	६९	७५	८२
१.३	प्रारम्भिक बाल विकास तथा शिक्षामा आधारभूत तालिम प्राप्त शिक्षक प्रतिशत	६८.१८	७४.१८	८१	८७.४	९३.८	१००	१००
१.४	प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षाको अनुभव सहित कक्षा १ मा प्रवेश गर्ने बालवालिकाको प्रतिशत	८५.७	८७	९०	९४	१००	१००	१००
२	आधारभूत शिक्षा							
२.१	कक्षा १ मा कूल प्रवेशदर	१०९.८	१०७	१०४	१०१	१००	१००	१००
२.२	कक्षा १ मा खुदभर्नादर	९८.८	९८.९	९९	९९.१	९९.२	९९.३	९९.३

२.३	कक्षा १ देखि ५ मा कूल भर्ना दर	१०८.८	१०७	१०४	१०१	१००	१००	१००
२.४	कक्षा १ देखि ५ मा खुद भर्नादर	९८.०	९८.२	९८.५	९८.९	९९.२	९९.२	९९.२
२.५	कक्षा १ देखि ८ मा कुल भर्नादर	१०५.३	१०४	१०३	१०२	१०१	१००	१००
२.६	कक्षा १ देखि ८ मा खुद भर्नादर	९७.४	९७.६	९७.९	९८.३	९८.७	९९	९९
२.७	कक्षा १ देखि ८ मा खुद भर्ना दरमा लैङ्गिक समता सुचकाङ्क	०.९५	०.९६	०.९७	०.९८	०.९९	०.९९	०.९९
२.८	५ देखि १२ वर्ष उमेरका विद्यालय बाहिर रहेका बालबालिकाहरूको प्रतिशत	२.५८	२	१.५	१	०.५	०.००	०.००
२.९	कक्षा १-५ मा प्रमुख पाँच विषयको औसत सिकाइ उपलब्धि	६४.५३	६५.००	६६.२०	६७.५०	६८.८०	७०.००	७०.००
२.१०	कक्षा ६-८ मा प्रमुख पाँच विषयको औसत सिकाइ उपलब्धि	५३.९२	५४.५०	५५.७०	५६.९०	५८.००	६०.००	६०.००
३	माध्यमिकशिक्षा							
३.१	कुल भर्नादर कक्षा ९ र १०	८६.१	८८	९०	९३	९७	१००	१००
३.२	खुद भर्नादर कक्षा ९ र १०	८१.७	८३.३६	८५.०३	८७	९०	९०	९०
३.३	कुल भर्नादर कक्षा ९ देखि १२	६६.१	६९	७३	७८	८५	८५	८५
३.४	खुद भर्नादर कक्षा ९-१२	५३.८	५४.२	५६	५९	६३	६८	६८
३.५	कुल भर्नादर कक्षा ११-१२	५१.३	५५	६१	६८	७४	८४	८४
३.६	खुद भर्नादर कक्षा ११-१२	२६.०	२९	३३	३८	४४	५२	५२
३.७	कक्षा ९-१२ मा कूल भर्ना दरमा लैङ्गिक समता सुचक (छात्रा/छात्र)	१.३७	१.३२	१.२५	१.१७	१.०८	१.०	१.०
३.८	कक्षा १-१२ को खुद भर्नादरको आधारमा लैङ्गिक समता सुचकाङ्क	१.०१	१.०१	१.०१	१.००	१.००	१.००	१.००
३.९	कक्षा १ उत्तीर्ण दर	७१.६	७८	८८	१००	१००	१००	१००
३.१०	कक्षा १-१० उत्तीर्ण दर	९१.३	९२	९३.८	९५	९८	१००	१००
३.११	आधारभूत तहमा औसत उत्तीर्ण दर	९०.०५	९१	९३	९६	१००	१००	१००
३.१२	कक्षा मा उत्तीर्ण दर	९८.८	९९	१००	१००	१००	१००	१००
३.१३	कक्षा १-१० औसत उत्तीर्ण दरमा लैङ्गिक समता सुचकाङ्क	१.०३	१.०१	१.००	१.००	१.००	१.००	१.००
३.१४	कक्षा दोहायाउने दर	६.८	६	५	३	१	०	०
३.१५	बिचैमा कक्षा छोड्ने दर	१.९	१.६	१.२	०.५	०.००	०.००	०.००
३.१६	माध्यमिक तह(कक्षा ९-१०) मा प्रमुख ५ विषयको औसत सिकाइ उपलब्धि	४२.९९	४४.२०	४५.५०	४६.६०	४८.२०	५०.००	५०.००
४	उच्च शिक्षा							
४.१	उच्च शिक्षा पढने विद्यार्थी सङ्ख्या	१४६	१६०	१८०	२०५	२५०	३००	३००

४.२	उच्च शिक्षामा छात्रा-छात्रको अनुपात	२.६५	२.४०	२.१०	१.८०	१.४०	१.००	१.००
५	अनौपचारिक शिक्षा तथा निरन्तर सिकाइ							
५.१	५ वर्ष माथिको साक्षरता दर	८६.८६	८७.५	८९	९१	९३	९५	९५
५.२	१६-३० बर्षको साक्षरता दर	९९.०८	९९.१	९९.४	९९.६	९९.८	९९.९	९९.९
५.३	१५वर्ष माथिको साक्षरता दर	८४.१३	८५	८७	८९	९१	९३	९३
६	महिला शिक्षक प्रतिशत							
६.१	आधारभूत तह	४२.४६	४४	४६	४८	५०	५०	५०
६.२	माध्यमिक तह	१७.४६	१८	२०	२३	२६	३०	३०
७	प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षा र तालिम							
७.१	प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षा पढ्ने विद्यार्थी प्रतिशत	१.८०	२	२.८०	३.५०	४.१०	५	५
७.२	प्राविधिक शिक्षामा पढ्ने छात्रा प्रतिशत	३७.७३	३९	४१	४४	४७	५०	५०
७.३	प्राविधिक शिक्षामा लैङ्गिक समता सूचक	०.६०	०.६५	०.७२	०.८०	०.९०	१.००	१.००
७.४	विद्यालय उद्यम कार्यक्रम सञ्चालन भएका विद्यालय प्रतिशत	०	४	८	१२	१६	२०	२०
८	पाठ्यक्रम तथा पाठ्य सामग्री							
८.१	नयाँ पाठ्यक्रम लागु भएका कक्षाहरू	१ / ११	२, ३, ६ / १२	४, ७ / ९	५, ८ / १०	-	-	१-१२
८.२	स्थानीय पाठ्यक्रम लागु भएका कक्षाहरू	०	१, ६	२, ७	३, ८	४	५	१-८
८.३	पर्याप्त बुक कर्नरको व्यवस्था भएका विद्यालय प्रतिशत	२४	४०	६०	८०	१००	१००	१००
८.४	सन्दर्भ सामग्री पर्याप्त भएका विद्यालय प्रतिशत	३६	५०	७०	१००	१००	१००	१००
९	शिक्षक व्यवस्थापन तथा विकास							
९.१	आधारभूत तहमा तालिम प्राप्त शिक्षक प्रतिशत	६८.३०	७६	८३.६९	९१.३८	१००	१००	१००
९.२	माध्यमिक तहमा तालिम प्राप्त शिक्षक प्रतिशत	६८.२९	७४.३९	८०.४८	८६.५८	९२.८६	१००	१००
९.३	कक्षा १-१२ मा तालिम प्राप्त शिक्षक प्रतिशत	६८.३०	७४.४४	८०.८३	८६.९७	९३.३६	१००	१००
९.४	आधारभूत तहमा सरकारी दरवन्दीमा नियुक्त शिक्षक प्रतिशत टटट	७७.८४	८२.१५	८६.४६	९१.०७	९५.३८	१००	१००
९.५	माध्यमिक तहमा सरकारी दरवन्दीमा नियुक्त शिक्षकको प्रतिशत टटट	७१.९५	७५.६०	८१.७०	८७.८०	९३.९०	१००	१००
१०	विद्यालय व्यवस्थापन तथा सुशासन							
१०.१	शिक्षा नियमावली अनुसारको वि.व्य.स. र शि.अ.सं. गठन भएका विद्यालय प्रतिशत	९४	१००	१००	१००	१००	१००	१००

१०.२	शिक्षा नियमावली अनुसारको योग्य प्रधानाध्यापक भएका विद्यालय प्रतिशत	४४	५०	५८	६८	७८	९०	९०
१०.३	लेखा कर्मचारी भएका विद्यालय प्रतिशत	२०	२४	३२	४२	५०	५८	५८
१०.४	परीक्षा समिति गठन भएका विद्यालय प्रतिशत	२०	६०	१००	१००	१००	१००	१००
१०.५	विषयगत समिति गठन भएका विद्यालय प्रतिशत	२०	८०	१००	१००	१००	१००	१००
११ भौतिक तथा पूर्वाधार व्यवस्थापन								
११.१	पर्याप्त कक्षाकोठा भएका विद्यालय प्रतिशत	८०	८६	९२	१००	१००	१००	१००
११.२	छुट्टै प्रशासनिक कक्ष भएका विद्यालय प्रतिशत	३४	४०	५०	६६	८०	१००	१००
११.३	सुविधा सम्पन्न छात्रा-छात्र छुट्टै शौचालय भएका विद्यालय प्रतिशत	८०	८४	९०	९६	१००	१००	१००
११.४	पर्याप्त सामग्री सहितको विज्ञान प्रयोगशाला भएका विद्यालय प्रतिशत	२४	३०	४०	४८	५२	५८	५८
११.५	पर्याप्त पुस्तकालय भएका विद्यालय प्रतिशत	८०	८६	९२	१००	१००	१००	१००
११.६	पर्याप्त कम्प्युटर प्रयोगशाला भएका विद्यालय प्रतिशत	६२	७०	८०	९०	१००	१००	१००
११.७	कम्पाउण्ड घेरावारबाट सुरक्षित विद्यालय प्रतिशत	६२	७०	८०	९०	१००	१००	१००
११.८	करेसावारी/बगैचा भएका विद्यालय प्रतिशत	३८	४८	६०	७६	८४	१००	१००
११.९	आवासिय सुविधा भएका विद्यालय प्रतिशत	१४	१६	२०	२४	२८	३०	३०
१२ स्वास्थ्य तथा पोषण								
१२.१	प्राथमिक उपचार व्यवस्था भएका विद्यालय प्रतिशत	५८	७०	८४	१००	१००	१००	१००
१२.२	नर्सिङ सेवा प्राप्त विद्यालय	०	८	३८	६४	९०	१००	१००
१३ अतिरिक्त क्रियाकलाप व्यवस्थापन								
१३.१	खेलकूद सामग्री पर्याप्त भएका विद्यालय प्रतिशत	२२	४०	६०	८०	१००	१००	१००
१३.२	सांगितिक सामग्री पर्याप्त विद्यालय प्रतिशत	४	२४	४४	६४	८४	१००	१००
१४ विद्यार्थी कल्याण तथा नेतृत्व विकास								
१४.१	बालक्लब गठन भएका विद्यालयहरू	५६	१००	१००	१००	१००	१००	१००
१४.२	अतिरिक्त क्रियाकलाप व्यवस्थापन समिति गठन भएका विद्यालयहरू	२०	८०	१००	१००	१००	१००	१००
१४.३	विपद् व्यवस्थापन समिति गठन भएका विद्यालयहरू	३०	८०	१००	१००	१००	१००	१००

शिक्षक दरवन्दीको व्यवस्थापनमा तालिका नं. १.११ र तालिका नं १.१२ लाई आधार मानिने छ